

六十週年紀念

喜
遇
·
同
行
情
牽
耀
能



目錄

2	歷史簡介
4	我們的願景、使命和實踐
6	祝辭賀語
18	主席的話
22	耀能足跡
24	聚賢扶弱敢為先 田綺玲教授
26	桃李滿門 同心同德 羅怡基博士，OBE, MBE, JP
28	本港引導式教育先驅 關愛睿博士，MBE
30	沉穩致遠 審時度勢 何顯雄博士
32	見賢思齊 放眼世界 梁乃江教授，SBS, JP
34	六十年甲子風華
42	總辦事處及服務單位分佈圖
44	會徽的轉變
46	耀能精神
48	優質服務
50	兒童及家庭支援服務
52	動之以情 有教無類
55	同路有你
56	• 立地生志 迎難而上
57	• 難以忘懷的團隊精神
58	特殊教育
60	奔波三校 春風化雨
63	同路有你
64	• 用兩隻手指撰寫一封給特首的信
65	• 獎牌背後
66	成人服務
68	耀能協會六十週年感言
71	同路有你
72	• 舍友給我的生命教育課
73	• 堅毅同行 成就彼此

74	社區支援服務
76	人才理財 發展核心
79	同路有你
80	• 融入社區 身心復健
81	• 為媽媽圓夢
82	專業發展
84	康復專業學院總監感言
87	同路有你
88	• 同步鑽禧 互勵互勉
89	• 真正的團隊不只是一群人做同一件事
90	愛心與關懷 尊重別人
92	一生陶藝夢
93	一路走來不容易 感恩沿途有你們
94	循循善誘 傳承夢想
95	接納和支持
96	悅我展能 關愛共行
97	心相印 手相牽
98	與耀能同行
99	共研新科技 難關難過關關過
100	引導式教育和跨專業團隊協作
102	從生物、心理、社會觀點看「引導式教育」
104	引導式教育 融入生活的全人康復模式
107	協會引導式教育及專業培訓貢獻
109	同路有你
110	• 出謀獻策
111	• 與有榮焉
112	• 聯繫世界
113	• 相伴十餘載 我們共同努力
114	• 積少成多 天天進步
115	• 學習獨立的過程
116	• 增值不斷 學海無涯
117	• 「一條龍」的引導式教育
118	誌慶活動浪接浪 傳承共融心連心
125	耀能的藍圖
126	展望未來 由默默耕耘到閃耀展能
128	附錄：歷任董事、委員會及名譽顧問名單
146	鳴謝

歷史簡介

協會於1963年創立，名為「香港痲痺兒童會」。其後將服務擴展至成年痲痺人士，並於1967年易名為「香港痲痺協會」，於1976年立案註冊為法定社團。我們一直緊貼服務使用者的需要，開創多項服務予不同年齡及類別的殘疾人士及其家人。2008年，我們因應服務發展，易名為「香港耀能協會」。

我們的願景、使命和實踐



我們的願景

成為世界級的康復機構。

我們的使命

為香港中樞神經系統創傷而致身體殘障的人士，以全人意念去維持及發展他們的教育和福利。發展殘疾人士之潛能，盡量增加其獨立及自信能力，協助他們融入社會。

我們實踐

- 愛心與關懷
- 尊重別人
- 優質服務
- 引導式教育
- 跨專業團隊協作
- 成本效益



香港特別行政區行政長官
李家超先生
GBM, SBS, PDSM, PMSM

香港耀能協會六十周年誌慶

善猷惠眾
嘉績流光

行政長官李家超



香港耀能協會贊助人
香港特別行政區行政長官夫人
李林麗嬋女士

香港耀能協會六十周年誌慶

同心揚愛
勵志展能

贊助人李林麗嬋





勞工及福利局局長
孫玉菡先生 JP

砥才礪志
扶康培賢

香港耀能協會六十周年誌慶

勞工及福利局局長孫玉菡



教育局局長
蔡若蓮博士 JP

耀能任重
惠社功深

香港耀能協會六十週年誌慶

教育局局長蔡若蓮





社會福利署署長
李佩詩女士 JP

凝志互勵
展能生輝

香港耀能協會六十周年誌慶

社會福利署署長李佩詩



醫院管理局主席
范鴻齡先生
SBS, JP

善名遠播愛閃耀
扶助病患展才能

香港耀能協會六十周年誌慶



醫院管理局主席范鴻齡





康復諮詢委員會主席
馮伯欣先生 BBS

耀能勵志
匡社扶羣

香港耀能協會六十周年誌慶

康復諮詢委員會主席馮伯欣



平等機會委員會主席
朱敏健先生 I.D.S.

耀能惠澤社群
關愛助展潛能

香港耀能協會成立60週年紀念特刊

平等機會委員會主席朱敏健



公益金入會、預算及分配
委員會主席

楊傳亮先生

BBS, JP

香港耀能協會
六十週年慶典賀辭

欣逢香港耀能協會成立六十週年，本人謹代表香港公益金致以衷心的祝賀。

香港耀能協會為香港公益金的創會會員機構之一，以引導式教育原理協助
痙攣患者、肢體及多重殘障人士、特殊需要兒童等，提供全面的復康服務。

香港公益金每年以恒常撥款方式資助香港耀能協會，推動各項創新及適切
的復康服務計劃，例如：引導式教育課程、專注力不足/過度活躍症兒童支
援服務、成人家長資源部落、住宿照顧服務單位肢體傷殘人士的座位及輪
椅評估計劃等，提升服務使用者的生活適應技能，協助其發揮潛能及融入
社會，並支援家庭成員面對逆境，建立互助支援網絡。

過去六十年，香港耀能協會不斷努力發展及開創服務，期望切合不同年
齡、類別服務使用者的多元需要。公益金能參與其中的發展和成長，實與
有榮焉。

我謹此衷心致意，並祝願 貴會服務發展更趨優質及多元化，迎接碩果滿滿
的未來!



公益金入會、預算及分配委員會主席
楊傳亮BBS太平紳士



香港賽馬會主席

利子厚先生 JP

香港耀能協會六十週年誌慶

澤耀香江
騁能弘愛

香港賽馬會主席利子厚 太平紳士



香港社會服務聯會主席
陳智思先生
GBM, GBS, JP

香港社會服務聯會
The Hong Kong Council of Social Service

贊助人
香港特別行政區行政長官 李家超先生
大紫荊勳賢 · SBS · PDSM · PMSM
PATRON
The Hon John KC LEE, GBM, SBS, PDSM, PMSM
The Chief Executive of the HKSAR

行政總裁
蔡海偉先生
太平紳士
CHIEF EXECUTIVE
Mr CHUA Hoi Wai, JP

凝聚 · 共建
United for an Inclusive Society

香港公益金
THE COMMUNITY CHEST
會員機構 MEMBER

香港軒尼詩道15號溫莎公爵社會服務大廈13樓 13/F, Duke of Windsor Social Service Bldg., 15 Hennessy Rd., Hong Kong
Tel: (852) 2864 2929 Fax: (852) 2865 4916 council@hkcss.org.hk http://www.hkcss.org.hk



香港復康聯會主席
張偉良先生
BBS, MBE, QGM

HONG KONG JOINT COUNCIL FOR PEOPLE WITH DISABILITIES
IN PARTNERSHIP WITH THE HONG KONG COUNCIL OF SOCIAL SERVICE
NATIONAL MEMBER ORGANIZATION OF REHABILITATION INTERNATIONAL
香港復康聯會
香港社會服務聯會合作伙伴 · 國際復康總會成員機構

香港耀能協會六十週年誌慶

拓 康 展 能 造 創 輝 煌

香港復康聯會主席張偉良



12/F, DUKE OF WINDSOR SOCIAL SERVICE BUILDING, 15 HENNESSY ROAD, WANCHAI, HONG KONG
TEL: +852 2864 2934 FAX: +852 2864 2962 EMAIL: reh@hkcss.org.hk

香港灣仔軒尼詩道 15 號溫莎公爵社會服務大廈 12 樓 電話: +852 2864 2934 傳真: +852 2864 2962 電郵: reh@hkcss.org.hk

努力一甲子
有愛未言倦

主席的話 彭徐美雲女士，MH 董事會主席

不經不覺，協會步入60週年這個里程碑，時光匆匆，我親身見證着協會的成長，我對協會的一份情亦一點一滴累積起來，變成了一份深厚的情誼，一直陪伴着我。

還記得當年小兒是橫頭磡幼兒中心的服務使用者之一，我以家長的身份，初步認識協會，發現原來中心上至主任余逸華姑娘，下至前線員工包括司機、照顧員都對中心內的小朋友充滿關愛，令我印象難忘，之後我嘗試參與中心的義務工作，最後在相識多年的前主席梁乃江教授，SBS, JP和前社會福利署助理署長陳肖齡女士的鼓勵下，於2002/03年度加入董事會，在2017年更有幸接任協會董事會主席至今，投入不同的服務範疇。



彭太於2002/03年度加入協會董事會，並於2017年接任協會董事會主席至今，服務使用者的真摯回應，成為她努力不懈的最大動力。

家長感言 動力來源

想 當年協會的規模遠遜現在，由當初於香港小童群益會借用課室開始，之後遷往溫莎公爵社會服務大廈的一個細單位辦公室，及後擴展至皇后大道東一個商業大廈的辦公室，工作環境都頗為屈屋，資源也相當緊絀，但從未影響士氣，反之所有同事都充滿幹勁和使命感，事事以服務使用者的利益行先，這團火一直延續至今，鼓勵了我與他們一起奮發同行，繼續為協會效力。

執筆之時，大兒子剛剛出席了蘇屋訓練中心及宿舍的家長會（他是該中心的義務監督），聽到不少家長的肺腑之言，對中心的服務讚譽有加，令他印象深刻。同樣，我亦是德田早期教育及訓練中心的義務監督，我很喜歡出席中心的家長會，親眼所見，中心的同事多年來都熱情不變，工作起來沒有一般辦公室的麻木和僵化，反之目標明確、事事上心。家長的反應更叫人難忘，事關跟據當局規例，孩子們接受中心服務前需要排隊輪候，而中心的服務對象只限零至六歲的小朋友，不少服務使用者等到四、五歲才能成為中心的一分子，當他們畢業時，我最記得家長們的這句話：「我哋入得嚟遲呀！」既為他們感到惋惜，內心卻稍感安慰，證明協會多年的努力，絕對沒有白費；我深信不只蘇屋、德田，協會轄下的其他服務單位，都會有相似經歷。



在董事會工作已有廿年，彭太感恩一路有很多同事相扶同行，而且不吝提點，當中包括前任主席梁乃江教授。

創新服務 士氣長旺

同事們的傑出表現，在抗疫期間更表露無遺，由籌備物資、調配人手，以至制訂各種應急措施，不但要快，而且程序繁複，尤其是安排舍友撤離遷往隔離營，院舍同事不辭勞苦、克盡己任；管理層也廢寢忘餐，無時無刻與社會福利署等相關部門協調交涉，務求最快、最妥善地作出所有安排，又會為同事提供額外津貼，事事都以舍友和前線同事的安全作最大考慮。如今，即使疫情已過，但同事們在疫情時謹守崗位的表現，都令我永誌難忘、肅然起敬。

《曹劌論戰》論士氣：一鼓作氣，再而衰，三而竭，何以協會的同事會不屬此例，兼且一直生生不息、士氣如虹？原因除

有服務使用者的鼓勵，還有優良的管理文化，增強了同事們的積極性。不同層級都高度重視溝通和透明化，同事們憑藉敏銳觸覺，向管理層提議不同的新思維、新設備，管理層就以開明態度，與同事反覆鑽研箇中內容，取得共識後再上報董事會，後者就以監督者的角色思量提議的意義和可行性，作出客觀決定，這一切都體現了團隊精神，由此環環相扣，同事們既可得到成就感，協會也獲得新動力。由協會成立當初率先採用引導式教育，期後在服務痲痺人士的基礎上，開展智障、自閉症、發展遲緩、特殊學習困難、中風和柏金遜症等康復服務，還改名為「香港耀能協會」，以至近年引入外骨骼機械腳、開設自家家品品牌「忍心家匠」，以及開辦專為照顧者而設的服務計劃等等，凡此種種都是協會一心推出服務以填補康復服務縫隙、為服務使用者設想的憑證。如是者，每次成功的意見提案，都會激發同事構思下一個新計劃，形成良性循環，讓協會保持旺盛的推動力。

下一顆籽 惠澤連綿

回想協會成立時，香港的康復業界是被忽略的一群，社會既缺乏相關人才與設施，普羅大眾也存有誤解，最大問題是當父母懷疑子女有殘疾徵狀時，由最初不懂如何接受，只能把子女困在家中，到後來不願承認，誤以為想方設法將子女擠進主流學校，子女自會與同儕融合並康復起來，結果往往不似預期。幸好隨着民智漸開，社會現況已有大改善，相關父母會正視問題，亦會為子女尋求、也找得到相應的服務，歸根究底，除了是社會進步、資訊發達，康復業界的大進步換來家長與服務使用者的信任，都是重要原因。協會在康復界的口碑並非虛名，而是取得家長信任的重要資產。

再想深一層，協會最初開宗明義，以殘疾人士為服務對象，其實受惠者不只於此。殘疾人士背後，往往都需要親友作為照顧者，當他們徬徨無助時，只能相擁而哭，甚至變成家庭悲劇。若然協會能夠適時伸出援手，讓更多的殘疾人士成為服務使用者，由完全不能自理變成可以照料基本的個人生活，照顧者的身心壓力也可得到大大舒緩，家庭關係自然會融洽起來，協會努力的成果，絕對是「一加一大於二」！



最令彭太感受深刻的，莫過於抗疫期間協會上下同事，為服務使用者的健康不辭勞苦、謹守崗位的專業表現。

摯誠祝福 新知舊雨

感激協會各位同事相伴同行，還有前主席梁乃江教授，SBS, JP和何顯雄博士、前行政總裁方長發先生，以及傅劉健瑜女士、張黃楚沙女士、呂楊俊婷女士、梁利劍虹女士、呂芝蘭醫生等等多位董事會前輩的提攜，同時亦感謝與我合作無間的現任行政總裁宣國棟先生，你們每一位都是協會一路走來不可或缺的力量，我期望有更多認同協會信念——「耀承所授、卓越展能」的生力軍加盟，把更多新思維帶入協會，讓我們可以走得更闊更遠，讓更多需要幫助的朋友不再孤單。



在60週年誌慶啟動禮上，彭太預告協會已訂立了長遠的發展計劃，當中包括有望在2023年尾啟用的綜合康復服務大樓——香港耀能協會小欖青輝園。

耀能足跡



田綺玲教授

原籍英國的田綺玲教授 (Professor C. Elaine FIELD)，可說是宅心仁厚的典範，她於1962年從新加坡移居香港，1963年獲香港大學委任為首位兒科教授，創辦香港大學醫學院兒科部，同時擔任香港兒科醫學會的召集人和香港醫學組織聯會工作小組主席，1971年退休後返回英國，於2002年與世長辭。

宅心仁厚 創會惠民

60年代的香港，社會資源貧乏，田綺玲教授抵港不久，目睹不少病患兒童離院後，未獲公營康復服務銜接，尤其是大部份腦麻痺症兒童只能長期困在家中，埋沒一生。田綺玲教授宅心仁厚，於是擔起重任在1963年創辦「香港痲痺兒童會」，擔任主席至1967年；協會初期主力提供教育和訓練機會予腦麻痺症兒童，不久將服務對象擴至成年的痲痺患者，於是在1967年易名為「香港痲痺協會」，並成為註冊社團。1968至1970年，田綺玲教授轉為協會董事會顧問，乃至退休後仍心繫會務，提議協會發展國內的康復服務，傳揚協會的人道精神。時至今日，協會在國內繼續積極推動康復事業，為國內不同省市的康復機構提供人員培訓及顧問服務。

協會成立初期，經費主要來自外國資助或民間募捐，所得有限，難免對營運規模與受惠人數形成壓力，因此田綺玲教授親筆致函，邀請時任港督為贊助人，並向英國痲痺協會募捐，着力推動協會與政府建立長期合作的夥伴關係，有助爭取更多資源，為協會的發展打好基礎。

體察民情 桃李滿門

田綺玲教授十分關心殘疾人士的權利和境況，縱使工作繁忙，仍會親自接見每位入讀痲痺兒童班，還有協會轄下白麗氏山學校的兒童及其家長，面對面體察民情，讓協會籌辦種種服務時，都可真切回應服務使用者的實際需要。而且在協會



田綺玲教授在本地的兒科醫學界德高望重，也是推動香港康復事業發展的重要人物。

成立不久，田綺玲教授已強調家長在服務推行的重要性，提倡家長是兒童訓練的重要持份者，所以積極邀請家長與兒童一起上課學習，並成立家長小組，讓家長參與康復服務的理念和發展當中，今時今日的家長資源中心和家長支援服務，很大程度源自田綺玲教授的啟發。

此外，田綺玲教授在醫療專業領域上，為香港培訓了一代又一代的優秀兒科醫生，當中不少高徒被她的仁愛精神打動，加入協會服務腦麻痺症人士，甚至成為管治層的骨幹人物，當中包括田綺玲教授的兒科部學生、2010至2016年間的協會主席梁乃江教授，SBS, JP，在他主政下，讓協會的服務更趨專業化，廣受社會各界認同，奠定協會的專業地位。透過一批又一批有心的醫護人員參與會務，令協會的服務發展更趨專業和多元化，奠定協會在本地康復服務發展的重要位置。

冠名校園 永懷恩義

田綺玲教授在1971年退休後，便返回家鄉英國薩里郡照顧年邁的母親，留港時間只有短短9年，但對香港的康復事業發展影響深遠，協會中人以至服務使用者都感念深刻，於是在1979年將秀茂坪訓育中心轉型為特殊學校，並易名為田綺玲學校作為紀念，田綺玲學校自此成為協會特殊教育的重要環節。2010年，該校獲教育局撥款及香港賽馬會慈善信託基金捐助擴建，在大埔成立協會「賽馬會田綺玲學校」，以及在新校旁設立可容納60人的宿舍，為有需要的學生提供留宿服務，兼且與時並進訂立無障礙學習、獨立生活和啟發潛能三大教育方向，延續田綺玲教授一生致力關懷和教育殘疾兒童的不朽志業。



由田綺玲教授（後排左六）創辦的香港大學醫學院兒科部，她的不少高徒都成為協會骨幹人物，包括前主席梁乃江教授，SBS, JP（前排右四）。



1987年，賽馬會田綺玲學校的時任校長勞韻怡女士（左一），陪同田綺玲教授（左二）參觀這所以她命名的特殊學校。



田綺玲教授於1987年回港探訪賽馬會田綺玲學校，並向學校送上她的親筆油畫，成為學校的珍貴展品。

羅怡基博士，OBE, MBE, JP

羅怡基博士是香港知名教育家，1939年在香港大學修畢文學士學位，及後到英國牛津大學深造取得教育文憑，回港後執起教鞭，由1952至1984年出任聖保羅男女中學校長，並曾任多間本地學校校監及重要教育機構的委員，加上熱心公益，所以屢獲官方和教育界高度肯定，包括1961年被委任為非官守太平紳士、1963年獲頒授大英帝國員佐勳章 (MBE)、1971年獲香港大學頒授名譽法學博士，以及1978年獲頒授大英帝國官佐勳章 (OBE) 等等。

憐苦惜弱 挺身而出

教育以外，羅怡基博士積極參與社會福利服務，先後擔任多間福利機構的委員，更是協會的創辦人之一，她於1965年開始擔任協會董事，1968年轉為名譽顧問，服務協會超過30年，致力為腦痙攣患者及弱能人士爭取教育、康復服務及就業機會，凡此種種，都是當時香港社會所缺乏，而且被大眾忽略的社會支援服務，但羅怡基博士不容自己視若無睹。

親力親為 歷代楷模

綜其一生，羅怡基博士對協會貢獻良多，不但創辦了第一所政府資助的特殊學校——白麗氏山學校（即後來的高福耀紀念學校），而且多年來積極推動協會開辦不同類型服務，包括早期教育及訓練中心、特殊幼兒中心及家長資源中心等，以配合殘疾人士在不同階段及不同層面的需要，為他們提供適切的學習及訓練。更重要是她知行合一的作風，對會務親力親為，百忙之中都不願假手他人，由撰寫管理委員會會章，到開辦首屆痙攣兒童班，以至籌措課室桌椅等等，事無大小都親自辦理妥當，更是協會引入引導式教育的一大功臣，她與關愛睿博士 (Dr. Erik Kvan) 等人曾到英國和匈牙利作實地考察，深入了解過後，於1984年將引導式教育確立為協會的核心理論，甚至影響了香港整個康復界的發展。言傳身教之下，協會上上下下都視羅怡基博士為榜樣。



羅怡基博士既有仁者風範，而且魄力驚人，事無大小都親力親為，堪為協會典範。

招賢納士 奠定骨幹

羅怡基博士見多識廣，她以個人號召力和人際網絡，廣邀好友及其任教中學的畢業生持續參與公益服務，她又引薦各方賢達參與協會事務，並協助籌辦協會第一所政府資助的特殊學校，以及本港首間為肢體殘障人士而設的庇護工場，而應羅怡基博士邀請的中文大學物理系何顯雄博士，更於2000至2010年成為協會主席。

哲人其萎，羅怡基博士於1996年辭世，一生春風化雨、誨人不倦，為紀念她對協會的種種貢獻，協會於1997年將前身為丁熊照學校的葵盛學校，改名為「香港痙攣協會羅怡基紀念學校」，及至2008年，隨着協會改名，易名為「香港耀能協會羅怡基紀念學校」，象徵「有燈就有人」，將羅怡基博士全情投入、事必躬親的精神一代又一代延續下去，成為協會的傳世基因。



1997年，丁熊照學校易名為羅怡基紀念學校，時任協會主席關愛睿博士（左二）與學校首任校監傅劉健瑜女士（右三），以及特區首任行政長官夫人董趙洪娉女士（中）與羅怡基博士家族代表蔡偉達醫生（左三），主持學校的命名典禮及基金成立禮。



根據羅怡基博士（圖中）的愛徒、協會前副主席傅劉健瑜女士（左二）憶述，恩師愛穿旗袍，常常笑面迎人，言談之間既溫文又有一份領袖魅力。



羅怡基博士（右三）言傳身教，感召了不少學生加入協會服務，包括學前教育家呂楊俊婷女士（左三），後者現為協會董事會副主席。

本港引導式教育先驅

關愛睿博士，MBE

關愛睿博士 (Dr. Erik Kvan) 原籍丹麥，於1943年成為牧師，之後來港在教會學校任教，並自1952年起到香港大學執教鞭，先後擔任心理學系高級講師及系主任，以及社會科學及法律學院院長。他於1992年獲香港大學頒授名譽博士學位，1995年獲頒授英帝國員佐勳章 (MBE)。

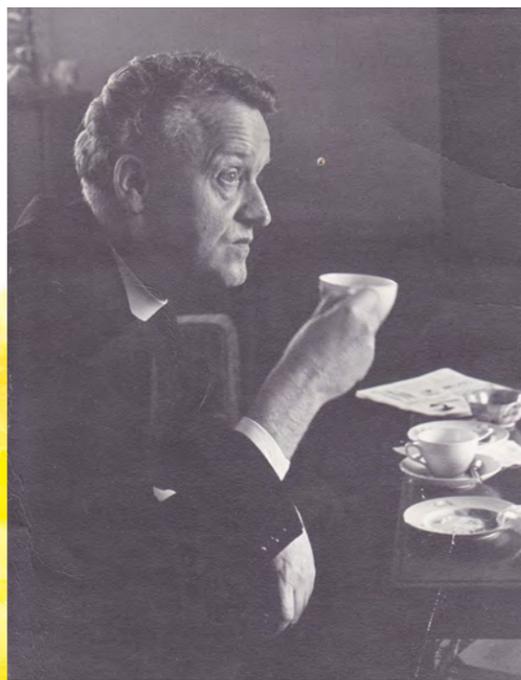
鞠躬盡瘁的奠基者

關愛睿博士與田綺玲教授和羅怡基博士的背景相近，同樣是教育家，並且熱衷公益事業，尤其對當年殘疾人士幾乎毫無援手的苦況耿耿於懷，於是他們聯結志同道合者，在1963年成立了香港痲痺兒童會（及後於1967年和2008年分別改名為香港痲痺協會和香港耀能協會），關愛睿博士並於1966年擔任協會學校管理委員會主席，兩年後擔任協會董事會副主席，而且於1970年至1999年間擔任協會主席近30年，之後轉任名譽顧問直至離世。他與協會全人上下一心，帶領協會由最初只能舉辦一個人數寥寥的痲痺兒童班，到退任主席時，協會營運的服務單位已達32個，躋身本地大型社福機構行列。據協會董事會副主席呂楊俊婷女士憶述，關愛睿博士擔任主席期間，幾乎每天都會到總會工作，投入程度無出其右。

確立協會核心思想

幫助殘疾人士，若只限於照顧日常生活和提供教育機會，關愛睿博士認為遠遠未夠，他深信殘疾人士各有長處，「授人以魚不如授之以漁」，培育他們由假手於人變成自主自助，繼而融入社會，才是最佳的康復之道，因此他對「引導式教育」極為推崇，並積極引入協會應用。

引導式教育是由匈牙利教育家彼圖教授 (Dr. András PETŐ) 所創，以神經系統受損人士或動作機能失調者為對象，它否定了切割式、被動式的治療方法，反而將教育與治療整合為完整的訓練系統，透過連貫課堂與家庭的結構性訓練日程，提升殘疾人士的獨立自理能力，從而建立積極、自信的人格，達至全人發展。關愛睿博士深信引導式教育不但幫助殘疾人士自主自理，更能有效地協助他們融入社會，早在1974年便聯同羅怡基博士到英國參觀當地的引導式教育中心，之後遠赴匈牙利的彼圖學院 (András Pető Institute of Conductive Education and Conductor Training College) 作實地考察，



原為牧師的關愛睿博士，來港後不但成為教育家，並且是推動本地康復事業的先驅者。

深入了解過後，再因應香港的文化背景調適為「香港模式的引導式教育」，從1984年起於協會廣泛推行，應用於不同年齡對象的康復與教育服務，並成為協會的核心價值，至今不變。

進步源於大度

除了有遠見、魄力和惻隱之心，關愛睿博士還有領袖風範，敢於創新，器量超群。他與羅怡基博士合作，率先將引導式教育引入香港，並早於80年代便引進及改良國際性的溝通符號、波森電子教學器材及中文電腦，協助腦麻痺及智障兒童表達自我；還在庇護工場引入陶藝訓練，鼓勵殘疾人士以藝術表達情感，提升他們的生活質素。另一方面，關愛睿博士

在協會內建立了「提問文化」，鼓勵同事發表意見，管理層又廣納建議，由此激發了不少新意念，進而發展出新服務，例如由家居輔助服務蛻變而成的社區日間康復中心，在香港康復業界擔起先導角色。此外，關愛睿博士期望協會的得着與經驗，可與同業交流分享，讓整個康復業界的水準得以提升，最終令服務使用者受惠更多，故此在1998年為前線同事設立職員培訓及研究部門，並將部份課程開放予協會以外的專業人士報讀，正是今日協會康復專業學院的雛型。

擇善固執 大智若愚

想當初協會成立，不少人視為愚公移山，2003年1月17日協會舉行愛睿工場及宿舍的開幕禮，關愛睿博士在場發表了他的最後一次公開演講，便以愚公精神勉勵同工，「當一些看似荒謬的事情得以實踐，愚公的行徑，也就變得蠻有智慧。事實上，很多大事業的發生，都是由愚公推動的。」同年2月11日，關愛睿博士在港離世，享年86歲，貢獻協會40載。為延續他對本地殘疾人士的關顧，協會將各界友好紀念關愛睿博士的捐款，成立「關愛睿電腦基金」，資助殘疾人士運用電腦科技，改善生活質素；2022年，協會成立了「關愛睿家長活動計劃基金」，加強支援前線活動外，也是協會上下以至服務使用者對關愛睿博士的再度致敬。



以關愛睿博士為名的愛睿工場及宿舍於2003年1月開幕，並由他本人作開幕致辭，也是他最後一次公開演講。



關愛睿博士大力推崇的引導式教育，將教育與治療整合起來，而且連貫課堂與家庭，達至全人發展。



幾近半生時間，關愛睿博士（後排中間）都奉獻協會，他曾自嘲為現實中的愚公，在其任內，協會的成就之大，可比移山。

何顯雄博士

何顯雄博士應協會創辦人之一羅怡基博士邀請，於1978年加入協會，1999年接任主席，直至2010年交棒，並於2016年榮休，服務協會共38載。何博士加入協會當初，負責籌備首間庇護工場，並憑藉過人的前瞻眼光，以及敏銳的社會觸覺，率先試辦「家居輔助」服務，安排職業治療師及社工，為殘疾人士提供到戶式支援服務，開服務模式先河。

創建庇護工場模式

1979年，何博士擔任協會執行委員會委員，在波老道創辦了本港首間專為痲痺青年而設的小型臨時工場，成為工場及家居輔導服務管理委員會主席，並兼任禾輦工場義務監督，翌年臨時工場獲政府資助遷至柴灣並易名為「柴灣工場」，成為香港首批庇護工場，效果顯著，讓不少服務使用者學得一技所長，憑己力賺取工錢。此後，在1980年成立的禾輦工場、1986年的安定工場及宿舍和1993年的白普理德田工場和天耀工場，乃至其他社福機構開辦的同類型服務單位，追本溯源波老道工場實是同類服務發展的先驅項目。

沉着應對轉危為機

1999年，何博士得到全體執行委員會成員支持，從關愛睿博士接棒擔任主席，上任後不久，協會便經歷了不少挑戰，例如在2000年至2006年間政府先後實施「整筆撥款」和「資源增值計劃」，而後者更要求受資助機構在指定時間內削減一成開支，何博士帶領協會採取不同措施，例如以原址增加服務量的方式避免削減資源。此外，為應對「整筆撥款」的推行，何博士一方面與康復界同業攜手向政府反映意見，爭取最佳的執行條款，另一方面就協會應否加入「整筆撥款」一事反覆思量，最後經多番權衡、磋商，並在政府改善方案後，董事會於2000/01年度決定接受「整筆撥款」制度，即使這11年間挑戰連連，何博士都堅定地帶領大家乘風破浪，迎難而上。

擴闊服務版圖

何博士不但高瞻遠矚，而且魄力驚人，帶領協會應對政策轉變外，同時加快步伐擴展服務類別，服務對象不再只限因中樞神經受損以至肢體殘障人士，例如協會現時的兒童發展中心，便源於2003年的「啓幼計劃」，是協會首項自負盈虧的幼



何博士帶領協會跨過「整筆撥款」及「資源增值計劃」的挑戰，讓協會得以化危為機。

兒專業治療及訓練服務；2006年再以自負盈虧方式開辦持續復健中心，服務對象擴展至中風、認知障礙及後天殘疾的成年人士；2008年成立賽馬會新頁居，是東南亞首間為全癱人士提供訓練的過渡住宿服務設施，同年開辦了新界東日間社區康復中心，以及由服務使用者以自身經歷鼓勵正向思維的耀能大使計劃；2009年創辦「吾懂人情」，支援患有自閉症的高能力成年人士，幫助他們適應大專及職場生活。

隨着協會的服務對象類別不斷增加，已不限於痲痺人士，何博士遂積極處理協會正名程序，於2005年責成董事會成立「更改名稱及品牌建立工作小組」，並於2007年舉辦「香港痲痺協會徵名比賽」，翌年年中正式易名為「香港耀能協會」，標誌協會發展進入新紀元。

卸任之後，何博士依然心繫協會，常常出席不同活動以示支持，其過人風範與魄力，令人敬佩。何博士於2020年辭世，一生致力推動本港教育與社福事業發展，厚德載物、道範長昭，成為協會全人永恆的表率。



何博士（右八）擔任主席期間，帶領協會開拓多元化服務，圖為2008年新界東日間社區康復中心開幕禮。



卸任主席的職務後，何博士（中）仍然經常出席協會活動以示支持，圖為2013年的金禧答謝晚宴。



繼柴灣工場的成功，協會於1980年增設禾輦工場，時任工場義務監督的何博士（左二）與學員及職員合照。

梁乃江教授，SBS, JP

梁乃江教授是國際知名的兒科醫生，他在香港大學和香港中文大學醫學院任教超過三十年，並分別獲美國小兒科學會、香港大學及英國皇家兒科醫學院授予榮譽院士，是瑪嘉烈醫院兒科部的創辦人，更曾任該院的行政總監，在醫學界成就卓著，而且熱心公益，於2014年獲頒銀紫荊星章。



梁教授服務協會接近半世紀，貢獻遍及多個服務類別，圖為梁教授於2009年出席羅怡基紀念學校的活動。

追求專業 孜孜不倦

梁教授於60年代初應協會創辦人田綺玲教授邀請，為患有腦麻痺症的兒童義診，1968年正式加入協會，1976年協會註冊為法定社團時，他成為首批董事，並在2004年和2010年分別出任副主席和主席，於2016年榮休，服務協會48年，一直付出個人時間與專業知識，貢獻良多。

提升協會專業水平，成為世界級康復機構是梁教授任內不遺餘力，重中之重的發展方向。在他接任主席不久，旋即帶領協會舉辦了「第7屆世界引導式教育會議」，盛況空前，接待了來自24個國家地區、逾450位參加者，藉此與全球各地引導式教育領域的學者及專業人士確立更緊密的協作，而且成果豐碩，既有來自世界級專家學者發表演講，還有逾160篇論文面世；同年，協會邀請了三位自閉症及感覺統合治療專家，分別是英國的Rita JORDAN教授、美國的Sheila FRICK和Patricia OETTER女士，出任協會的海外顧問，主持公開及內部培訓。

自設院校 貢獻同業

梁教授十分鼓勵同事進修增值，尤其是到外地吸收最新、最專業的康復知識，學成返港透過協會服務回饋社會，在他的管治下，自2011年起協會得到社會福利發展基金支持，為前線及專業員工提供多個國內及海外培訓機會。2013年，協會更進一步成立了香港耀能協會康復專



梁教授（左二）在2013年協會舉辦的「好友運動會」上擔任頒獎嘉賓。

業學院，能夠系統化、常規化在本地傳授優質的康復知識及技能，而且對象不但有協會的同事，還有本地及鄰近地區的專業同工，目光遠大，志在提升康復業界的整體水平。

協會追求專業化的努力，很快在前線單位引證成功，例如橫頭磡幼兒中心在2014年經國際啟發潛能教育聯盟評核後，成為全港首間獲「啟發潛能教育大獎」的特殊幼兒中心，之後協會各間幼兒中心都相繼獲獎，到2022年象山幼兒中心和安泰幼兒中心也同獲此殊榮後，即協會全數9間幼兒中心都成為是項大獎的得主。

推陳出新 不斷擴展

推動專業化之餘，協會在梁教授任內開拓了多項新服務，包括2010年成立的綜合康復服務中心盛康園，服務類型包括綜合職業康復服務中心、嚴重弱智人士日間訓練中心、肢體傷殘人士輔助宿舍、中度/嚴重弱智人士宿舍、嚴重肢體傷殘人士宿舍和短期住宿照顧，園內還有咖啡室及花店，讓服務使用者以實習形式鍛鍊工作技能，在投入社會前做好準備；賽馬會田綺玲學校亦在同年擴建校舍及設立宿舍，成為本地少有提供宿位的特殊學校。此外，協會在2011年推出專為自閉症學童而設的A-Plus支援服務計劃、2014年開辦新界東家居支援服務隊、2015年為自閉症融合生提供「賽馬會喜伴同行計劃」校本及家庭支援服務與「學趣滿園」到校學前康復服務試驗計劃，以及2016年的「真色珍我」——自閉症人士支援服務先導計劃和專為高能力自閉症人士而設的「青年發展平台」等等。

前人種樹，後人乘涼之餘，亦要進一步努力深化，毋負前人艱辛奠基，協會今後定必在專業化的路上繼續求進、精益求精，便是報答梁教授的最好方法。



身為主席的梁教授（右三），與一眾董事和協會同事，齊齊親身上陣為協會賣旗籌款。



梁教授（左二）不但為協會發展出謀劃策，而且常常到前線單位視察，與服務使用者打成一片。

六十年

甲子風華

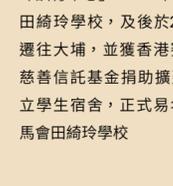




1963
前身「香港痲孺兒童會」成立，香港大學醫學院兒科教授田綺玲醫生為首任主席



1967
創辦白麗氏山學校，為痲孺兒童提供教育服務，1979年易名為高福耀紀念學校



1973
創辦首間兒童訓練中心「秀茂坪訓練中心」，1979年易名為田綺玲學校，及後於2010年遷往大埔，並獲香港賽馬會慈善信託基金捐助擴建，設立學生宿舍，正式易名為賽馬會田綺玲學校



1978
獲獎券基金撥款創辦家居輔助服務，1997年獲政府資助加入家居訓練及支援服務



1980
開辦鴨洲洲幼兒中心，為本港首間附設住宿服務之特殊幼兒中心



1974
- 創辦丁熊照學校，1992年遷址並易名為葵盛學校，1997年再易名為羅怡基紀念學校
- 接管黃大仙弱能兒童中心，是本港最早期的特殊幼兒中心，1988年註冊為橫頭磡幼兒中心



1968
成為香港公益金創會會員機構



1967
易名為「香港痲孺協會」，服務對象擴展至成人痲孺患者，同年加入香港社會服務聯會，並於1976年註冊為法定社團



1986
創辦鄧肇瓊紀念工場，為本港首家提供輪椅維修及改裝工場，於1988年增設復康座椅製作服務，於1999年由賽馬會慈善信託基金資助成立賽馬會復康座椅服務中心



1994
獲賽馬會撥款成立「賽馬會引導式教育中心」為本地及鄰近地區提供引導式教育培訓，於2004年命名為「賽馬會方心淑引導式教育中心」，以紀念方心淑博士對推廣引導式教育的努力和貢獻



1995
開辦首間家長資源中心——石圍角家長資源中心倡家長互助互勉



1984
全面於學校及幼兒中心實施引導式教育系統，歐安娜修女 (Sister Joan O'CONNOR) 為首任引導式教育統籌員

1998
協會以一個「立」字為新會徽，展現引導式教育的基本理念，發揚立己立人精神



2003
「啓幼計劃」為首項自負盈虧的幼兒專業治療及訓練服務，2008年正名為耀能兒童發展服務，現時已擴展為三間兒童發展中心

2004
完成電腦化課程管理系統 (CMS)，2017年4月開展重建工程，提升服務效率及知識管理效能，確保持續提供優質服務



2006
自負盈虧的「持續復健中心」投入服務，協會的服務對象擴展至中風、認知障礙及後天殘疾人士

2008
易名為「香港耀能協會」，配合多元化服務發展



2008
創辦賽馬會新真居，為東南亞首間為四肢全癱人士提供康復訓練的過渡住宿服務中心，2013年獲社署納入每年恆常撥款資助服務



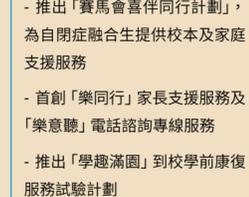
2010
綜合康復服務中心盛康園2010年11月投入服務，服務類型包括綜合職業康復服務中心、嚴重弱智人士日間訓練中心、肢體傷殘人士輔助宿舍、中度/嚴重弱智人士宿舍、嚴重肢體傷殘人士宿舍、短期住宿照顧等服務，並設有咖啡室及花店，提供工作實習訓練，積極栽培服務使用者多方面的潛能



2009
開展高能力自閉症成人支援服務「吾懂人情」，協助適應大專及職場生活。2016年推行「真色珍我」——自閉症人士支援服務先導計劃，以及創辦為高能力自閉症人士而設的「青年發展平台」



2015
- 推出「賽馬會喜伴同行計劃」，為自閉症融合生提供校本及家庭支援服務
- 首創「樂同行」家長支援服務及「樂意聽」電話諮詢專線服務
- 推出「學趣滿園」到校學前康復服務試驗計劃



2013
成立香港耀能協會康復專業學院，為本地及鄰近地區康復人員傳授專業的康復知識和技能



2014
橫頭磡幼兒中心經由國際啟發潛能教育聯盟評核後，成為全港首間獲「啟發潛能教育大獎」的特殊幼兒中心



2020
成立全港首間具規模、為殘疾人士而設的復康用品租賃中心及復康座椅流動服務



2021
創辦自家品牌「咫心家匠」muse casa，透過作品展現學員潛能



2021
- 推出「躍動同行先導計劃」為懷疑有專注力不足/過度活躍症和合併症兒童及青少年提供服務
- 推出賽馬會「樂在照顧」計劃——香港耀能協會照顧者支援服務，為肢體傷殘兒童從學校畢業後，又未能銜接常規資助服務的殘疾人士照顧者及其家屬提供支援



2023
- 參與小欖綜合康復服務大樓服務(包括綜合職業康復服務中心、嚴重肢體殘疾人士宿舍、中度弱智人士宿舍)，成為大樓三個營辦機構之一，並命名為香港耀能協會小欖青輝園
- 成立新界西綜合社區康復中心，為有高度照顧需要並在家中居住的嚴重殘疾人士，提供融合中心及家居為本的社區支援服務



總辦事處及服務單位分佈圖

總辦事處

1 總辦事處 (1)*

兒童及家庭支援服務——早期教育及訓練中心

2 懷熙早期教育及訓練中心 (1)*
 3 葵盛早期教育及訓練中心 (1)*
 4 德田早期教育及訓練中心 (1)*

兒童及家庭支援服務——幼兒中心

5 鴨脷洲幼兒中心 (1)*#
 6 象山幼兒中心 (1)*
 7 隆亨幼兒中心 (1)*
 8 安泰幼兒中心 (1)*
 9 白田幼兒中心 (1)*
 10 石硤尾幼兒中心 (1)*
 11 石圍角幼兒中心 (1)*
 12 橫頭磡幼兒中心 (1)*
 13 賽馬會方心淑引導式教育中心(幼兒部) (1)*#

兒童及家庭支援服務——家長及地區支援服務

14 石圍角家長資源中心 (1)*
 15 東九龍家長資源中心 (1)*
 16 「樂同行」家長支援服務 (1)*

兒童及家庭支援服務——到校學前康復服務

17 學趣滿園~到校學前康復服務(第一隊) (1)*
 18 學趣滿園~到校學前康復服務(第二隊) (1)*
 19 學趣滿園~到校學前康復服務(第三隊) (1)*
 20 學趣滿園~到校學前康復服務(第四隊) (1)*
 21 學趣滿園~到校學前康復服務(第五、七隊) (2)*
 22 學趣滿園~到校學前康復服務(第六隊) (1)*
 23 學趣滿園~到校學前康復服務(第八隊) (1)*

兒童及家庭支援服務——其他服務

24 「樂學融融」學前單位社工服務 (1)*
 25 地區言語治療服務 (1)*
 26 喜耀同行計劃 (1)*
 27 耀能兒童發展中心(樂富) (1)*
 28 譚榮芬兒童發展中心(沙田) (1)*
 29 林紅芸兒童發展中心(炮台山) (1)*
 30 為輪候資助學前康復服務的兒童提供學習訓練津貼項目 (1)*

特殊教育

31 羅怡基紀念學校 (1)*
 32 高福耀紀念學校 (1)*
 33 賽馬會田綺玲學校 (1)*

成人服務——綜合康復服務中心

34 盛康園 (6)*
 34a 康趣居
 34b 康怡居
 34c 康逸居
 34d 康欣居
 34e 盛康職業康復中心(連輔助就業隊)
 34f 盛康訓練中心
 35 小欖青輝園 (3)*
 35a 青悠居
 35b 青悅居
 35c 青輝職業康復中心(連輔助就業隊)

成人服務——就業服務

36 白普理德田工場 (1)*
 37 賽馬會柴灣工場 (1)*
 38 愛睿工場 (1)*
 39 安定工場 (1)*
 40 天耀工場 (1)*
 41 禾峯工場 (1)*

成人服務——住宿服務

42 良景宿舍 (1)*
 43 龍泰宿舍 (1)*
 44 柴灣宿舍 (1)*
 45 白普理黃大仙宿舍 (1)*
 46 愛睿宿舍 (1)*
 47 樂華宿舍 (1)*
 48 安定宿舍 (1)*
 49 天耀宿舍 (1)*
 50 禾峯宿舍 (1)*
 51 賽馬會白普理華心護康中心 (1)*
 52 富東訓練中心及宿舍 (2)*
 53 安泰訓練中心及宿舍 (2)*
 54 蘇屋訓練中心及宿舍 (2)*

成人服務——自閉症人士支援服務

55 青年發展平台 (2)*
 55a 「真色珍我」自閉症人士支援服務
 55b 賽馬會共融·知行計劃——特別學習需要青年工作實習平台

社區支援服務

56 新界東家居支援服務 (1)*
 57 持續復健中心 (1)*
 58 新界東日間社區康復中心 (1)*
 59 賽馬會新頁居 (1)*
 60 賽馬會復康座椅服務中心 (3)*
 60a 賽馬會復康座椅服務中心——座椅服務
 60b 賽馬會復康座椅服務中心——復康用品租賃服務
 60c 賽馬會復康座椅服務中心——復康座椅流動服務
 61 賽馬會「樂在照顧」計劃——香港耀能協會照顧者支援服務 (1)*
 62 新界西綜合社區康復中心 (1)*

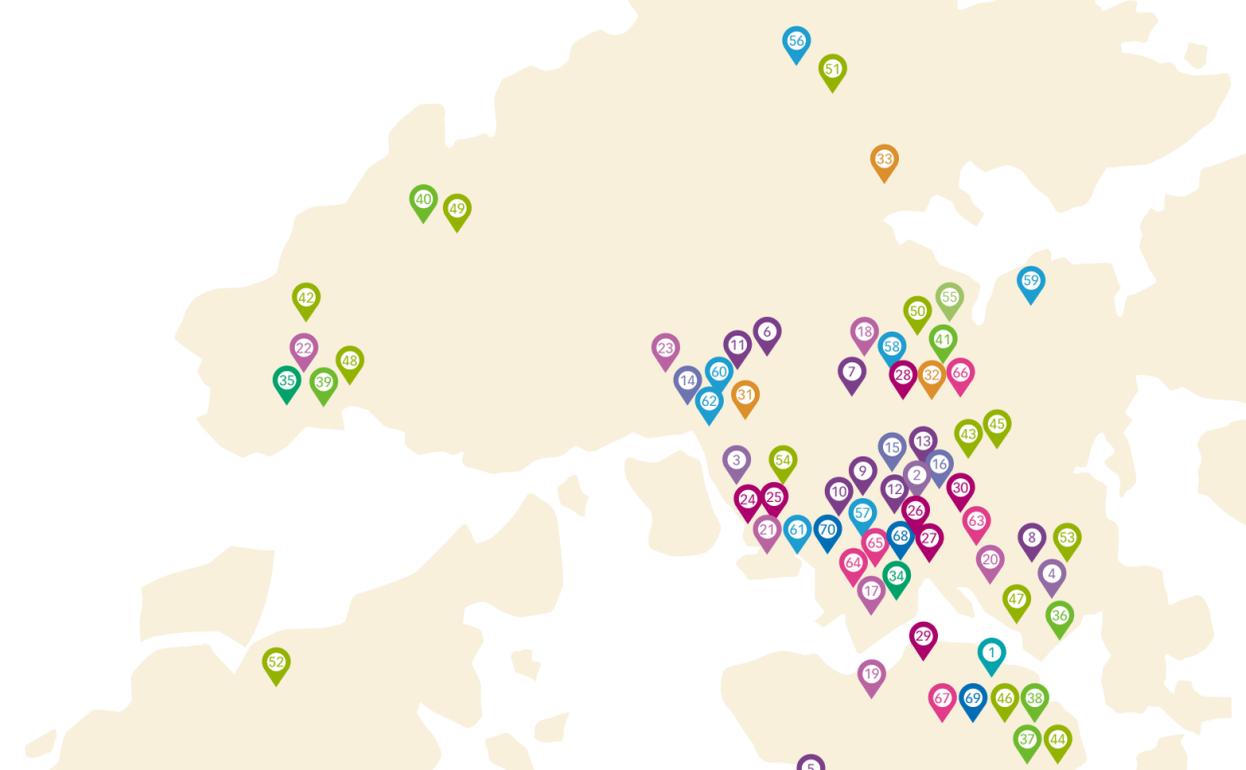
專項服務計劃

63 賽馬會喜躍悅動計劃 (1)*
 64 機構心理輔導服務 (1)*
 65 EASE 計劃 (1)*
 66 躍動同行先導計劃 (1)*
 67 A PLUS 計劃——自閉症學童支援服務 (1)*

專業發展服務

68 賽馬會方心淑引導式教育中心(教學部) (1)*
 69 香港耀能協會康復專業學院 (1)*
 70 香港耀能協會感覺統合訓練及專業培訓中心 (1)*

資料更新至2023年9月
 * 服務單位數目(總數: 84)
 # 附設宿舍服務



會徽的轉變

1963 - 1967

協會於1963年創立，最初命名為「香港痲痺兒童會」。



1967 - 1998

協會於1967年易名為「香港痲痺協會」，成為註冊社團。

1976年立案註冊為法定社團。



1998 - 2008

1998年，為更好體現協會的服務宗旨及引導式教育基本信念，協會以一個「立」字作為新會徽。設計者為董事會委員謝俊謙教授。



2008 - 2018

時至2008年，協會的服務進一步擴展至不同年齡的自閉症、中風、智障、柏金遜症、認知障礙症人士。協會遂以「耀能」取代「痲痺」，寓意服務使用者能夠運用天賦的才能及後天的努力，發揮所長，展耀光輝。



2019

新會徽加入標註 "We advance in rehabilitation 卓越展能" 顯示協會於康復專業的領先地位。

用愛與關懷，透過引導式教育及跨專業
團隊，推行全人概念的優質服務，延續
為殘疾人士服務的使命。



優質服務

質量並重。填補服務縫隙，滿足多元需要，並以持續創新服務，提升殘疾人士的生活質素。

愛心與關懷

立己立人。懷著仁者之心，協會致力發展一個互相關懷、包容共濟的社會。

尊重別人

天生我才必有用。殘疾人士既有為人的權利，亦應有平等機會，發揮所長，融入社會。

引導式教育

以人為本，全人訓練。以學員為中心，為其設計結構性的訓練日程，推動學員培養獨立、自主的能力，從而建立積極和自信人生態度。

跨專業團隊協作

確立共同理念與目標。不斷求知求進，重視專業分享，相濡以沫，建構目標一致的貫通式專業團隊。



戴希遠先生 董事會副主席

優質服務



兒童及家庭支援服務

協會兒童及家庭支援服務發展逾半世紀，為各類有不同發展及學習需要的兒童，包括自閉症、學習困難、發展遲緩、智障及肢體弱能等提供適切及多元化服務。

特殊幼兒中心服務

協會早於1974年起從香港救助兒童會接管黃大仙弱能兒童中心，為本港最早期的特殊幼兒中心。1980年獲社會福利署資助開辦鴨洲洲幼兒中心，為本港首間附設住宿服務之特殊幼兒中心；同期引入了引導式教育模式，以全人發展為理念，透過跨專業協作模式創建復康與教育結合之服務模楷，及後陸續開辦石蔭幼兒中心（1995年搬遷及改名為石圍角幼兒中心）、隆亨幼兒中心（1987年）、石硤尾幼兒中心（1987年）、賽馬會方心淑引導式教育中心（1994年）、象山幼兒中心（2007年）、白田幼兒中心（2013年）和安泰幼兒中心（2019年）。時至今日，協會轄下有9所特殊幼兒中心，提供459個名額。

自2012年起，協會轄下幼兒中心陸續參與啟發潛能教育計劃並獲得認證，以深化其正向教學氛圍，啟發孩子潛能。2018年起，在引導式教育概念上採納「建構式介入架構」，有系統地發展會本課程，應用學習品質的概念，引領幼兒成為終身學習者。



1995年石蔭幼兒中心遷至石圍角，並易名為石圍角幼兒中心。協會主席關愛睿博士（二排右三）、義務監督呂楊俊婷女士（二排中間）與全體員工在舊中心留影。

到校學前康復服務

為應付日益增加的服務需求，尤其是輪候學前康復服務隊過長以及欠缺訓練場所的問題，協會與業界一同向政府提出營辦到校學前康復服務，設立專職服務隊到幼稚園提供外展服務予有特殊學習需要的學生，最終計劃於2016年誕生，協會獲

早期介入服務

為及早提供介入服務予有特殊學習需要幼兒，尤其早產或早發性殘疾幼兒，政府於90年代起逐步開辦早期教育及訓練中心，服務對象年齡降至初生嬰兒，以培訓家長為主要理念，盡早提供訓練服務予有特殊學習需要的嬰幼兒。有見及此，協會於1991年起開辦懷熙早期教育及訓練中心，及後陸續開辦同類型中心，包括德田早期教育及訓練中心（1998年）和葵盛早期教育及訓練中心（2015年）；除以上3所早期教育及訓練中心，並轉型多所特殊幼兒中心為綜合學前康復中心，增加早期教育及訓練服務名額，現時協會所提供的同類服務名額共568個。

社會福利署（社署）資助營運3.5支服務隊，定名為「學趣滿園——到校學前康復服務」。試驗計劃相當成功，更於2018年獲政府常規化，至今擴展為8支服務隊，聯網幼稚園超過95所，服務980多名學童。除此之外，協會自2020年起獲社署甄選參與第一層支援試驗計劃服務，共有320名幼兒參與其中，協助政府在校本及跨專業模式的藍本下成功試行，並於2023年9月服務恆常化。

家長支援服務

家長一直是協會非常重視之協作伙伴，協會於1995年起自發募捐，開辦第一所位於荃灣的石圍角家長資源中心，後來更獲社署資助。協會並於2004年再開辦東九龍家長資源中心，並獲公益金及偉倫基金資助，為殘疾人士家長及親屬提供社區支援，並藉此互相交流經驗及支持。兩所中心合共服務逾900個家庭會員。此外，於2013年協會開辦了全港唯一的「樂同行」家長支援服務及「樂意聽」家長專線服務，為正輪候學前康復服務、評估或懷疑有發展障礙之學前幼兒家長提供專業諮詢服務。

扶幼心切 奮發求進

自90年代起，協會服務對象擴闊到不同發展障礙類別幼兒，包括2003年起以自負盈虧模式開辦的啟幼計劃，及後擴展為3所耀能兒童發展中心，為幼兒提供評估、個別及小組治療和訓練服務。



80年代的幼兒上課情況。

自閉症學童也是協會的服務對象，相關服務包括2008年開展的「轉銜、適應到融合——自閉症融合支援計劃」、2011年起獲賽馬會資助的A-PLUS計劃，還有及後由教育局資助的「喜耀同行計劃」。除此之外，協會在2010年研發了《打好語文基礎必勝秘笈》學前語文教材套系列，是專為有讀寫障礙的幼兒而設，當中更包括流動應用程式；至於有專注力不足/過度活躍症（ADHD）的學童，協會在2011年獲公益金資助開展EASE計劃，並在2020年獲政府資助推行「躍動同行先導計劃」，將服務對象擴展至懷疑患有ADHD的學童，為他們提供適切、及時的服務。



時至今日，協會幼兒中心已備有多項資訊科技器材供幼兒學習及訓練。

2023年，協會更進一步，為幫助有語音障礙的學童，於是聯同香港理工大學研發了「發音王國大冒險」教材套，以供言語治療師及幼稚園老師之用。

時至今日，兒童及家庭支援服務的內涵與規模，比協會成立初期已有長足進步，展望將來更要加倍努力，為更多有特殊學習需要的兒童，提供更優質更多元化的服務。



呂楊俊婷女士

董事會副主席
兒童及家庭支援服務管理委員會主席
石圍角幼兒中心義務監督

參與香港痲痺協會（即香港耀能協會前身）的工作始於1983年，源於我的母校聖保羅男女中學校長——羅怡基博士，OBE, MBE, JP，的邀請，她是協會的始創骨幹和董事會成員，知悉我有營運幼兒園的教育工作經驗，是參與協會工作的合適人選，當下我欣然答允，轉眼間，在協會已服務了40年。

萬事起頭難 群策群力闖難關

參與服務初期，協會面對資源匱乏和人手不足等問題，從籌募經費、遴選學生，以致招聘職員等，我們都參與其中，幸得一眾義工鼎力相助，社會中的菁英包括一群怡和洋行管理層的家眷積極參與，橫頭磡及石硤尾幼兒中心得以成立；香港上海匯豐銀行家眷到協會義務教授英文等的實際行動，反映當時協會及我們提供的服務已得到不少有心人的支持；其中時任協會主席關愛睿博士，MBE更每天風雨不改地到協會工作，未曾領受一分一毫的酬勞，一直努力不懈，從不計較，實在使人敬佩。

回想60年代，公眾對痲痺人士的認知不足，不少家長都會默默地把患有痲痺的子女留在家中，終其一生。協會成立的初心乃希望打破這些成見，讓患有痲痺的孩子們有機會接受治療和教育，訓練其自理和獨立能力，並且能回饋社會；為此，協會不但開辦學校和幼兒中心，還有工場和宿舍等服務，一路走來，我們確實做了很多實事。協會因體察社會需要而增辦更多服務項目，資源的需求相應增加，需要透過不同的形式籌集經費，在2001年，我參與舉辦《煙雨紅船》舞台劇慈善演出，籌辦的過程雖遇上不少困難，最終籌得百多萬善款，令我感到十分欣慰。

力求專業 敢為天下先

協會曾邀請來自匈牙利布達佩斯的專家，舉行了首次的「引導式教育（Conductive Education）課程」講座，課程獨特之處是復康與教育並重，實踐應用時，我們在應用的設備方面進行了本土化的改進，以適合各中心使用。當時協會已備有



呂太（後排紅衣者）自1983年起加入協會，擔任多所幼兒中心義務監督，圖中為出席石硤幼兒中心第五屆畢業禮合照。

微型電腦，可以將員工教導孩子的過程拍攝下來，作為培訓教職員的教材，並可供家長參考，讓訓練延伸至家中。在此感謝何鴻毅家族基金的支持，協會方有資源實施及推廣。

隨着時代的發展，協會的服務對象不再局限於肢體殘障的幼兒，但礙於協會名稱的「痲痺」二字令部分家長卻步，未有考慮接受協會提供的幼兒服務，故此，協會在2008年易名為「香港耀能協會」，並在學前課程設計上大幅改進，以切合各類特殊學習需要及智障幼兒的需求。針對自閉症幼兒的學習需要，課程加入更強的感覺統合（Sensory Integration）和視覺策略（Visual Strategies）等多項訓練元素，並配合言語治療（Speech Therapy）服務。為了讓接受服務的受眾獲得優質的服務，協會出資邀請了很多國際級的專家來港舉辦課程，其中不少課程所頒發的證書具有國際專業認受性，促使協會在康復界別的地位備受肯定，我也有參與其中的感覺統合證書課程，獲益良多。

此外，協會經常派員到海外深造，在追求專業的道路上，協會確是走在前頭，成為業界先驅。在此衷心感謝前副行政總裁羅陳瑞娟女士，經常邀請外地專家來港主領講座；感謝羅怡基博士，OBE, MBE, JP、方心淑博士，MBE, JP、梁乃江教授，SBS, JP（2010-2017年主席）、彭徐美雲女士，MH（現任主席）、朱何妙馨女士（名譽顧問）、傅劉健瑜女士（前副主席）和林胡秀霞女士，MH, JP（前副主席）等多位人士，他們都充滿魄力，領導有方，是康復界別的翹楚和典範，值得我們好好學習。

難為天下父母心 皇天不負有心人

回想這些年，尤其在我加入協會初期，社會上有不少殘疾幼兒需要幫助，他們多來自基層家庭，父母到協會來尋求幫助，希望子女獲得取錄，雖然背景不盡相同，都感受到他們的無助和辛酸，叫人怎可以視若無睹呢？這正是推動我們努力不懈的動力。看着這些孩子進入協會學習，漸漸進步和成長，見證他們完成課程畢業，其中有讓我印象深刻的孩子，仍記得他們的名字，心中滿是喜悅。

早在90年代，協會體會支援學童的家長是一項重要而有意義的工作之一，因此我與梁利劍虹女士攜手合作成立家長資源中心，社福機構在當時開辦同類型服務僅屬少見，感謝利國偉博士及利易海倫女士成立的偉倫基金無間斷地贊助此項服務。家長資源中心的成立，讓家長們成為同路人，可以彼此鼓勵，互相支持，有動力勇敢前行，那份真摯的情誼，與及為子女無怨無悔的付出，令我無法忘懷。

緊扣社會脈絡 部署新方向

協會的服務不斷發展，從幼兒中心的成立，又新增「到校學前康復服務」，喜見幼兒輪候康復服務的時間縮短；然而在疫情期間，人與人之間因為防疫而保持距離，大家承受着莫大的生活壓力，基層家庭在狹隘的生活空間內容易變得焦慮，出現不同程度的心理和精神健康問題，期望協會在兒童精神健康方面多加關注，促進孩子的身心健康成長。此外，業界近期出現疑似虐兒事件，協會應提高警覺，確保服務使用者及自身得到安全的保障。

永續之道 求才·育才·敬賢

期望協會在人力資源方面仿效「有教無類」的宗旨，開放地廣納人才，促進新思維、新動力的萌生，將有助協會保持活力和不斷前行。

最後，藉此機會，衷心多謝會內各位同事在自己的崗位上盡心盡力，你們的努力，幫助了社會上有需要的人，希望你們發出的點點亮光，繼續溫暖尋求服務者的心。



在2023年的【「耀躍同行60載」——欣「相」·喜遇·導航】開幕禮上，作為兒童及家庭支援服務管理委員會主席的呂太（右四），向相片徵集活動的得獎者致送獎品。



為報答羅怡基博士的師恩，呂太加入協會服務至今，而且在身教傳承之下，女兒朱呂慶欣女士亦緊隨慈母步伐，成為協會董事會成員，延續呂太對協會的一份情和支持。

兒童及家庭支援服務

同路有你

立地生志 迎難而上

皓昊出世時全身軟綿，屬於低張嬰兒，行動緩慢被動。足兩歲入讀協會隆亨幼兒中心時仍未能坐穩，進行體能訓練時尤如面臨大敵，他每見地蓆便心知不妙流下淚來；3歲仍在學習站立階段時，面對體重漸增的皓昊，家長亦感到難以扶抱，並着緊期待皓昊能自己步行，而未能以言語表達的皓昊，竟在一次站立練習時主動發出近似「唔…要」的聲音，令到在場的媽媽及旁人大為驚訝。

對於從來都是被動、雖不情願但仍接受訓練的孩子，這突如其來的舉動，令皓昊媽媽察覺到孩子開始有自己的想法，並努力地嘗試讓別人知道，已經不再是任由大人擺佈的幼童了。在接着的日子裏，媽媽亦發現在密集的訓練安排中，孩子會有「反抗」的情況，醒悟到訓練雖然重要，但尊重孩子的想法亦是需要的。皓昊媽媽相信如能在訓練過程中引發他的自主性，皓昊是可以在愉快的氣氛中練習、成長。

在往後幼兒中心學習的日子裏，媽媽的積極性不限於考慮如何與皓昊進行訓練，並更積極與中心團隊溝通、認識與實踐在環境中營造機會的方法及技巧，引導孩子主動學習，其中包括讓訓練成為在皓昊眼中具意義的、能在日常生活中遇到的情景，如站起來取玩具、步行去睡房爬上床睡覺等，便是很好及自然的體能訓練時刻。

在家校的協作下，媽媽及家人亦感受到皓昊進行艱辛的體能訓練時，比以往多了笑臉。在過程中，我很欣賞家長能從過往「鞭策」的態度，轉變成能貫徹及適切地給予孩子鼓勵，學會貫通「訓練」與「生活」的需要，與中心結伴同行，幫助皓昊學習站起來。皓昊約四歲時終於成功踏出第一步，雖然步履沉重不穩，亦足以讓在旁眾人鼓掌歡呼，皓昊也露出自信的笑臉。



能見證到幼兒持續進步，即使只是一小步，羅可欣姑娘都會安慰不已。



羅姑娘深信，在康復過程中，成長的不只是服務使用者，還有在旁的家人與照顧者。

羅可欣 前隆亨幼兒中心一級物理治療師、現任總程序主任/高級治療師

難以忘懷的團隊精神

「請大家支持弱能人士的製成品，我們是香港耀能協會的家長資源中心！」每逢新年前夕，總會在年宵市場聽到會員、家長、職員這些叫喊聲。

「我要做老闆」是石圍角家長資源中心的重點項目，於2007年首度舉辦，讓弱能青少年從中學習銷售技巧，從而增強他們的自信心。由於參加者反應熱烈，以及在家長和市民的支持下，自此變成每年一度，讓一班弱能青少年嘗試及學習營商之道，齊齊學做老闆的好機會。最初由中心的活動工作員湯偉業帶領一班年青會員小試牛刀，後來逐漸發展到有不同職員、家長的加入，規模亦由小變大，最終活動由構思、策劃、籌備至推行，皆由職員、青年會員及家長攜手創造。

從「我要做老闆」活動中，我看到青年會員的改變。記得有一位青年會員平日沒有時間觀念，少說話且較被動。當他參與了多年的「我要做老闆」活動，漸漸變得守時，主動叫喊「埋嚟睇」。雖然在一般人眼中，這都是很微小的改變，但我深深體會到任何人都需要一個目標，才有改變的動力。「我要做老闆」的出現，我們的青年會員變得有責任感、有行動力和獨立性。這令我反思，在一個團隊裡，大家都需要有一致的目標，上下一心，才能排除萬難，把服務做好。

除此之外，從活動中讓我看到各人的才能。在芸芸的貨品中，不少是弱能人士的製成品，以及家長製作的新年裝飾、揮春及手工皂。如果沒有「我要做老闆」，各人的潛能未必有機會發揮。而這活動規模由小變大，銷售貨品變得多元化，實在有賴青年會員、家長、職員、協會的多元意見。



「我要做老闆」幫助會員鍛鍊社交技巧外，就連紀律性和積極性都有所提升。



在「我要做老闆」當中，各人各司其職，既要盡本份，又要互相協作，才能辦好整件事情，讓參與的青年會員親身體會團隊精神。

我深深體會到，作為一個團隊領袖，需要知人善任，讓不同人士在其崗位上有所發揮；領袖亦需要聆聽團隊的聲音，集思廣益，平衡各方意見而作決定。

「我要做老闆」是家長資源中心的團隊精神象徵，縱使我已離開中心多年，但那份精神仍銘記於心，引導我帶領現在的團隊！

羅菁樺 前石圍角家長資源中心主任、現任「學趣滿園——到校學前康復服務第四及第七隊」社工

特殊教育

三校起源及發展

協會於1964年借用小童群益會總部一個房間，在重重挑戰下，開設第一班為9名痲痺兒童而設的初班課程。經過多年發展及演變，協會轄下現有三所特殊學校，分別是1967年成立的高福耀紀念學校（前身為白麗氏山學校）、1973年成立的賽馬會田綺玲學校（前身為秀茂坪訓育中心），以及1974年成立的羅怡基紀念學校（前身為丁熊照學校）。

協會的特殊教育服務本着「學生為本、因材施教」的原則，並採用「引導式教育」為教學理念，有系統地整合教育與治療，透過跨專業教職員的協作，針對個別學生的特殊學習需要和程度，設計個別化學習計劃，並透過學校生活流程及自然而具實效的模式進行，誘發學生主動學習，全面成長。

累積了60年的辦學經驗，在歷任熱心的校監、校董、校長及教職員同心協力下，協會的特殊教育服務得以持續發展及優化，務使教育政策、師資、校舍、設備、學校管理、家長工作及公眾教育等各方面都能與時並進，支援學生成就更高。當中包括1983年成立「個別教育程序委員會」，修訂兒童發展進度表及製訂個別化訓練程序，並出版全港首套《學前兒童智能發展手冊》共17冊。1994年成立「綜合課程發展委員會」，製訂學生分班及課程架構指引，設計通用教材，探討電腦教學等。2008年啟用「為小學及初中身體弱能兼智障學生建立校本核心及復康課程評估」網上系統，有效協助教職員訂定學生的學習目標及進行表現評估，更好地照顧個別學習差異。2023年三校共同開發以「引導式教育」為理念及「照顧多重障礙學生學習多樣性」為本的「學校課程及復康管理系統」，將引導式教育及「學與教」流程設計系統化，促進學生的學習和復康。當中的知識庫更收集了多年來教職員的實務知識及經驗，達至知識共享和承傳。



羅怡基紀念學校35週年校慶。



秀茂坪訓育中心於1979年易名為田綺玲學校。



丁熊照學校開幕禮，即羅怡基紀念學校前身。

在校本管理上，協會自1997年設立聯校顧問委員會，由三校辦學團體校董組成，就教育目標與方向、課程綱領、師資培訓及財政事務等制定統一架構，提升協作及質素檢核。2008年8月，三校的法團校董會正式成立，有效提升學校管治的透明度及問責性，同時促進學校的校務管理、資源運用和計劃發展。

服務內容與對象

三校合共提供340個學額及55個住宿名額，為肢體或多項弱能學生提供主流及調適課程（初小至高中）。



高福耀紀念學校衝浪活動。

為促進無障礙學習，學校除設有課室、各科特別室、圖書館、治療室、生活技能訓練室、感覺統合室等，亦透過不同學習設備，如遠程教學系統、電子白板、學習輔助用具等，提升學生自主活動和學習的意願及能力。三校一向積極發展學生潛能，按他們的需要和能力，設計及安排不同的活動，並推動社區參與，鼓勵學生發掘學術以外的潛能，增強自信及解難能力，發展獨立生活技能。同時，三校亦非常重視家長的參與，除了日常的密切溝通外，亦推行家長培訓工作，使學習日程能有效地延續至家中。



擴建後的賽馬會田綺玲學校。



高福耀紀念學校35週年紀念活動。



蔡克昭律師

董事會副主席
聯校顧問委員會主席
高福耀紀念學校法團校董會主席兼校監
羅怡基紀念學校副校監

轉眼間，今年是協會成立六十週年，若要細數我與協會的淵源，必定要追溯至五十多年前，正值協會成立之初，很多事務都需要幫忙，我的母校聖保羅男女中學前校長羅怡基博士是其中一位創辦人，四出邀請舊生幫忙，可以說是一呼百應，當時我仍是一個中學生。

羅怡基博士更不時邀請一些同學在假期中到紅十字會開辦的大口環甘迺迪中心做義工，帶肢體殘障的小朋友出外遊玩，讓我對殘障學童有更多了解，並與他們建立了珍貴的友誼和感情，更希望可在各方面多幹一些事情。因此，當協會前總幹事張黃楚沙女士邀請我出任董事會法律顧問時，我便欣然答應。

家校同心永誌難忘

之後，因緣際會我與協會的特殊學校連結起來，先後出任羅怡基紀念學校和田綺玲學校的校董。直至2008/2009學年，應董事會邀請，我開始出任高福耀紀念學校的校董，上任時該校面對不少困難，例如校內空間不足，需要向教育局申請校舍重置，學校為了取得家長共識，於是投票表決，結果家長以高達98%的票數，堅持這項申請。為了得到政府支持，校方與家長群策群力一起準備文件簡報、舉行家長會，更向政府遞交請願信表達訴求。隨後新校長上任，校方與家長亦建立了互信關係，成為校董生涯中的一件難忘事。



在日後的繁忙的工作以外，蔡律師堅持抽空參與會務，除董事會外，現時身兼高福耀紀念學校校監及羅怡基紀念學校副校監。



蔡律師（右二）與董事會主席彭徐美雲女士（左三），以及副主席呂楊俊婷女士（右三）、游寶榮先生（左二）和戴希遠先生（右一），還有行政總裁宣國棟先生（左一），在協會60週年誌慶啟動禮上合照留念。

目標一致經歷各異

回望過去，我曾任三校校董，也見證了三校的「成長」和「轉變」，三校亦各有發展。例如1996年12月，田綺玲學校由九龍秀茂坪遷校至大埔現址；另一方面，為了紓緩高福耀紀念學校的學童家長所面對的照顧壓力，協會向政府申請增建宿舍。終於，2010年政府決定在新界東及新界西添設大型學生宿舍，新界東的選址便落在田綺玲學校，獲教育局撥款資助，加上香港賽馬會慈善信託基金捐助設施，將該校擴建成佔地約9萬多呎、樓高兩層的新校舍，為身體殘障或兼具多種弱能學童，提供小學至中學的免費教育學位，並設有學童宿舍，為有住宿需要的學童，包括高福耀紀念學校的學童，提供住宿服務，該校亦自此改名為賽馬會田綺玲學校。隨後協會不斷為賽馬會田綺玲學校增加硬件配套，例如闢建多感觀室和感知花園等；軟件上，學校亦關注到有特殊學習需要學童的心理狀況，透過教育心理學家為他們提供適切的教學及訓練，培養學童良好的心理質素和品德。

雖然在硬件上，高福耀紀念學校因位處舊式校舍，環境與布局不及其他較新成立的學校，但學校亦不斷增加不同設施讓學童的學習及訓練達至理想水平，例如加設校園廣播室，讓學童可以學習當小DJ向同學廣播，增強學童溝通技巧，提升他們的責任感和自信心。該校學童亦往往在校外比賽表現突出，例如鄭中同學在「巴林2021亞洲青少年殘疾人士運動會」

取得乒乓球男子TT2-5級團體賽銅牌、焦瑾珊同學於「印尼2018亞洲殘疾人運動會」乒乓球女子TT7級單打賽贏得銅牌，都是教人驕傲的成績。我還記得2016年畢業的廖詠彤校友，她是2013年「亞洲青少年殘疾人運動會」硬地滾球BC3的冠軍，又是2014年「仁川亞洲殘疾人運動會」硬地滾球混合BC3雙人賽的銅獎得主，畢業後更成為港隊主力，在2019年「亞錦賽雙人賽」奪金外，更是2020年東京殘奧上的香港代表隊成員。

至於羅怡基學校，現正進行擴建及翻新工程，而教學制度和質素也在不斷提升，學生們的表現也相當理想，在中學文憑考試和校外朗讀比賽上都表現可人，早前還有兩名校友 - 周珮珊和王文杰分別畢業於香港大學英文系及中文大學法律系，令人欣慰。

時日再快初心不改

我擔任特殊學校的校董已輾轉數十年，有時候回想那些印象深刻的小朋友，如今已長大為高中生，甚至已畢業投身社會，不得不令人感到時光飛逝！人要成長，學校發展也一樣，必須與時並進，以配合學童的需要，例如現時三校收生，已不再限於肢體殘障學生，還會錄取兼有視障或罕見病的學童，因此教學模式及教學人材亦要作出配合，而三校亦共同開發了以引導式教育為理念的「學校課程及復康管理系統」，教師及專業同工可以通過系統全面掌握多重障礙學生的不同需要，以及其學習和康復歷程，從而訂立適切的教學策略和目標；當中知識庫收集了多年來教職員的實務知識及經驗，而且數據互通，達至知識共享與承傳，確保服務連貫性。



眼見不少特殊學校的學生，包括就讀於高福耀紀念學校的李玲玲同學（左），由小朋友長大為青少年，在協會的扶掖下學有所長，令蔡律師欣慰不已。

展望未來，我冀望三校的教職員不忘初心，繼續以愛心和關懷為本，推動良好優質的特殊教育，培育更多人才。

特殊教育

同路有你

用兩隻手指撰寫一封給特首的信



佩珊畢業後返回母校探望校長和老師（圖中後排右方和左方，分別是賴雲艷校長和高偉傑主任）。

我自小就患上脊髓肌肉萎縮症（SMA）第一型，醫生預計我只能活到兩歲。我在醫院接受治療接近十七年。「小丸子式」的校園生活一直是我夢寐以求的，有輕挑的花輪同學、成熟的小玉同學、討人厭的小渚同學、滔滔不絕卻說話沒內容的永澤同學，還有學識淵博且關懷學生的戶川老師，大夥兒談天說地，在課室胡鬧的情景，從我懂事以來，每天、每分、每秒都在我的幻想裏。

然而，我的身體狀況非常不穩定，醫生的說話更無形中向我施加了不少壓力：「四歲、七歲、十歲、十六歲就……」，這使我天天都覺得死期將至，豈敢奢望有校園生活，只好沉醉於小丸子的卡通片世界中。

直到十五歲那年，由於我的脊柱側彎嚴重了，我完全無法挺起身體坐直。醫生建議我做一個風險極高的手術，撐起我的腰板，「坐定定上課」一直是我的夢想！當時我曾想過：「要麼從手術死了，那就一了百了；要麼憧憬的小丸子校園生活，可以夢想成真。」那我就決定接受手術。

夢想終於成真了！回想起首日到羅怡基紀念學校上學，只有短短兩小時，我對學校的每個地方和人物都十分好奇。教職員悉心地幫助我慢慢適應校園生活，亦一直鼓勵我接受新挑戰。即使整個中學期間無數次出入醫院，但憑着他們的鼓勵和愛心，以至個人化的課堂安排和治療，令我可以用五年時間完成六年的中學課程，還順利考上了香港大學，現在已畢業了，更正攻讀英語研究碩士課程。

縱使我已經跨過一個又一個的「死期」，但身體機能始終日漸退化，所以當知道有新藥能夠治療這個病時，我毫不猶疑用僅餘可活動的兩隻手指，搜集資料、撰寫過百頁的計劃書向特首陳情，希望SMA小朋友不會再受到生命機能漸失的折磨，而是可以得到力量，生命豐盈地去追夢。我會繼續努力為SMA的病友謀福祉，報答羅怡基紀念學校所有教職員助我圓夢之恩。

周佩珊 羅怡基紀念學校校友



考入香港大學的佩珊，與時任港大校長馬斐森合照。

獎牌背後

高中時讀到荀子的《勸學》：「騏驥一躍，不能十步；駑馬十駕，功在不舍。」在高福耀紀念學校讀書這七年，我深深體會這個道理。

2011年一天早上，是我人生的轉捩點——睡醒時發現自己雙腿無力，不能行動，經醫生診斷，證實我患上脊椎病。一年後我雖然痊癒，卻要依靠拐杖走往後的人生，我亦從主流學校轉到高福耀紀念學校讀書。要適應新學校並不容易，學習環境、課程、老師、朋友等等，對我這個安靜被動的人來說都是陌生的。

那時候，學校推動多元智能活動，我被安排參加輪椅劍擊課，原本就對運動沒有很大的熱情，病後更覺運動的無聊。當時負責多元智能及乒乓球課程的老師發現我並不投入，於是建議我學習乒乓球，他認為乒乓球比輪椅劍擊更適合用拐杖的我，後來更推薦我到香港體育學院（簡稱「體院」）接受教練的專業訓練，他們的專業指導對我意義重大，既令我突破身體失去平衡感的限制，更讓我克服缺乏安全感的心理障礙。可是，晚上的集訓消耗了大量體力，使我疲憊不堪，甚至在課堂上打瞌睡；而沉悶又重複的練習，亦帶來了枯燥乏味的感覺。日復一日，放棄的念頭隨之而起，但老師和教練沒有放棄我，在我身邊鼓勵我，耐心指導我，使我看清訓練對我的身體和雙腿都有好處，更培養出那份堅毅的信念。

2017年，我首次參加杜拜亞洲青少年殘疾人運動會，獲得首個國際乒乓球單打的金牌；翌年參加印尼亞洲殘疾人士運動會，再次獲得單打銅牌。2019年，教練破格提名我參加亞洲錦標賽雙打項目，這是我認為最困難、最需要配合走位及節

奏的賽事。經過一段時間的嘗試，以及在教練和老師的指導下，我和拍檔克服種種困難，最終奪得銀牌回港，並獲選為「南華早報年度傑出學生」(Student of the Year-Sportsperson)。

參與乒乓球的訓練和比賽，讓我克服病後的生理和心理障礙。老師的發掘和教練的栽培成就了我，令我在殘疾人運動會上發光發亮，也讓我訂下目標，成為一名教練，用自身經歷，幫助他人達成目標，實現校訓的理念「達己達人」。



瑾珊在2017年的杜拜亞洲青少年殘疾人運動會，獲得國際乒乓球單打金牌。



畢業禮上，瑾珊（左）專誠與體育老師合照。

焦瑾珊 高福耀紀念學校校友

成人服務

協會於成立初期集中提供教育及訓練服務予痲痺兒童。直到70年代，協會留意到學生在特殊學校修業後，對持續訓練、就業及住宿的迫切需求，於是開始籌辦本港首間專為肢體殘障人士而設的庇護工場。1979年，協會於波老道開辦臨時工場，翌年獲政府資助遷至柴灣，易名為「柴灣工場」，至今一直提供職業康復服務。其後於80年代協會相繼開辦了禾輦、安定及樂華三間宿舍，開始為工場學員提供住宿服務。

時至今日，協會為15歲或以上的弱能人士提供的成人服務包括住宿服務、職業康復服務、日間訓練服務和自閉症人士支援服務4個範疇，共營辦19間不同程度的宿舍（包括：嚴重肢體傷殘人士宿舍、嚴重弱智人士宿舍、中度弱智人士宿舍及輔助宿舍）、4間嚴重弱智人士日間訓練中心、6間庇護工場及2間綜合職業康復服務中心。

住宿服務

協會營辦的19間不同程度宿舍，遍布全港，合共提供935個住宿名額。各中心都以「引導式教育」理念為基礎，重視舍友的潛能發展，透過個人化的生活常規訓練及多元化的活動，提升舍友的自我照顧能力，培養其健全人格，達至全人發展。我們更鼓勵舍友發展興趣，享受生活，積極融入及回饋社會。



協會安泰訓練中心及宿舍透過個人化、與學員日常生活息息相關的訓練，加強學員的獨立能力，協助他們融入社會。

特別學習需要青年工作實習平台服務使用者（前排右三及右五），成功獲選參與香港迪士尼樂園「伴你同行計劃2022」，由樂園提供培訓，擔任樂園髮型化妝師及營地款待專員。



1980年波老道臨時工場遷至柴灣，學員於柴灣工場內合照。



職業康復服務

我們的庇護工場為每位學員度身設計工作訓練內容，配合合適的環境，在訓練中實踐所學，使不同殘疾類別的學員，都有適切的工作技能培訓機會，發揮所長。而綜合職業康復服務中心更會提供真實的工作環境予學員進行職業康復訓練，例如花店、餐廳，為學員公開就業前作好準備，幫助他們克服障礙，從工作中得到社會的認同和讚賞，肯定自我；中心還有輔助就業隊，協助有潛質的學員公開就業，學以致用。

協會於2021年4月成立「咫尺家匠」muse casa家品品牌，透過殘疾人士用心製作的皮革、布藝和陶瓷等不同範疇產品，讓公眾進一步認識他們的工作能力和藝術潛能，並鼓勵「共同創作」的理念，期望大家惠顧支持之餘，還會感受到製作者的心意，為大家送上一份溫暖和心靈的療癒。



「咫尺家匠」於2021年4月成立至今短短兩年，已創作及發布共12個系列、超過100款家品。

日間訓練服務

我們着重「實用課程」，為嚴重弱智人士提供有系統的日間課程訓練。透過個人化、與學員日常生活息息相關的六大訓練及學習範疇，包括：個人生活、健康生活（感覺處理、體能）、社交生活、休閒生活、家居生活及社區生活，增強學員的獨立能力，協助他們融入社會。

自閉症人士支援服務

我們致力為15歲或以上高能力自閉症人士，建立包括生活適應技能、人際關係及技巧、升學就業支援等個人訓練計劃，並作出整合性的跟進。另一方面，亦會為待業或在職的高能力自閉症人士，及有意或已聘用的僱主，提供包括就業選配、在職指導、員工培訓等支援服務；家庭支援上，我們會為高能力自閉症人士的家長與照顧者，提供情緒輔導、座談分享、專題講座及建立支援網絡。至於服務自閉症人士的資助機構及其工作人員，可以利用協會的電話諮詢及到訪顧問服務；我們還有自閉症諮詢專線，為不同持份者提供有關自閉症的資訊及處理自閉症個案的經驗分享。



現正進行後期工程的小欖青輝園，有望於今年尾開始投入服務。

香港耀能協會小欖青輝園

這所位於屯門小欖的全新綜合康復服務中心，有望於2023年下旬投入服務，屆時可提供合共310個服務名額，包括160個綜合職業康復服務名額，以及嚴重肢體殘疾人士宿位和中度智障人士宿位共150個。當中的青輝職業康復服務中心設有不同程度的工作訓練，包括模擬企業概念的小食零售店等，讓服務使用者在真實環境中更深入掌握所需的工作技巧。



朱國安女士

董事會名譽秘書
成人服務管理委員會主席
小欖青輝園義務監督
企業傳訊顧問委員會委員
聯校顧問委員會委員
羅怡基紀念學校法團校董會主席兼校監

三十多年前加入協會時，我沒想過這會成為「終身」職業。我在1994-2017擔任良景宿舍的義務監督，於2000年起任安定工場和宿舍的義務監督，現在是綜合服務單位小欖青輝園的義務監督。自2012起，也一直擔任成人服務管理委員會的主席。

所謂「終身」，我不是說自己，而是協會對成人服務的服務使用者的持續和長期的服務承諾。對我來說，成人服務最突出之處是服務沒有終結規限，亦沒有時間限制。當一位服務使用者完成一項計劃後，可繼續下一個項目，然後再有下一個項目。協會根據服務使用者的進度和發展，提供穩定、持續的引導和服務，是一個按需要而定的長期維持的承諾，沒有終結或期限。



朱國安女士在1994至2017年間擔任良景宿舍的義務監督，該宿舍於2023年慶祝成立30週年。

協會的住宿服務和庇護工場，自成立以來一直是協會成人服務的骨幹服務。協會的宿舍提供住宿名額，庇護工場則為不同程度的殘障服務使用者提供訓練和就業機會。協會歷史最悠久的服務單位，包括賽馬會柴灣工場、禾輦宿舍、禾輦工場、安定宿舍、安定工場和樂華宿舍，都是在80年代成立的。

當首個服務單位創辦初期，我估計沒有人預視到10年甚至40年後的發展。現在，40年後，一些早期加入的服務使用者依然在我們當中，我經常與30年前已認識的良景宿舍服務使用者聚舊，這種互動令我更感受到，我們需要與時並進，為年長及年輕的服務使用者提供服務，並必須時刻緊記關顧服務使用者的成長和發展。訓練需要有穩定的結構及一定的靈活性，以配合服務使用者生活中不同的階段。我們也需要具備前瞻性，為服務使用者未來的需要及挑戰作出準備。

為應對年長服務使用者的需要，我們建立了一個以PERMA「樂齡模式」及復原介入訓練，(PERMA包含正向的情緒、參與、正向關係、意義和成就，以及復原力介入)。協會並已於其中9間宿舍中開展「樂齡基層保健計劃」。

為了我們的服務使用者的福祉，我們繼續把庇護工場轉型和現代化，引進有助促進個人藝術發展、推動社會共融的項目。其中包括推出協會的家品品牌muse casa，展現服務使用者製作的紡織品、陶瓷等產品。這個品牌的產品走文青路線，有助面向較年輕的顧客群，提升他們對共融的關注。



協會自家品牌咫尺家匠muse casa於2023年5月27至28日於中環街市舉行網上平台啟動禮，主禮嘉賓之一朱國安女士(右二)參與揭幕儀式。



盛康園和小欖青輝園均提供綜合康復服務。圖為成人服務管理委員會主席朱國安女士（右八）與一眾嘉賓參與盛康園揭幕禮。

成人服務

同路有你

展望未來，我們發展的大方向是在規模較大的設施提供綜合服務。在2010年啟用的盛康園是協會首個綜合康復服務中心，共有四個住宿服務單位照顧不同殘疾程度的服務使用者，還設有附設輔助就業隊的綜合職業康復服務中心，以及日間訓練中心。在2021年，協會成功投標成為小欖綜合康復服務大樓三個營辦機構之一的，協會營運的單位將命名為香港耀能協會小欖青輝園（小欖青輝園），也是協會旗下第二家綜合康復服務中心，當中包括一個職業康復服務中心，提供不同程度的職業訓練。

盛康園和小欖青輝園所提供的職業康復服務，是協會迎來的最新挑戰，這類服務與庇護工場相輔相成，有能力、有志建立個人技能的服務使用者，可在中心獲得支援，以達到公開就業的目標。

成人服務還包含日間訓練中心和自閉症人士的輔助服務，我們也發展了一個日間訓練（DAC）課程，在協會全數四間日間訓練中心應用，並配以相關的員工訓練，令課程得以順利推行。

協會自2009年推行「吾懂人情」高能力自閉症支援計劃，服務持續擴大，之後加入了「真色珍我」自閉症人士支援服務，以及「賽馬會共融·知行計劃——特別學習需要青年工作實習平台」提供50個訓練名額。這類服務的需求預料會不斷增加，我們從自閉症人士和特殊學習需要人士的服務取得的經驗和技巧，有助我們豐富其他範疇的服務。

放眼未來，我們會繼續緊貼服務使用者的步伐。每個人都有自己的期望和志願，我們的服務使用者也一樣，不同之處是他們需要多一點的支援，以邁向他們的目標。協會將繼續與他們同行，路上為他們建立和鞏固可以讓他們圓夢的基礎。

舍友給我的生命教育課

廿多年前，我從社工系畢業後的第一份工作，就是於協會的肢體傷殘人士五級宿舍任職，服務一班年齡相若的舍友，和他們相處，就像讀書時與同學相處一樣，我們有着近似的喜好，由歌曲、電子遊戲機、足球比賽、以至喜愛的快餐都幾乎一樣。

直至有一天，其中一位患有肌肉萎縮症的舍友不適送院，之後再沒有回來宿舍，那是我第一次感受到年齡相若的身邊人，離世時的震撼及無奈。

協會的60週年，亦是我在五級宿舍工作的第25個年頭。25年來與舍友共同成長及經歷時代的變遷，昔日的小伙子現已兩鬢斑白，我多年來的工作，為服務使用者辦過不少次生命教育課，但我自己的第一課生命教育，卻是當年那位舍友給我上的。

這些年我在協會兩個肢體傷殘人士五級宿舍工作過，歷年和舍友的相處及共同度過的歷程，印象較深刻的是帶舍友參加公開的殘疾人士體育比賽與藝術表演，參與不同的社區活動，以及參觀社區新景點等，因而增進不少的見聞和知識。和舍友共同成長的過程中深深體會活在當下，珍惜眼前人這些觀念，這些東西，在書本學不到，要親身體會過後，才會深切明白，好好捉緊時機，盡力幫助身邊的舍友，讓彼此到最後都不存遺憾，留下美好回憶。



呂以立（下稱呂Sir，左）投身社會後，便到協會任職前線社工至今。

呂以立 禾峯宿舍社工



呂Sir表示，與舍友成長的過程中，體會活在當下，與舍友結下深厚情誼。



不經不覺，呂Sir（中）為協會服務已有20多年，在前線經歷了很多人生故事。

堅毅同行 成就彼此

我在協會營辦的宿舍居住近40載，期間嘗試了不同的工作訓練，例如籐工、電腦、包裝等。我也參加過不少體育及藝術活動，包括硬地滾球、繪畫藝術，更曾衝出香港到世界各地參加硬地滾球比賽；繪畫方面更是首次衝往世界的經歷，雖然得不到任何獎牌，但能放眼世界，是非常開心的事，現在繪畫是我在工場的重點工作。

我住在龍泰宿舍，在宿舍裡每位舍友都要學習做家务，總之自己做到的事就自己做。除了做家务，還要出街買餸煮飯。有時我都會報讀外間的課程，趁上課及假期時可以自己出外走走。因應我所住的龍泰是輔助宿舍，舍友均會在較多的自主空間生活，我十分滿足。

黃永康 禾峯工場學員、龍泰宿舍舍友



2019年，鄧玉玲導師（後排左）與禾峯工場的學員：黃永康（前排右）、郭啟業（後排右）和劉元（前排左）一同參觀「Paint'scape 畫景——展能藝術家作品聯展」，三位學員都有作品參展。

往事如煙，我在工場工作已30個年頭，有一則往事，至今仍令我和學員黃永康難以忘懷。

永康是一位熱愛繪畫的痲痺人士，縱然作畫時雙手會不自主地顫抖，他仍憑堅毅刻苦的精神去克服困難。在協會的培育下，於2011年香港展能節創意繪畫比賽中取得第一名，可代表香港前往韓國參加被譽為殘疾人士技能奧運會的《第八屆國際展能節》。雖然當時我費盡唇舌鼓勵他參與，奈何他自知旅途上無力自理而放棄出國的機會！

「鄧姑娘，總辦事處剛傳來消息，希望你能陪同永康去首爾參賽，並照顧一同觀賽的永康媽媽，因妳長期培育他，妳是最合適人選，妳願意嗎？」工場經理說。我第一時間致電永康，當晚我們都興奮得徹夜難眠！



2011年，鄧玉玲導師（右）陪同舍友永康母子到首爾參加第八屆國際展能節。

往後永康的繪畫才華更上一層樓，並能實踐在工場生產線上，還有學員劉元和郭啟業也投入繪畫之中。多年來學員畫作製作成繪本、明信片、紀念品、年曆和環保木板畫等工場產品。近年工場添置一部日本Saori手動織布機，如要求學員如電動織布機般織出一式一樣的布是困難的，我於是轉一轉思維，告訴學員將色彩繽紛的紗線當作顏色筆，巧用梭子織出自己心目中的圖案吧；由學員織出來的布真是很別緻，工場就用以製成獨特的產品布袋、錦旗及門簾等產品，也是另類的藝術創作呢！

鄧玉玲 禾峯工場導師

社區支援服務



協會專業治療團隊為社區內不同程度的殘疾人士提供支援。

居住在社區的殘疾人士及其照顧者的生活質素，愈來愈受關注，為此協會積極發展社區康復服務，透過提供適切支援，協助他們融入社會。同時我們鼓勵照顧者參與訓練，學習不同的護理及訓練技巧，讓殘疾人士能夠在家中延續復健訓練。社區支援服務現有以下7個服務單位：

賽馬會復康座椅服務中心

早於1999年開始，協會獲香港賽馬會慈善信託基金資助，並於2019年進行業務重整及擴展，除原本的設計及製作坐椅及輪椅的服務外，新增「賽馬會復康用品租賃中心」及「賽馬會復康座椅流動服務」。至今以自負盈虧形式為社區上有需要人士，提供專業、完備而高質素的復康用品如坐椅、輪椅及復康床等租賃服務；而復康座椅流動服務，則以外展車形式，主動走進社區為大眾推廣相關健康資訊、腰背及坐姿評估、輪椅檢查及維修等服務。

持續復健中心

為了切合中風、柏金遜症、認知功能障礙、其他神經肌肉疾病患者及關節退化、長期痛症、骨科手術後復康人士的需要，協會於2006年開設自負盈虧的社區門診康復中心，並於2018年增設「中風康復部」，以一站式專職醫療團隊，為上述患者提供跨專業腦神經、肌肉骨骼、心臟、胸肺康復治療及訓練。單位於2019年引入「下肢外骨骼機械腳」等嶄新科技，銳意讓患者重新學習雙腳支撐走路，從而預防肌肉及骨質流失，避免併發症及惡化。

新界東日間社區康復中心

因應一些離院病人有不同程度的康復訓練需要，於2008年獲社會福利署（社署）資助成立新界東日間社區康復中心，為區內受病患影響肢體及認知功能的離院病患者，提供設期限的專業及社會心理康復訓練服務，協助患者重整生活規律及建立健康生活模式。單位亦會提供日間暫顧服務，並為其家人/照顧者提供訓練活動及教育課程，提升他們的照顧能力。



新界東日間社區康復中心。

賽馬會新頁居

此外，協會於2008年獲社署資助，成立全東南亞首間專為四肢癱瘓人士提供過渡性住宿及日間康復服務的支援中心——賽馬會新頁居，協助四肢癱瘓人士建立新的生活模式及提升其適應力；亦為其家人/照顧者提供訓練和家庭輔導，以實現可持續的社區回歸。

新界東家居支援服務

針對區內嚴重殘疾人士的專業照顧及康復訓練需要，協會於2014年獲社署資助成立新界東家居支援服務，為區內嚴重殘疾人士提供到戶的專業個人照顧、護理及康復訓練服務，以協助他們融入社區及減輕其家人/照顧者的壓力，改善他們的生活質素。

賽馬會「樂在照顧」計劃——香港耀能協會照顧者支援服務

至2021年，協會再獲香港賽馬會慈善信託基金資助，為殘疾人士照顧者及其家屬（包括殘疾人士）提供全面支援服務，以提升照顧者的身心健康及殘疾人士的基本自我照顧能力，同時建立社區支援網絡，以及增加社會大眾對照顧者的認同及支持。

新界西綜合社區康復中心

社署於2023年初正式落實為期兩年的先導計劃，分別於九龍東及新界西各開辦一間新的康復服務中心，名為「綜合社區康復中心」（簡稱ICRC）。協會有幸成為其中新界西服務單位的營辦機構，位於荃灣的新中心將於2023年9月份正式投入服務。

該中心為不同護理程度需要的人士提供連續貫通的社區支援服務，為有高度照顧需要並在家中生活的嚴重殘疾人士設立新的康復服務中心，融合日間護理及家居照顧服務以增加服務靈活性，並以世界衛生組織國際功能分類（ICF）概念及科技應用，為嚴重殘疾人士在不同階段服務需要的轉變提供適切的康復訓練。



賽馬會「樂在照顧」計劃——香港耀能協會照顧者支援服務為殘疾人士照顧者及其家屬建立支援網絡，為照顧者紓壓。



新界東家居支援服務為區內嚴重殘疾人士提供到戶康復訓練。



游竇榮先生

董事會副主席
社區支援服務管理委員會主席
成人服務管理委員會委員
愛睿工場及宿舍義務監督
聯校顧問委員會委員
高福耀紀念學校副校監

因應我曾在香港賽馬會慈善信託基金擔任執行總監，所以十分關注非政府慈善機構的發展，尤其重視照顧兒童以及殘疾和康復病人的組織，期望在退休後可以多為這類服務組織作義務工作。我於2001年退休，香港痲痺協會（協會前身）時任總幹事張黃楚沙女士邀請我加入董事會，並擔任剛成立的愛睿工場及宿舍義務監督，以及成人服務管理委員會委員。其後我先後參與協會的兒童及家庭支援服務管理委員會、社區支援服務管理委員會，及三間特殊學校法團校董會。一直以來，我很欣賞協會為殘疾兒童及成年人所提供的優質服務，故雖同時忙着參與多間不同非政府機構的工作，但仍積極參與支持協會的發展。



不經不覺，游先生服務協會已超過22年，對協會千禧年後的發展如數家珍。

長遠之本 理順財政

當年非政府機構的服務水準已相當不錯，但大部分資源均來自政府資助，故容易忽略財務管理，實在有改善空間。所以我也加入了協會的財務委員會及人力資源管理委員會，希望提升協會的管治質素。慶幸當時協會董事會已有幾位熟悉財務管理的專才共同合作，同心協力提高財政預算的質素，以及更準確掌握不同服務單位的財務資源分析，改善財政報告，讓董事會透析當中問題，有效帶動董事會工作。此外，非政府機構對商業策劃欠缺經驗，往往未能清晰展示如何推進自負盈虧服務及其持續性，這正是我在協會發揮所長的範疇。

除理財之外，我亦曾身兼香港賽馬會秘書長的十數年經驗，協助秘書處改進會議文書及企業管治常規工作。



游先生鼓勵董事會成員參與不同會務，他亦以身作則，圖為游生（後排右一）落區參加協會首辦的賣旗日，時為2005年。

增設服務 自負盈虧

隨着醫療進步，腦麻痺症人士也相應減少，協會意識到有其他類別殘疾人士的服務需要，遂逐步擴闊服務對象類別，包括患有自閉症及過度活躍症人士等。經過多年努力，協會已易名為香港耀能協會，成為香港少有提供一條龍服務的康復機構，服務涵蓋幼兒學前到特殊教育，以至成人及長者庇護工場和宿舍範疇，為殘疾人士在人生不同階段提供適切服務。

協會除了提供政府資助服務外，亦把握機遇，推行多元化的先導計劃及自負盈虧服務：包括80年代起發展的度身訂造復康座椅服務及輪椅維修服務，並延伸至具規模的租賃服務；又成立當時東南亞唯一的一間為照顧全癱人士提供過渡性住宿服務的新頁居；乃至於自負盈虧的持續復健中心，引入先進的復康科技，照顧中風及骨科手術後病人；以及近年大力開展的照顧者服務——賽馬會「樂在照顧」計劃——香港耀能協會照顧者支援服務等。

協助中風、認知障礙症及後天殘疾人士的持續復健中心，在公益金及政府獎券基金支持下得以開展，同時為未能到訪中心的服務使用者提供到戶家居服務，並考慮到專業同事到戶治療的成本十分昂貴，故着力培訓前線同事，安排受訓服務員上門提供服務，以減低成本，讓更多人受惠。其後，社會福利署於2014年正式撥款在全港開辦同類家居照顧服務，可見協會服務極具前瞻性，且備受認同。

積穀防飢 渡過疫情

協會的社區支援服務大多數是非政府資助服務，推行時曾遇到不少挑戰，為了推廣服務，同事需要經常拜訪醫院的復康中心及私家診所，建立轉介渠道，又設立優惠券模式吸納服務使用者，既可減輕每次收費金額，又能為中心增加資源。雖然在疫情期間相關收入大為減少，尚幸協會多年來在良好運作下積存儲備，管理層亦積極尋找開源節流方案，遂可渡過難關。

展望未來，我們要繼續探索殘疾人士的自負盈虧服務和善用新科技，藉此提升服務質素，填補社會服務的不足。協會的服務廣受認同，很大程度歸功於人力建構得宜。我亦樂見員工的成長及發展。期望員工勇於表達意見及創意，從而建立歸屬感，致力投入服務。另一方面，協會管理層表現得宜，亦有良好的溝通渠道，能依社會要求不斷改進，並用心聽取各持份者的意見。董事會成員亦積極參與不同服務，所有委員不為名利，純粹服膺於協會「耀承所授、卓越展能」的宗旨下，與所有職員並肩協作，讓協會可以鼓足幹勁，達至今日的成就。



游先生加入協會後，致力提升了協會的財政管理及管治能力，在發展社區支援服務和自負盈虧項目上更貢獻良多。

社區支援服務

同路有你

「每次返回賽馬會新頁居（下稱新頁居），我都感到很有親切感，因為每位職員與治療師都很關心我，如同一家人。」柳冕回憶時說。

柳冕於2006年4月在深圳遇上交通意外，導致頸髓第三至第七節受損，因而四肢癱瘓。之後他來到新頁居接受康復治療，持續了十多年。

「我剛剛出院時，新頁居便派人到大埔醫院找尋合適舍友，他們介紹新頁居有康復治療服務，又可以在出院後至回家前，到新頁居短期過渡住宿。雖然我沒有到新頁居留宿，因為我要到國內醫病，但我很欣賞這個概念，因為病人出院後，通常都會留在家中很少出外，較少接觸同路人與社區人士，令他們加重了自卑感，欠缺信心走入社會。所以，到新頁居可以做康復治療，又可認識同路人，互動互勉，逐步重投社區、建立新的社交生活圈子，這個構想實在太完美。」

「我對新頁居的治療儀器印象深刻，除了新穎的機械腳、機械手，最令我難忘的治療儀器是『踩板』。新頁居的治療師竟然想到將一張企床，改造成使用者只需花少許力氣，就可令儀器上下滑動，讓使用者做到類似踮低起身的動作。這個治療項目對我有很大幫助，第一，幫助我鍛練腳力，令我過床時毋須其他儀器幫助；第二，幫助我練氣，因為我每次做這個治療，我都會不停唱歌，亦令我的心肺氣量大增，對我日後唱歌有很大幫助。所以每次完成治療後，都很期待下一次。」

現在的柳冕，生活相當精彩，既是自由工作者，又會參演舞台劇及主講生命教育講座，並且是新頁居耀能大使「以誠會友」成員之一，曾到訪多所中小學，分享他正面應對逆境的心得。他的性格積極開朗，熱愛唱歌，演出頻頻，卓越展能。

柳冕 賽馬會新頁居服務使用者



性格樂觀的柳冕，現時熱衷參演舞台劇，並會主講生命教育講座。



柳冕很懷念以往的新頁居舊生會，留下不少美好回憶。



珍惜與家人相聚的每分每秒，圖為梁嘉敏（左）與弟弟和媽媽郊遊合照。



梁媽媽（右二）在化療後效果理想，曾經可以與家人一起郊遊。

首先，多謝香港耀能協會成立了賽馬會復康座椅服務中心，實踐了我接媽媽回家過新年的願望。

癌症把媽媽帶到了最後階段，在2021年的2月初，媽媽因為發燒需入院接受治療，退燒後，我們一家曾想過能否帶她回家過年。那段時間，她已需要長時間臥床，讓她舒服安睡是我的考慮要點，因此能有一張可調教床頭斜度的床是很重要。當然，我可以立即購買，但不知她可用多久，之後如要拋棄也很浪費，送給別人相信也不是人人願意接收。後來從朋友口中得知，協會有租借復康用品服務，便立即上網研究及打電話詢問。協會的員工十分有禮和熱心，解釋也詳細，而每件復康用品的長闊高也顯示出來，使我可即時量度家中的客廳，能否放下這張復康床。由於媽媽的狀態不太穩定，那時我未能決定需借多久，協會職員很幫忙，主動提醒我可先租用一星期，有需要才續租。到了運送當天，也感激安裝復康床的職員幫忙，復康床和氣墊床很大很重，他們辛苦地幫我們安裝好後更仔細地教我如何操作。

最後，媽媽可於年三十晚安全出院，回到她最愛的家，和我們一家吃了團年飯，年初一見到一班親戚朋友來拜年，在眾親友見證下飲第一杯過年新抱茶，又看見弟弟及弟婦遞茶給親友，這一切，真的要回到家才做到。到了年初三，媽媽在她的四位弟弟陪同下，坐了復康的士回醫院。雖然前後我只租用了四天復康床，但已是我人生中最重要四天，寫到這裡，我的眼淚已不斷流下。

謝謝有這個機會，讓我可以文字報答你們。這個服務很好，租借物品十分乾淨，價錢也合理，最重要是既可幫到有需要的人，也不會浪費康復資源。

梁嘉敏 賽馬會復康座椅服務中心服務使用者家屬

專業發展

人力資源是非政府機構最珍貴的資產。知識對從事康復服務的機構尤其重要，它在服務提供和發展方面擔當了關鍵的角色。建設學習型機構是人力資源管理的核心。

知識管理，簡單來說就是「結構化的資訊流程」，能有效地收集及整理資深員工的工作經驗及成果，並轉化成機構的企業文化。香港耀能協會矢志成為世界級的復康機構，多年來倡導「以人為本」的跨專業協作，並透過設立「康復專業學院」，一方面為協會員工提供入職導引，培育人才，另一方面推動業界建立自我增值意識，促進行業發展及持續提升服務水平。



由左至右：香港理工大學康復治療科學系方乃權博士、時任協會行政總裁方長發先生、香港大學社會工作及社會行政學系曾潔雯博士、立法會議員廖長江先生、康復專業學院首任總監何德芳博士和香港理工大學康復治療科學系鄭適存博士，一起主持康復專業學院的成立典禮。



學院獲教育局頒授「QF星級培訓機構」殊榮。



學院已建立了良好的本地及海外專家網絡，為熱門課題提供優質講座及工作坊。圖為匈牙利引導式教育MOIRA中心總監Agnes BORBELY女士主講「引導式教育之彼圖理論」講座。



學院每年提供超過40個內部及公開課程，培訓超過4,000人次。

現時學院共有三個學科：兒童及青少年科、成人及老年科和引導式教育科。三個學科每年提供超過40個內部及公開課程，合共超過500訓練時數，培訓超過4,000人次。

學院已建立了良好的本地及海外專家網絡，教授相關課題以裝備業界，配合融合教育、社區康復、居家安老、基層醫療等政策。學院多年來積極發展及推動前瞻性培訓項目及培育本地人才，並取得專業及學術認證：

1. 香港護士管理局、職業治療師管理委員會、物理治療師管理委員會，以及社會工作者註冊局認可的持續專業發展 / 護理教育課程自行評審營辦者；
2. 獲香港學術及職業資歷評審局認可為「資歷架構第3級別」課程營辦者；
3. 配合基層醫療發展，與其他自資院校合辦「資歷架構第6級別」課程予專職醫療人員；
4. 為協會出版的新書及教材套舉辦發布會，將科研新興領域及有臨床佐證的復康模式與技術加以本地化，及製作適合本地環境使用的教材，與業界分享經驗和心得。

這些都標誌着學院對提升業界人力資源素質的努力，為醫療及社福行業的從業員帶來正面的專業發展及影響。

康復專業學院總監感言



黃源宏博士

總監（專業及程序發展）
康復專業學院總監

我很榮幸擔任學院的總監，我謹代表學院感謝協會、各專業人員管理局、註冊局、管理委員會、學術評審機構、合作夥伴院校，以及業界專業及支援人員一直以來的支持和信任。

協會自1998年成立職員培訓部，2007年易名為專業培訓部，一直致力於培育人才，讓前線人員掌握及應用最新復康知識及技術。對協會來說，我們通過雙邊互動的教學相長行為，與本地及國內外翹楚與業界精英互相交流，共同成長。



協會康復專業學院一直致力於培育人才，讓前線人員掌握及應用最新的復康知識及技術。

能夠擁有自己的培訓基地是每個知識型機構的夢想。2009年，我和協會時任行政總裁方長發先生一起踏出「社會福利發展基金」簡介會場，在愛群道上突發奇想，是時候將培訓部由協會資助的附屬單位轉型為自資學院。我們的目標只有一個：營辦一間專為社福界而設的在職培訓及進修中心；一所能夠獲專業及學術界認可，和推動本地康復服務發展的學院。學院於2013年正式成立，我很珍惜能與協會的資深員工和相關領域的專家學者，討論實證研究與臨床應用之橋接，再結合社會及實務需要，藉此發展及推動前瞻性的培訓，並透過學院的顧問團，持續擴大導師網絡。



在疫症肆虐期間，學院不少課程由面授轉至網授。圖為美國Vital Links創辦人兼資深職業治療師Sheila FRICK女士在網上分享感統知識。



協會以成為世界級康復機構為願景，學院在人才培訓上實在功不可沒。

自成立以來，學院逐步成為推動跨專業協作的引擎，促進各專業間的協同效應。展望未來，學院將繼續秉承為社福界新入人員提供基礎培訓，並培育有經驗同工步入專項學習。讓更多不同職系的員工獲益，從而吸引有志者加入社福行業和提升整體服務質素；亦努力推動業界面向社會需要，為未來服務發展做好裝備，令受眾獲益。

在疫症肆虐期間，學院不少課程由面授轉至網授，經過一輪磨合，推動了教學範式的轉變，大家亦體會到在線平台突破地域限制及自主度高的優勢。學院往後將雙綫發展面授與網授（實時及預錄）課程，促進從業員在自主空間內終身學習；並隨著專業人員持續進修政策的實施，努力成為支持本地從事康復及康健服務專業人員的專業發展平台。

專業發展

同路有你



學院的課程理論與實用並重，圖中課堂示範專業扶抱服務使用者的相關技巧。



康復專業協會經常邀請業界精英進行交流，促進各專業間的協同效應，圖中的主講嘉賓是香港物理治療學會會長彭耀宗教授。

同步 鑽禧 互動 互勉



彭會長指出協會的前線員工既專業又有熱誠，相信每位服務使用者都能感受到。



香港物理治療學會成立60週年活動上，除了主人家的彭會長（右），協會行政總裁宣國棟先生（左中）和專業及程序發展總監黃源宏博士（左）也親身到賀。

香港物理治療學會衷心恭賀香港耀能協會（下稱協會）成立六十週年，巧合地，本會今年同樣步入六十週年。本人作為學會會長，在協會亦有多方面的參與，包括董事會、社區支援服務管理委員會、新界東日間社區康復中心及康復專業學院，對協會所提供的康復服務及相關的人才培育都有清楚了解。

協會提供的康復服務涵蓋範圍既深且廣，由幼兒至成人，由特殊教育至就業服務，由住宿服務至社區支援，以及由個人至家庭支援。在這些服務當中，服務使用者的身心健康及全人發展也得到協會妥善的規劃和照顧。協會亦積極設立有特色及創新的服務，包括各項先導計劃，以針對不同群體的需要。

此外，緊貼康復服務發展新趨勢亦是協會的強項，不少嶄新的康復治療技術及器材已被引入服務中。協會亦注重康復服務人員的持續專業發展，讓他們獲得康復領域的最新知識，提供科學實證為本的服務。本人於接觸前線的康復服務員工時，充分感受到他們對工作的投入與熱誠，對機構有強烈的歸屬感，更重要的是他們每一位都是用「心」服務，相信每位服務使用者都能深深體會到。

隨着近年社區康復服務及基層醫療的急速發展，本會新設了一個相關的工作小組，以凝聚一群在非政府機構工作的物理治療師，利用這個小組作為平台，提升公眾及修讀物理治療的學生對社區康復服務及基層醫療的認知。在成立這個小組及其後活動的策劃過程中，協會扮演一個領導角色。

此外，就2021年施政報告提出物理治療免醫生轉介制度，在協會工作的物理治療師也積極表態，與本會攜手爭取在非政府機構中提供免醫生轉介的物理治療服務。協會對本會的支持，我們不勝感激。期望協會的業務能繼續健康及持續拓展，讓更多有需要的人士受惠。

彭耀宗教授 香港物理治療學會會長

真正的團隊不只是一群人做同一件事

作為一支跨專業服務團隊，每當悠長暑假過後，同事見到幼兒時總喜歡問：「我係葉老師定林姑娘呀？」幼兒們的回答有時會喜出望外，有時令人哭笑不得。這簡單的問題亦顯現了服務隊的特色——各有專長又合作緊密。

坐在辦公室經常會聽到剛從學校訓練回來的同事，還未來得及放下背囊或行李噍，便忍不住向其他相關訓練同事分享幼兒上課的表現。

由於幼兒的發展與成長是多範疇而又相互關聯，不同專職的同事既各有責任，同時亦需充分合作。記得有一次，幼兒教師在個案會議上分享一位新生的訓練表現，儘管老師出盡法寶吸引幼兒參與課堂，亦向家長詢問幼兒平日愛玩哪些玩具及設立獎勵表等，但總慨嘆幼兒對課堂興趣不大，上課表現時而呆滯時而疲倦。經過職業治療師評估及觀察，發現幼兒出現專注力及醒覺度不足等情況，職業治療師便與幼兒教師及言語治療師共同分析及分享，如何一致而合宜地在各自課堂內，與幼兒進行能夠提供滿足感的刺激練習，藉此調節幼兒的醒覺度，改善專注力。期間，同事亦細心地就學校訓練位置的限制，再調整練習的動作及姿勢，結果，幼兒的課堂表現有明顯改善，而媽媽亦學習了相關技巧，在家中與幼兒進行練習。同事為此感到鼓舞，亦深刻體會到團隊合作是一個需要彼此聆聽、磋商及回饋的過程。

不是一群人一起做事就叫做團隊，真正的團隊是成員間既能獨立行事，亦能保持敏銳，主動溝通及尋求解決辦法。以孩子的利益優先，梳理目標及訓練方案，集中團隊力量便能事半功倍了。

郭燕妮 學趣滿園——到校學前康復服務（第五隊）經理



郭姑娘（右）在協會感受最深刻的是團隊精神，大家一條心，凡事都可事半功倍。



團隊於個案會議中，討論幼兒個案進度及訂定適切的教學策略。

愛心與關懷 尊重別人



我在天耀工場擔任陶瓷導師已有27年，在這些年裏，十分幸運遇上幾位非常熱愛陶藝的學員，由他們不懂陶藝，到有自己風格的創作，整個訓練過程都要數年時間和努力才有成果。對於他們的毅力，我心裏非常佩服。

其中一位前學員李澤榮（澤榮），在2002年的一個晚上，因中風導致半身癱瘓，對一個任職中港貨車司機的中年男士，帶來前所未有的衝擊及轉變，傷心和灰心過後仍要走下去。2003年開始，他到協會天耀工場接受服務，參與包裝工作，但一向活躍怕悶的他，每天機械性重複地工作，令他很不習慣及出現情緒問題，甚至不想到工場上班。有一次我和他傾談，他說了很多個人往事，並分享自己的興趣，包括砌模型，那時我突然有一個想法，不如讓他轉組別學做陶泥，自此他努力地克服自身的殘障，學習搓泥、造型及上釉等陶瓷製作技巧，創作出多件精美作品，及後更學習繪畫雙線發展，參加不少展覽及比賽，作品得到認同及讚賞，甚至擔任耀能大使分享經歷，而陶瓷製作及繪畫之間，他表示最愛還是陶泥。

其後，澤榮患上癌症，但仍無阻他對陶泥的熱愛，到最後一刻，仍要堅持返回工場創作，盡管當天他已沒氣力動手，但他只是看看也感滿足。午飯時，我協助他吃了一口白粥後，他便滿足地返回宿舍，之後便沒有回來了，雖然感覺很唏噓及無奈，但能成為他的導師，我感到十分自豪。

這亦令我往後更懂珍惜與服務使用者之間的每一份相處之情，把這份愛延展至每一位服務使用者。

張錦文 天耀工場導師



到天耀工場後，澤榮開始了繪畫與陶泥的雙線創作。



因為陶藝，令澤榮重拾鬥志，以堅持創作克服身體上的障礙。



張錦文導師（左）以陶藝令澤榮（右）重新振作，彼此亦建立了深厚友誼。

一路走來不容易 感恩沿途有你們

回想女兒亭因出生時走過鬼門關，作為母親的我伴着她跨過一個個難關，慶幸現在她已長大成為一位健康快樂的小女孩，心中盡是感恩。

當初懷孕時患上妊娠毒血症，必須安排緊急生產，母女二人均有機會面對生命危險，可幸的是，女兒如小鬥士般戰勝困難來到世上。早產的亭因於出生後的半年間，一直留院進行各式各樣的檢查及治療。當時看着體重不足一公斤的女兒，每天身體都插滿喉管，我只可不斷問自己：「我可以為她做什麼？」我每天出入醫院探望女兒、努力擠出人奶為仍不能吃的兒女作準備、提心吊膽地守在電話旁以免錯過醫院打來的緊急電話。那段時間，我把全副精神都放在女兒身上，甚少與親友溝通，深怕別人不明白我的處境。

出院後經醫生轉介，亭因於一歲多時開始接受白田幼兒中心早期教育及訓練服務。訓練中，我常因女兒的發展差異而自責，但老師及治療師常常欣賞我與女兒的努力及微小的進步，還提醒我要「放鬆啲」。當我有查詢時，他們又會盡力解答及協助。他們用心、即時的回應及鼓勵，讓我知道我不孤單，即使我需要協助，仍有人願意幫助我。我漸漸不再責怪自己，着緊孩子外，也學會多照顧自己。

亭因小時候是一位內向、怕陌生的孩子，有一段時間都不願與人打招呼。我記得每次帶她到中心訓練，不論是主任、護士、文員或是工友姐姐，總會不厭其煩地向她打招呼。某一天，亭因終於願意揮揮手作回應時，各人都高興歡呼。除了為女兒提供訓練的老師及治療師，還有於大堂清潔的工友亦能叫出女兒的名字、與我分享她的進步。中心各人都用心對待我們，讓我感受到他們不是只把我和女兒當作是「服務使用者」，而是充滿人與人之間的愛與關懷，把我們當作中心的一份子。

中心每一位職員一點一滴的付出融化了有如冰山的我和亭因。亭因現時已升讀小一，變成一位主動、樂觀的孩子！升小學前，亭因堅持要親手向每位職員送上心意卡以表謝意。她的用心也鼓勵我要感恩，並主動分享自己的經歷和心情。在此藉着這篇分享，再次向中心各人表達感謝，一路走來不容易，感恩沿途有你們！



升小學前，亭因堅持要親手向中心每位職員送上心意卡以表謝意。



呱呱落地的亭因，已是一位生命小鬥士，皇天不負有心人，亭因已健康成長。

陳亭因母親 前白田幼兒中心服務使用者



多得家長與協會的一直努力，亭因的情況已有大改善，並且順利升讀小一。

循循善誘 傳承夢想

我自2017年開始在東九龍家長資源中心教授跆拳道，回想當初剛卸下港隊運動員的身份不久，便要接受新挑戰，執教特殊需要兒童跆拳道興趣班，一切就像瞎子摸象，邊教邊學。

開班初期我對特殊需要學童了解不多，最難適應的就是「溝通」，課堂上我在講解步法或動作，學童有他們的獨特回應，甚至橫衝直撞，或是情深地看着課室內的一事一物，旁若無人地享受其中。當時我對着他們那些天真、率直的反應，也回應不來，一時被他們的超萌反應引致捧腹大笑；一時要將爬到我背上的學員拉下來又要保持穩重馬步；一時跑來跑去拖着他們回來，這些畫面確實是哭笑不得。及後我發覺通過個人教授及示範，再配合他們的經歷，將動作指令融入他們的語言規律，經年累月的不斷調節，建立了教導特殊學習需要學童的獨有模式，不久，他們的動作技巧都有所提升，從而打開溝通之門，着實感恩。

現在，我未算桃李滿門，但亦見證不少學員考取黑帶，躍升為師兄，並樂意回來中心以助教身份教導師弟师妹，回饋師承。偶然也遇上驚喜，徒兒們回來「探班」，得知他們的生活近況，雖未能逐一詳談，但肯定的是他們每個都過着愉快生活。以往我們又與區內的機構合作，擔任嘉年華項目表演，也會探訪區內老人院，示範跆拳道及帶上禮物送給他們，並讓學員分享所學。因為我們都認同「施比受更為有福」這句話，我深信學員們絕對有能力貢獻社會，在此，祝福他們！

現在我所教授的，不只是跆拳道技巧，而是藉着進入學童的世界，教導他們禮儀、社交等。以為學員缺乏專注，他們卻能專注地用最少六年時間，由白帶晉升為黑帶學員甚至黑帶助教呢！縱貫教學生涯，他們的自閉特徵或自我的表達技巧，看似是拒絕或難以與外界溝通，其實，能懂他們的內心，將技巧套上，依其內心所想的，甚至不用說話，只來一個示範，便能連繫他們。



不經不覺，歐教練來到東九龍家長資源中心教授學童跆拳道，已有6年光陰了。

歐傑東 東九家長資源中心跆拳道教練



經過一段時間了解後，歐教練認為只要肯花耐性與學童多溝通，自可找到傳道法門。



歐傑練的努力，不只贏得學童認同，還有家長們的肯定。

接納和支持

在協會工作二十三個年頭，總會遇上不少困難和挑戰，走過高山低谷，也有悲歡離合。伴隨我的，當然是服務使用者和工作團隊。

要說難忘的人與事，是某一年出現工作危機，失去工作方向和動力，做甚麼都似乎不對勁，壓力不斷增加，食不好，睡不好，情緒低落，回想當時的我或許患上情緒病！

確實，過往的我遇到甚麼困難總是獨自處理，絕少與他人分享或尋求協助。可是當時我彷彿失去應有的處理能力，鑽牛角尖，懷疑自己，甚至走到放棄的邊緣。慶幸一次契機，與同事講述自己的境況，他不單接受我，認同我的能力，並提醒我反思與服務使用者的關係。

想起初次到單位面試，遇見一位用腳推行輪椅的學員經過，他向我微笑，感覺親切。入職後與他相處多年，由不懂得與他溝通，氣壞了他，到了解他的表達和需要，建立信任關係，彼此感情不知不覺變得深厚。雖然他已離開人世，但他那笑容深深印在我的記憶中。

原來我與服務使用者建立的關係和感情，都是我多年來的工作價值和成就。那刻，我重拾了一點動力去面對困難。我向上司坦承表達自己的困境，上司知悉後，不單接納我並給予機會，與我商討工作的調配，調適自己，加上工作夥伴的支持，讓我漸漸恢復信心，走出低谷。



服務使用者以至同事之間的接納、支持和感情，令沛然（中）走出低谷，重拾復對康工作的熱誠。

很感謝伴隨我的服務使用者和工作團隊，讓我體現「接納」、「支持」和「感情」的力量，轉危為機。這段經歷也改變了我，學會與別人分享，更要珍惜身邊人。希望這份力量可伴隨大家！

黃沛然 富東訓練中心及宿舍社會工作員



同事之間的互助互勉，是堅持下去的關鍵力量。

悦我展能 關愛共行



「藝術童關心」是一項企業公民責任項目，由泛海酒店集團有限公司擁有及管理的五間皇悅及皇悅卓越酒店於2009年創立，與本地康復機構香港耀能協會合作，為不同年齡及類別的殘疾人士，在教育及康復上給予支援。項目的初心是透過繪畫藝術，提供合適的渠道及平台，讓更多有需要的兒童及青少年可以發揮創意、表達情感，發展潛能。由於彼此都以服務社會為宗旨，酒店集團與協會一拍即合，順利地於短時間之內促成「藝術童關心」的合作。

眨眼間，彼此合作已有十二個年頭，「藝術童關心」亦由一個繪畫活動，推展成為一個社區關懷企劃。

酒店集團每年都會與協會合作，為企劃的服務對象，包括幼兒、特殊學校學生、有特殊學習需要的青年，以及他們的導師及家長，舉辦一系列具教育意義的工作坊、學習經歷及生活體驗活動。每年的活動內容包羅萬有，包括「耀能佳音·冬暖皇悅音樂會」、「餐桌禮儀班」、「生日派對」、「學校探訪」外展活動、「節日親子手作工作坊」、「職場面試工作坊」、「工作影子計劃」及「2019年慶祝十周年紀念多項活動」，還有各項贊助項目等，帶來多不勝數既精彩又有教育意義的活動。

「藝術童關心」社區關懷企劃於過去十多年間，能夠在不同層面上發展和深化，因為我們深深體會到，即使是殘疾人士，只要得到機會，他們亦可與其他人一樣貢獻社會，為社會出一分力，而酒店集團對協會的服務對象之眾、範圍之廣及質素之佳，都給予最高評價。

我們期望未來的合作，會繼續秉承宗旨：「悦我展能·關愛共行」，為香港建立一個傷健共融的社會而努力！

皇悅酒店集團



「藝術童關心」的初心，是透過繪畫藝術，讓更多有特殊學習需要的兒童及青少年可以發揮創意，發展潛能。

心相印 手相牽

相信對許多煤氣公司溫馨義工隊的義工和香港耀能協會（下稱「協會」）的朋友們來說，心底都珍藏着這樣一幀照片，那是2016年冬季，煤氣公司與協會舉辦了一場「煤氣溫馨滿冬日·耀能好友運動會」，大家全情投入，共同宣揚傷健共融信息。活動中，煤氣義工和殘疾人士合共300多人，排成一個巨大的心形圖案，每個人的臉上都展露出最真摯的笑容，這張充滿溫情的照片成為煤氣公司與協會最具標誌性的一幕。之後的每一次合辦活動，我們都會留下一張「心形」大合照，傳承和延續「心相印、手相牽」的承諾。

事實上，煤氣公司與協會的合作從2015年已開始。當時適逢煤氣公司的「萬櫻同心為公益」活動踏入第15個年頭，特別邀請協會一起合辦「煤氣低碳粿 送暖耀能家」活動，與一班有特殊學習需要的兒童和青少年以及他們的家人，一起包裹低碳粿。

2018年我們再接再厲，合辦「From Farm to Fork 嘉年華暨低碳廚藝大比拼」，將十位學員的耕作收成變成餐桌上的美食，促進殘疾人士提升工作技能及擴展就業機會之餘，亦以實際行動推動傷健共融。

誠如煤氣公司常務董事黃維義所言：「殘疾人士擁有獨特的工作能力，只要有適合的崗位，一樣可以一展抱負。我們很欣賞協會幫助弱能人士的理念，希望日後能有更多合作，推動傷健共融，令社會更溫馨和諧。」

就在「From Farm to Fork 嘉年華」當日，有協會學員熱情主動向黃先生送上深深擁抱，當看到每名參與活動的殘疾人士臉上綻放的笑容，我們知道，無論他們身體上有何缺陷，心靈同樣通透、明亮、嚮往美好、懂得感恩！這就是最好的回報。

正如協會60年來的發展歷程，從最初的「香港痲痺兒童會」到後來的「香港痲痺協會」，再到今天的「香港耀能協會」，每一次更名背後，所秉承的「發展殘疾人士之潛能，盡量增加其獨立及自信能力，協助他們融入社會」之使命和決心卻從未改變，而且更加堅定。

早前的疫情帶給我們又一重挑戰，但我們堅信，只要憑藉智慧和創意，一樣可以為殘疾人士創造發揮他們潛能的機會。我們也期待未來的道路上，煤氣公司與香港耀能協會繼續「心相印、手相牽」，攜手走更遠！



2016年冬的「煤氣溫馨滿冬日·耀能好友運動會」，煤氣公司義工和殘疾人士合共300多人，排成一個巨大的心形圖案。



協會董事會主席彭徐美雲女士（左一）與協會學員及家長組成隊伍，與由黃維義先生（右三）、另一學員及職員組成的隊伍進行廚藝大比拼。

香港中華煤氣有限公司

與耀能同行

2009年，我正擔任香港理工大學康復治療科學系的職業治療學理學士課程主任，當時系主任為陳智軒教授，陳教授在那年帶領教學團隊與香港耀能協會（協會）進行了互訪，協會率先參觀了我們的教學設施和實驗室設備；我系回訪協會時，參觀了他們轄下多個服務單位，包括賽馬會方心淑引導式教育中心、橫頭磡幼兒中心、龍泰宿舍、愛睿工場及宿舍，並與當時的行政總裁方長發先生開會交流，商談進一步的合作機會。其實，協會轄下服務單位早已聘用了我系不少物理治療學及職業治療學畢業生，所以我們兩者之間一直有着不可分割的關係。2010年雙方更簽署了合作協議，同意在教學、研究和臨床培訓上建立長久而密切的合作關係，這實在是一個重要的里程碑。

自從我在2017年出任系主任以來，有三件與協會相關的事情令我印象非常深刻。第一件事發生在我剛上任系主任，正好是我在理大服務剛滿20周年。當時協會的高福耀紀念學校有幾位小記者來學系訪問我，彼此暢談甚歡，最後小記者還用「八字真言」概括了我的性格特點，以及在學術界多年的奮鬥經歷，就是「務實堅毅，奮進自強」，這正正是我人生的座右銘呢！

第二件事情就是協會前行政總裁方長發先生過去十多年來對我系支持有加，包括一起推動社會福利署的培訓資助計劃，並成為計劃下的物理治療學碩士課程（MPT）和職業治療學碩士課程（MOT）主要資助機構之一。我系在2012年開辦這兩個碩士課程，一直得到社福界人士，特別是方先生的大力支持，現今在收生名額、報名人數以至對畢業生的口碑方面，都取得一定程度的成功。我還記得方先生曾接受我系的邀請，在2019年的高桌晚宴上演講，與MOT和MPT同學分享了「在非政府機構發展你的事業」這個題目，還分析了MOT和MPT同學在非政府機構發展的優勢，令他們獲益良多。

第三件事情發生在協會於2018年舉行的55周年答謝晚宴上，方先生當時即將卸任退休，他特意安排我和候任行政總裁（亦即現任行政總裁）宣國棟先生同桌，這個安排看似一樁小事，實質上卻有深刻意義，因為除了標誌我系與協會緊密的

合作關係外，還有助我與宣先生加強溝通，促成我們日後的合作。例如我系最近便聯同協會成功取得香港賽馬會慈善信託基金的資助，開展了為期三年的照顧者支援計劃，以提升照顧者的身心健康及抗逆力，現正共同研究殘疾人士照顧者的需要，從而為他們提供更適切的支援服務。

展望將來，我們期待與協會繼續保持密切聯繫，能夠繼續把我系的科研成果，好好應用在協會的前線服務上，為社會上有需要的人士獻出關懷與愛心。

曾永康 香港理工大學鄭美雲社會心理健康教授、康復治療科學講座教授及系主任



方長發先生（後排中）和曾永康教授（後排右二）出席MOT和MPT第一屆畢業典禮，與獲得協會資助的同學合照。

共研新科技 難關難過 關關過



陳苑茵教授（右二）指出言語治療及信息工程學之間的合作，在開拓創新的公共服務上能夠發揮跨界別潛力。

很榮幸成為香港耀能協會的協作夥伴，在這幾年間共同就如何應用資訊及通訊科技，促進語言障礙者在日常溝通上進行數項研究。

回想早年，當替代式溝通系統（Augmentative and Alternative Communication, AAC）仍未普遍地數碼化時，耀能協會的言語治療師們已初次與我們的隊伍碰面，商討開發相關系統的可能性。表面上，大家的專業範圍看似是南轅北轍，但我們發現人際間的日常溝通跟通訊工程所涉及的理論，其實有部份基礎是有共通之處，較

為特別的例子是應用了不同的資訊及通訊科技技術而開發的「通話易」系統。該系統亦榮獲2020年度香港資訊及通訊科技獎——智慧市民（智慧共融）獎：金獎。

在過去八年裏，我一直與耀能協會的言語治療師、語言障礙者及其家人緊密合作。為項目進行用戶測試期間，我有不少機會接觸協會的會員，深深感受到協會的專業人士對殘疾人士的愛心與關懷，例如當我們和某位會員一起測試系統的試用版介面時，我的「拍檔」（協會時任高級言語治療師蘇家穎女士）很多時候會跟我提起多年前跟該位會員相處的點滴。

經過數年互動，讓我了解到每位服務使用者本身都有其專長及潛能，但礙於今天的技術所限，未能盡情表達和發揮。然而，每當服務使用者們知道自己正在和團隊一起開發系統時，他們都會十分投入系統測試和表達意見。我們在研發的道路上曾經遇到不少困難，亦有少部份難題未能即時解決，慶幸後來往往會有新方法或科技出現，讓團隊可以繼續改善系統。

能夠與協會的會員及專家合作開發系統是一個很難得的機會，而言語治療及信息工程學之間的合作，在開拓創新的公共服務上，亦是一種能夠發揮跨界別潛力的模式。盼望我們這支耀能、中大跨界別團隊可以繼續努力，共同為語言障礙者帶來更有效的相關科技。

陳苑茵 香港中文大學信息工程學系兼任助理教授



每當服務使用者知道自己正與團隊一起開發系統時，他們都會十分投入系統測試和表達意見。



能夠與協會的會員及專家一起合作開發系統，陳苑茵教授（中間白衣）認為是一個很難得的機會。

引導式教育和 跨專業團隊協作





協會於2010年舉辦「第七屆世界引導式教育大會」，有超過450位來自20多個國家的人士參加。

其個人因素（包括動機、自信心、抗逆力等），以增強生活參與度。我們相信，將主流康復治療手法併入引導式教育的全日、跨團隊系統中，可實現現代康復服務所倡導的全人理念。

協會推動引導式教育逾40載，於八、九十年代多次派員前赴匈牙利學習，吸取其精髓在協會落實，經本地化後扎根成為機構文化。自1994年成立賽馬會方心淑引導式教育中心，除了提供會內及本地培訓外，亦致力推廣至國內及鄰近地區。協會於2008年獲彼圖學院頒發感謝狀，以表揚在大中華地區推動引導式教育的貢獻；及於2010年取得「第七屆世界引導式教育大會」主辦權，參加者來自20多個國家，超過450人。至今，全球六十多位獲國際彼圖協會頒授「名譽引導員」的人士，協會佔6名。目前協會的四大核心服務，包括兒童及家庭支援服務、特殊教育、成人服務、和社區支援服務都透過不同程度與方式施行引導式教育。隨着世界衛生組織於2001年推出「國際功能、殘疾和健康分類」(ICF)，以整合生物、心理和社會觀點的綜合架構應用在康復治療領域，令現代康復理念發展的方向，漸與引導式教育的思想相吻合。協會已故主席關愛睿博士和已故董事方心淑博士當年不遺餘力引進及倡導引導式教育，如今看來，真可說是別具慧眼。

引導式教育在協會及國內實行的情況及果效，本刊載有由國內夥伴機構、本地前線管理人員、家長、畢業生、以及多部門專業督導人員親述體驗及經歷作為援引：

1. 「世界宣明會——中國」和協會內的專家，經過十年共同努力，隨著國家經濟起飛共創引導式教育在國內發展的機遇，全方位助力當地康復老師，攜手推動殘障兒童的康復工作，足跡遍及鄉鎮和城市；

引導式教育由彼圖醫生 (Dr András PETŐ) 在二次世界大戰結束後於匈牙利創立。有別於主流醫學模式，並着重改善生物功能與優化物理環境，藉以提高患者執行活動的能力；引導式教育着眼於運用患者的社會資源（如家人、朋輩、服務提供人員等）和強化

2. 協會以跨專業團隊模式實踐引導式教育理念，相關同工既要表誠合作，還要不斷進修，以及在會內會外進行交流，讓服務質素得以與時並進，前安泰訓練中心及宿舍一級職業治療師郭瑩碧分享了她在協會任職期間的自我增值歷程；
3. 引導式教育貫穿學員整天生活，將療育目標嵌入生活流程，協助家長在家居執行常規訓練跟進。悅彤媽媽分享了女兒如何從生活實踐中學習，並見證她逐步建立自信和變得活潑開朗。由於引導式教育主要以非觸體教學法激發學習動機，悅彤媽媽亦談到老師和治療師透過網上授課，在疫情期間也沒有中斷女兒的療育學習；
4. 校友楊希雅是引導式教育尊重學員自主決策權的最佳體現。希雅學習獨立的自述，其中包含在實況環境中透過以結果為目標的習作，實踐由生活出發的學習目標。生活化的學習過程，讓希雅建立適齡及具適應性的生活方式，培養正向和積極的生活態度；
5. 海外引導式教育主要應用在運動功能受損者。協會基於ICF的框架，將主流康復治療和特殊教育，植入在引導式教育的全日和跨專業團隊系統內。本地化的引導式教育，適用於所有中樞神經系統損傷人士。協會四大核心服務的總程序主任，扼要地將引導式教育如何建構成切合不同成長及復康階段需要的「一條龍」服務，呈現給大家。

黃源宏博士 總監（專業及程序發展）



協會代表在2013年遠赴德國參與「第十屆世界引導式教育大會」交流。



於八、九十年代協會多次派員前赴匈牙利學習，吸取其精髓在服務中落實。



除了在香港實踐引導式教育，協會也積極到內地推廣，主要推動者包括箇中專家方心淑博士（中）和協會首任引導式教育統籌員歐安娜修女（右三），余雪萍女士（右二）也是骨幹成員。

2012年協會成立引導式教育顧問委員會，三年後我出任委員會主席至今，委員會的主要工作是給予會方推行引導式教育的發展方向。除本人外，現時會內成員包括副主席張黃楚沙女士（1978至2005年協會總幹事）、陳凱珊醫生、張勤醫生、劉廣玢女士（前賽馬會田綺玲學校校長）及何志權先生（他曾於教育局工作並將引導式教育帶入課程中），最新加入的委員為物理治療師梁倩美女士（前持續復健中心經理）。

整合學習與生活 拒絕碎片化

80年代香港的康復服務主要採用治療模式（Medical Model），服務使用者接受不同的治療和教育，當中內容分割而不相連，每位復康人員只關顧自己的專業範疇，服務使用者回到日常生活，便需將所學內容自行融會貫通。隨後，治療模式從神經生理學改進成為神經心理學，重視健全人格及培養堅毅的精神。而引導式教育正好將兩種復康模式結合起來，融

合教育及復康工作，促進身體功能發展，培養學員積極生活態度，加強自信心，使他們成為自我主導的角色。並要求所有的復康人員執行全人及全日程學習模式，當時腦麻痺科專家暨鴨脷洲幼兒中心醫療顧問呂懷英醫生進行了一項研究，指出傳統西方治療模式對腦麻痺人士的功能性發展並無顯著效用，故此協會着力探索其他方法，後來引進引導式教育系統並有成效，便與其他機構分享，更吸引了海外的復康人員到訪，每星期都會接待訪客、分享經驗，還有積極協助香港社會服務聯會復康部的引導式教育工作組，舉辦引導式教育基本課程，主要講員均為協會的專業同工，還有定期出版相關刊物——「引導式教育在香港」，因此促使協會成立「賽馬會方心淑引導式教育中心」發展專業培訓，奠定協會在香港及至亞洲推行引導式教育的領導地位。

引導式教育是以人為本的學習模式，強調所有復康人員，無論是治療師、護士或照顧員，不再純粹以個別專業出發，而是着重了解服務使用者的全日生活流程，從而設計個人化的訓練課程。引導式教育理論常提到“*No time of the day is better for learning than the others*”，指出學習並不止於課堂，生活的每一刻也在學習，如要培養服務使用者獨立自主，必須為其度身訂造結構性的環境，將訓練融入日常生活中。另一方面，我們深信任何人都有學習能力，即使殘疾人士亦然，當結構性環境具備體能及心理上的環境因素，便可誘發主動、自發的學習動機，達至“*Believe in oneself*”的信念。



賽馬會方心淑引導式教育中心於2004年舉行命名典禮。

推動本地化 激發前線動力

提倡引導式教育的初期確實引起不少爭議，如有關專業界限及服務重疊的討論，但在多年摸索和實踐後得成正果。我曾到不同的幼兒中心工作，體會到每個單位都有其獨特性，而中心職員亦最了解服務使用者的需要及能力，讓中心按自己的步伐發展，更有效誘發員工投入服務。我要感謝前協會主席關愛睿博士及前

總幹事張黃楚沙女士，堅持不盲從原有模式聘用匈牙利的引導員，反之積極發展本地化模式，推動專業員工在會內分享知識，持續給予前線同工培訓及指導，並為每位服務使用者召開跨專業會議，讓不同職級的員工共同策劃及推行個別化訓練，專業不同但理念一致，建構出跨專業協作團隊。

尊重服務使用者 實踐宏大願景

還記得一位庇護工場的服務使用者曾因治療師到外地進修，感慨地表示從小接受服務以來，已經歷廿、三十位治療師的轉換，他的無奈深印在我腦海中，讓我明白到延續性和一致性的訓練對服務使用者非常重要！作為專業的復康人員，願意投入時間在服務上，是對服務使用者的一種尊重和責任承擔，當我往後聘請職員時，亦會重申這個道理。

香港耀能協會的名字反映引導式教育以人為本的理念，盼將服務使用者的潛能顯耀出來，並透過跨專業團隊協作，活用全人概念的學習模式，提升服務使用者的獨立能力和自信，協會亦繼續上下一心，不斷改進成長，逐步實現世界級康復機構的願景。

余雪萍女士 引導式教育顧問委員會主席



引導式教育鼓勵服務使用者，把從習作程序所學的基本動作模式套用在日常生活中。如圖中的小朋友，在午睡前，正活用怎樣把一只腳屈起，另一只腳卻保持踏實地上/伸直，把自己的襪子脫下。



跨專業團隊為學員制定訓練目標及應用策略，幫助他們逐漸提升各生活範疇的能力。

協會引導式教育及專業培訓貢獻

培訓項目 (2013-2023)	總時數 (小時)
本地培訓及外展顧問活動 A) 為本地康復及特殊教育本科生及碩士生提供本地培訓及臨床教學 <ul style="list-style-type: none"> • 特殊教育課程 • 職業治療學系本科及碩士準入課程 • 發展障礙人士復康理學碩士課程 • 物理治療學系本科生及碩士準入課程 • 言語治療碩士準入課程 相關政府及學術機構： • 東華學院、香港中文大學專業進修學院、香港教育大學、香港理工大學、教育局	75,072
B) 賽馬會方心潔引導式教育中心進行臨床教學及實習 訓練類別： • 授課、輔導課、實習及參觀 相關學術機構： • 東華學院、香港中文大學專業進修學院、香港理工大學 學生類別： • 職業治療本科生及碩士準入生 • 教育心理學本科生 • 專業言語治療本科生及碩士準入生 • 物理治療本科生及碩士準入生 • 特殊教育課程學生	
C) 賽馬會方心潔引導式教育中心顧問及培訓活動 C1 外展顧問 服務範圍： • 嚴重智障兒童學校 • 肢體傷殘兒童學校 • 特殊幼兒中心 • 康復醫院 參與康復及醫療機構： • 仁濟醫院羅氏基金護幼中心暨宿舍、匡智松嶺第三校、沙田醫院、明愛樂義學校、香港心理衛生會一臻和學校、香港紅十字會甘迺迪中心、香港紅十字會特殊教育及復康服務、香港紅十字會雅麗珊郡主學校、香港紅十字會瑪嘉烈戴麟趾學校、香港基督教服務處培愛學校、禮賢會恩慈學校、靈實恩光學校	1,204
C2 機構 / 中心為本的引導式入門課程 服務範圍： • 特殊學校 • 幼兒中心 • 特殊幼兒中心 • 日間訓練中心暨宿舍 參與康復機構： • 協會兒童及家庭支援服務及成人服務、明愛樂義學校、東華三院群芳啟智學校、香港基督教服務處特殊幼兒中心、基督教懷智服務處安定中心及宿舍、明愛樂義學校	



<p>C3 引導式教育課程 機構內部及公開課程 題材： • 基本課程、導引課程、成人課程、引導式教育(CE)應用、CE和國際健康功能與身心障礙分類(ICF)、彼圖理論、評估和介入 訓練類別： • 課程、工作坊、講座、臨床觀察、參觀 康復、醫療及政府機構： • 早期教育及訓練中心、非牟利團體、特殊幼兒中心、特殊學校、衛生署、教育局及醫院管理局</p>	<p>786</p>
<p>D) 引導式教育以外的服務 / 題材的訓練、顧問及分享活動 題材： • 自閉症譜系障礙相關訓練(了解、介入、具挑戰性行為)、語言及溝通、肢體殘障教育及訓練、職業康復、個別學習計劃課程、國際功能、殘疾和健康分類系統(ICF)臨床實踐分享、醫療管理 活動種類： • 線上及實體課程、研討會、座談會、講座、參觀、發表文獻及本地及海外會議演講 • 受邀專題演講 / 教學、客製化課程 參與或合作機構： • 中國殘疾人福利基金會、中國殘疾人聯合會、世界宣明會、北韓金日成綜合大學平壤醫科大學醫學科學研究院、香港手部復康治療學會、香港教育大學、教育局、新加坡亞洲婦女福利工作協會、新加坡淡馬錫理工學院、新加坡腦性麻痺聯盟、衛生署、醫院管理局</p>	<p>693</p>
<p>賽馬會方心淑引導式教育中心為海外的個人或機構提供康復訓練和顧問服務</p>	
<p>A) 來自內地及澳門機構的培訓及顧問活動 服務地區： • 省：四川、甘肅、吉林、江蘇、河北、陝西、湖北、廣西 • 市：上海、天津、西安、成都、珠海、荊州、深圳、廣州、澳門 活動類別： • 中心提供：引導式教育課程、臨床實習、自閉症譜系訓練 • 外展性質：為國內康復機構提供顧問服務、工作坊、課程、講座及會議</p>	<p>1,092 1,764</p>
<p>B) 為其他國家的機構進行教育、培訓、諮詢及分享活動 活動類別： • 課程、參觀、臨床實習、教授、顧問及會議 國家及城市： • 柬埔寨、新加坡、台灣、馬來西亞、北韓、荷蘭、瑞典及匈牙利</p>	<p>352.5</p>
<p>出版引導式教育通訊，並送到國內、台灣、澳門及本地</p>	
<p>4,800份</p>	



跨專業協作

同路有你

上述機構名稱以筆劃排序。

出謀獻策

認識協會

我與香港耀能協會（下稱協會）在1996年結緣。當時協會有一個考察團首次探訪位於英國伯明翰的引導式教育基金會。他們深入而合作無間地檢視我們的工作和想法，令我印象深刻。當時我想，這群人絕非池中物，所以一直關注他們如何發展和壯大。其後在類近的考察活動和個別的國際會議上我們都有短暫邂逅，擴展了我對該會的經驗和認識。協會更樂於通過演講、出版刊物和其他溝通渠道分享他們的工作，令我對該會的興趣與日俱增。尤其當我遇上方心淑博士和黃源宏博士，直接聽取他們論述協會採用引導式教育來做甚麼、怎樣做和為何做？及後，協會更讓我親身見證了他們在香港實踐出來的成果。

因此，我或許比一般人更理解協會在2008年年報中發表的「七層房子架構」模型。這對於想要認識協會發展歷程，以及了解這些年來有份建造、設計和運營這座七層架構的眾多參與者的努力和構思，是一個重要的轉折點。



Dr. Andrew SUTTON



香港耀能協會的業務模式

對協會的認同

世界各地有眾多高舉「引導式教育」之名的機構，形成各自演述、眼花繚亂的多樣式康復服務。然而，這些機構往往因缺乏與主流學術和專業溝通的渠道，即使在資源充裕之年，亦常處於資金極度缺乏的狀態，致令壯志難伸，無以為繼。這些充滿熱忱的小型機構，一般源於當地不同背景創辦人的個人意願，對引導式教學和育成法只得到迂迴的理解；並營運在「正規」服務封閉網絡之外，以極之有限的資源，在非常不同的社會和文化背景下去推行「引導式教育」。在這樣的情況下，個人和機構便不免產生出種種歧異的認知和實踐方式，其所負的社會目標亦各異其趣。

引導式教育全球傳開，協會在其中獨樹一幟，實現了一個可持續、和社會覆蓋面闊的康復系統；兼備公開論述的理念，以及一個全方位、多面向的培訓系統，備受社會接受和依賴。

協會於2013年邀請我擔任其新成立的「康復專業學院」的顧問。當時，協會已經在實施一個覆蓋其整個服務的系統，讓員工（全體員工）有所依據。在理論驅動下從事一致性的辛勤教學，並將教與育的工作，鎖定與服務對象（兒童及其家

庭）為個人發展目標奮鬥所付出的努力扣上關係。大家本著共同的目標努力不懈，以堅定的意志，大量的愛心、快樂和滿足感，使協會的「七層房子架構」展現出深層次的結構內涵，堪與我在世界其他地方所遇到少數值得欣賞的、真正具轉化性的教學法相提並論。

向協會學習

我這個顧問可做的並不在於就個別問題建議解決方法。相反，我認為我的任務應是乘著協會自身的動量順勢而行，成為其新的學院一個批判的朋友，以及一扇通往引導式教育更廣闊世界和貫徹一致的開放窗口。我所提供的忠告都有可驗證的來源，留待學院自行基於建議背後的道理，聽取及採納我的意見。最重要的是，全球各處充斥著迷思，窒礙引導式教育發展，我希望能避免受制於這些誤解，以及各個持份機構自身的想法。

無論協會從我這裡有何得着，我這個顧問也從中獲益良多，甚或可說足以讓我倡議對全球引導式教育提出重大調整其論述、故事和歷史。協會的先驅者啟動了演化工程，繼承者承先啓後，成功地創建和實施了一套為引導式教育成效奠定基礎的全人理念。如何講好一個故事至為關鍵，協會目前在引導式教育的小宇宙內正扮演着重要的角色，整體來說，對康復治療和特殊教育具有潛在的貢獻。

環球引導式教育運動需要注入新思維。「特殊需要」也一樣。當歷史的大門開始搖擺時，隨之而來的是在不同層面建立新方向和新關係的機會。現在是時候讓全球各方人士視協會為良師、可供借鏡。

Dr. Andrew SUTTON

Trustee, Conduction

Founding Director, Foundation for Conductive Education

General Editor, Conductive Education

與有榮焉



Ms Debra BECKMAN

祝賀香港耀能協會服務香港60周年！我很高興能夠以創始導師的身份，為這間傑出的機構出力推動 Beckman 口肌療法。透過夥伴合作模式，我們與協會在2015年到2022年間成功舉辦了七次會議，未來還會陸續有來。在協會的努力之下，數以千計有特殊學習需要的人士可以在日常生活中達到更完滿的幸福水平。能成為協會服務網絡的一員，是我的榮幸。

Ms Debra BECKMAN MS, CCC-SLP

語言治療師

Beckman & Associates, Inc 總裁

「Beckman 口肌評估及介入」創始人

聯繫世界

香港耀能協會的英文名字SAHK，載有「成功Succeed」、「前進Advance」的意思。這個每年為25,000個家庭提供服務的機構，一直是塞麥爾維斯大學安德斯彼圖學院（前稱彼圖學院）最重要的國際合作夥伴之一。

還記得在2006年和黃源宏博士的初次會面，那時是我們首次給對引導式教育有認識和有經驗的治療師們提供培訓。與黃博士接觸後，我們很快便清楚意識到他的專業活動，已從根本上與引導式教育系統的理論和實踐連成一線。經過他幾十年來的堅持和奮鬥，讓引導式教學法不僅在香港落地生根，更推廣至鄰近地區。我很高興我和Ildikó Pásztorné TASS博士的提名得到了學院評議會通過，讓黃博士於2007年在哥德堡獲頒「榮譽引導員」殊榮，以表彰他的貢獻。

在學院和國際彼圖協會的管理架構內，我有幸能與他和協會多次合作，而其中一項重要盛事，就是在香港舉行的第七屆世界引導式教育大會。

我本人曾在世界大會開始前到香港提供專業顧問服務，所見所聞印象深刻。可惜我有公務在身未能親身參加這個大會。但從我聽回來同事們的體驗，已生動地給我留下鮮明的記憶！他們欣賞大會不僅打造了優秀且有用的專業論壇及對話，兼且透過各項配套活動，提供機會讓與會者體驗東方文化的多樣性。

我很高興得悉這次大會接近五百人參加，當中除了全會講座之外，還有各分會合共百多個演講。同事憶述大會活動非常緊湊，一連幾天都有安排時間作切實的專業討論，讓參加者對各研究成果有充實了解。同事們亦談及一場令人感動，由痲痺孩子父母主導演說的分會，分享其面對的困難和恐懼，以及引導式教育如何為他們帶來希望，並藉此得以從另一角度看待他們的殘疾子女。



我記得我們的前總幹事Ildikó KOZMA教授在回國後簡單地總結：「這是有史以來最好的一次大會！」對此，我毫無異議。

我期待與協會的合作不僅是30年，而是好幾個30年！讓我們繼續一同服務有需要的兒童和成人。感謝你們對引導式教育的堅定支持！

以「東西匯聚：發展與適應」為主題的第七屆世界引導式教育會議，成功將協會與全球的引導式教育專家連繫起來。



Éva Feketéné SZABÓ
博士



Ildikó Pásztorné TASS
博士

Éva Feketéné SZABÓ博士
國際引導式教育系統安德斯彼圖協會總裁

Ildikó Pásztorné TASS博士
塞麥爾維斯大學安德斯彼圖學院復康及健康照護學系系主任

相伴十餘載 我們共同努力

匆匆十餘載，猶記得那時內地的殘障康復事業還是一片藍海，康復機構稀少、康復專家緊缺、康復意識薄弱。香港耀能協會受世界宣明會邀請，派出專家到內地各省市提供培訓和康復督導。

陝西省、湖北省、廣西省、天津市等多個省區市都留下了專家們的足跡，他們不僅為康復機構提供培訓和督導，還與宣明會的項目同事一起下鄉，為康復資源極度匱乏的鄉村殘障兒童提供康復指導，給這些家庭帶來了溫暖和力量。

在培訓工作方面，專家們不僅給予專業理論知識的學習，更耐心指導開展實踐，使參加學習的老師有信心將所學應用到工作中。

在督導外展工作方面，看到重度腦癱兒童在專家的引導下有了神采，項目團隊倍受鼓舞，不僅看到了自己的工作價值，也體悟到專業的力量；專家在指導兒童康復過程中的專業態度，也深深地影響了當地的康復老師，提醒他們在康復工作中控制自己的負面情緒。

在多年的合作中，我們也感受到協會團隊的力量。專家在現場無法即時解決的每一個問題，協會都會有整個團隊在背後提供協助，盡快提供解決方案並反饋給當地的康復老師。

人，才是最重要的。協會的專業還體現在對康復行業從業人員的關懷，協會免費為從業人員開展職業保護課程（如腰背護理），積極推動了行業發展。

感謝協會與我們過往的合作，帶來許多國際上成熟的康復理念和經驗。願協會未來能繼續服務殘障兒童及其家庭，以發揮其潛能，使他們享有豐盛平安的生活。

世界宣明會——中國



在培訓工作上，協會的專家不僅向內地的康復團體給予專業理論知識，還會耐心指導開展實踐。



協會受世界宣明會邀請，派出專家到內地各省市提供培訓和康復督導。

女兒何悅彤（悅彤）當初入讀幼兒中心時，因為需要服藥，時常感到睏倦，對身邊事物都不感興趣。幸好老師用不同方法鼓勵女兒嘗試及參與，還會因應女兒的情況調整訓練，令她在體能、感官認知及情緒表達上，都有明顯進步。

悅彤由當初不懂坐立到現在可以側身坐在地氈上，更可以坐在木箱橈做桌面訓練；由小時候只對發聲或發光的物件有興趣，到現在只是一張簡單的圖畫也樂意嘗試用手觸摸；由不擅於表達情感，到現在如有不喜歡的物件，會以擰頭或用手推開來表示不滿，有時還會發脾氣……悅彤現已是一個開朗活潑的孩子。

引導式教育對悅彤的日常生活有很大幫助，她不但能在學校裏學習，在家中也可自行訓練，促使她邁向獨立生活。在疫情高峰期間暫停面授課堂，老師和治療師會和家長及小朋友一起在家中以Zoom形式上網課，使悅彤也可在家中繼續訓練。他們會根據小朋友的個別學習進度，每星期都有各種不同的功課和家居訓練，令小朋友可以達到學期的目標和進度。

老師及治療師亦會定期家訪，視察家中的環境是否需要改善，以及怎樣令小朋友在家中得到更貼身的訓練。上課和自理訓練時，老師和家長們都會運用指定的歌曲和旋律配合動作，引導小朋友做出正確動作，重複的指令和歌曲旋律，令悅彤在學習上更快吸收，亦令我對中心使用的引導式教育充滿希望和信心。

女兒的進步，令作為家長的我感到十分快樂，她每一個有意思的動作和表情，足以令我們感到十分欣慰。接觸引導式教育後，我對女兒的未來感到非常樂觀。中心的專業團隊中，有不同的專業員工常常協助女兒，更鼓勵她作不同的嘗試和新挑戰，令她每一天都有進步。



與以往不懂坐立的情況相比，今日的悅彤已有明顯進步。



接受了協會的接觸引導式教育後，悅彤父母對女兒的未來變得樂觀了。

何悅彤家長 橫頭磡幼兒中心服務使用者

我是希雅，患有輕度智障，因臉頰骨及下頷骨發育不全，自小需要使用氣管造口呼吸和發聲，導致說話不清晰及聲音柔弱，因此我害怕與人交談，外出時完全依賴家人。媽媽偶然讓我嘗試自行到附近的超級市場購買指定貨品回家，惟我擔心別人不明白我所說的話，又怕遇到壞人時我不能大叫求救，因此每次自行外出時都感到十分恐懼。

當我升讀初中時，學校治療師開始安排我進行社區訓練，先訓練我放學後自行由校車車站，行走一條較多途人往來的路線回家，並教導我如何保護自己，例如使用「防狼器」，還有使用手機與人溝通的技巧，後來還指導我使用手機應用程式搜尋交通工具及尋找地方。經過一系列訓練學習流程，我終於可以自行上學及放學回家，那種興奮的心情非筆墨可以形容。接着我更學習以文字輸出語音的方法與人溝通，令我與人溝通時更有信心。

自解決溝通問題後，治療師便陸續訓練我的其他獨立生活技能，例如自行按購物清單外出購物、課程活動前搜尋用膳餐廳及於活動當天點餐。在畢業那學年的工作實習中，我已不怕與餐廳客人交談。這些學習經驗有助提升我自行外出的信心，不需再倚賴家人。現在的我，經常自行相約朋友及同學四處吃喝玩樂，主動與別人溝通，就算與陌生人傾談也不再害羞了！在此，我非常感謝治療師的教導，幫助我克服身體缺陷所帶來的恐懼及困難，使我可以過着與同齡青少年一樣的生活。

楊希雅 羅怡基紀念學校校友



經過協會的社區訓練後，希雅（左）已可自如地與他人溝通。



克服身體缺陷後，希雅（右）就如同同齡的青少年般，與友伴外出消閒。

增值不斷 學海無涯

我在2012年加入香港耀能協會，剛入職時，以往我在醫院協助成人復康的經驗，未能有效應對嚴重肢體傷殘、智障及自閉症的學員，我常自覺未能得心應手地按學員的特性助其發揮所長。

「如果你手上只有槌子，那麼所有的東西看起來都像釘子。」

為了令自己掌握更多「工具」，我每年都會參與會內會外的各類課程。協會每年都會提供不同的實用課程，並舉辦不同工作坊、研討會及會議，我亦開始參與協會舉辦的分享會，包括2013年〈年長智障人士生活質素——探索與前瞻〉及〈樂齡智障服務分享會〉、2017年〈吞嚥障礙及進食困難——整全介入及處理分享會〉、2019年自閉症成年人士訓練策略等。

在2016年，我有幸和其他協會同事到匈牙利布達佩斯，參與引導式教育的會議並作演講，協會亦為參加者提供演講技巧的訓練。另外，2013年我在協會資助下，修讀英國伯明翰大學（University of Birmingham）有關成人自閉症的深造文憑，並在2017年完成ISBT Bowen Therapy Advanced Level 2資歷。

我認同並享受在協會的跨專業團隊合作模式中工作，而且樂於在工作上跟不同專業同工討論交流，共同致力為不同類型及能力的學員作全方位的支援。在會內，大家都會欣賞並尊重各人的專業知識，亦成為我持續進修的動力，與時並進鞏固自己的專業。工作當中最難忘的是與公益金資助項目增聘的體適能導師合作，為年長的智障學員設計並推行一系列的訓練，在工作單位的支持下，帶領學員參與不同類型的社區比賽，促進共融，令學員們改變靜態的生活模式，自發積極地參與各種訓練。



郭姑娘在2016年匈牙利的引導式教育會議上發言。



郭姑娘（左）與年長學員參與社區比賽。

我希望協會能將專業同工的知識和技巧系統化，將他們寶貴的臨床經驗及專業知識加以傳承，繼續提高服務水平，邁向成為世界級的康復機構。

郭瑩碧 前安泰訓練中心及宿舍一級職業治療師

「一條龍」的引導式教育

香港沒有「引導員」編制，本地引導式教育是由專職醫療、社會工作及特殊教育跨專業協作實現，結合本地主流康復治療與特殊教育，發展成一套貫穿學員整天生活及跨越其生命歷程的療育系統。近年基於「國際功能、殘疾和健康分類」系統（簡稱ICF）發展的「國際臨床實踐指引」，更成為協會這套療育系統的重要援引。

協會以「一條龍」形式服務不同年齡殘疾人士，提供兒童及家庭支援、特殊教育、成人服務以至社區支援服務。學習涉及「知」、「行」、「意」，特殊教育及康復治療主要針對「知」與「行」，而引導式教育則強調「意」；在引導式教育系統下，復康訓練與課堂學習需互相配合，流程安排亦需結合療育目標，並連繫到家庭生活中，增強學員自主學習的意識。

基於引導式教育的理念，協會的幼兒服務單位進行了課程調適，引入針對性介入策略整合療育學習，建立優質學前課程。透過家校協作，悉心安排嵌入式學習，提供充足機會讓幼兒從生活實踐中學習。由跨專業團隊制定個別學習計劃，施行彼此不同但協調一致的訓練和教學，協助學員邁向共同目標。

緊接下來，特殊教育通過全校模式整合教育與復康，以學齡兒童的全人發展為中心，培養敢於解難和孕育獨立個性。治療師走進課室與老師協作教學，不論學校及宿舍生活，都充滿療育兼備的學習機會，並將實境學習延伸到社區，裝備學生在社區生活的信心。

高功能的學員一般在接受學前或特殊教育後，便融入主流學校或社會生活；而成人服務主要為殘疾程度較高的離校生提供工作、居住及娛樂階梯，讓他們按個人能力及喜好，實踐人生歷程。協會庇護工場及宿舍致力發掘學員潛能與培養適應力，協助他們擔當成年角色和建立適應的生活方式，積極面對往後的挑戰。

社區支援服務會從ICF框架釐定出一個糅合康復治療和引導式教育元素的臨床實踐架構，康復訓練由中心延伸至家居及社區，透過引入復康科技，提升患者生物功能、應用穿戴式科技增補活動能力，以及處方輔助科技改善物理環境，讓在社區生活的殘疾人士實現可持續在家自我管理。

吳麗如 總程序主任/高級職業治療師（兒童及家庭支援服務）

簡建顯 總程序主任/高級物理治療師（特殊學校）

梁志華 總程序主任/高級職業治療師（成人服務）

陳杏怡 總程序主任/高級言語治療師



引導式教育不但貫穿課堂和家居生活，並可延伸到社區活動，圖為東九龍家長資源中心與石圍角家長資源中心的幼兒，參與義工活動到國泰城參觀。

時光匆匆，今年既是協會60週年，本刊出版之時，2023也過了大半日子，多項誌慶活動已順利舉行，當中既有懷緬之情，也藉此向公眾宣傳協會的理念及服務，增進市民大眾對協會的了解和支持，吾道不孤，讓我們有更大力量，繼續為社會提供專業的康復服務。

2023年3月2日

60週年誌慶啟動禮

於當日下午在香港禮賓府舉行，既有行政長官李家超先生，大紫荊勳賢，SBS, PDSM, PMSM擔任主禮嘉賓，還有協會贊助人兼行政長官夫人李林麗嬋女士、教育局長蔡若蓮博士，JP、社會福利署署長李佩詩女士，JP、中央人民政府駐香港特別行政區聯絡辦公室社會工作部副部長周和先生，以及多位來自不同界別的貴賓，高朋滿座。



協會60週年誌慶啟動禮，於2023年3月2日在香港禮賓府舉行。

當主禮嘉賓行政長官伉儷進場後，隨即由隆亨幼兒中心的小朋友表演醒獅揭開序幕。接着協會董事會主席彭徐美雲女士，MH上台致辭，多謝各界多年來的支持，並預告多項未來大計；而行政長官李家超先生於致辭時肯定了協會作為本地康復界別的重要力量，並期望協會繼續與相關部門表誠合作，貢獻本地的康復事業發展。

活動高潮是簡單而隆重的亮燈儀式，寓意協會繼續發光發亮；壓軸環節是協會轄下持續復健中心的服務使用者張文鍵，利用協會的外骨骼機械腳重新站立並步出台前，還有張媽媽向行政長官送上手繪感謝卡，期望政府繼續支持協會發展。



來自安泰幼兒中心的梁靜雯小朋友，上台向協會贊助人，行政長官夫人李林麗嬋女士獻花。



持續復健中心的服務使用者張文鍵（右三），與張媽媽（左三）上台向行政長官伉儷致謝。



隆亨幼兒中心的醒獅表演，率先為活動帶起高潮。

2023年4月15至20日

「耀躍同行60載」- 欣「相」·喜遇·導航相片展覽

由兒童及家庭支援服務籌辦、在荃灣D·PARK舉行，展出逾200張由服務使用者與同事提供的「愛·成長」、「愛·同行」和「愛·喜悅」相片，訴說一個又一個的「生命導航」故事，並且結集成書，增加大眾對有特殊學習需要孩子家庭的了解和支持。

在首日的揭幕禮上，社會福利署荃灣及葵青區福利專員黃少芬女士以及勞工及福利局助理康復專員梁美儀女士擔任主禮嘉賓，連同協會董事會主席彭徐美雲女士，MH、副主席暨兒童及家庭支援服務管理委員會主席呂楊俊婷女士、兒童及家庭支援服務管理委員會副主席梁利劍虹女士與梁詠詩女士，以及董事會成員周瑋瑩女士、朱呂慶欣女士、杜蕭嘉妍女士和余雪萍女士，加上協會行政總裁宣國棟先生，一同主持揭幕。之後，兩位生命導航者——敏莉媽媽及洛銘媽媽上台，現身說法分享有特殊學習需要兒童及其家庭的生命故事，還有橫頭磡幼兒中心和石圍角幼兒中心的幼兒表演歌舞。同場另一邊廂舉行「生命導航 Let's Zoom Up」相片展覽及攤位遊戲，並設有留言板供遊人寫上鼓勵說話，讓關愛之情散播開去。



「耀躍同行60載」——欣「相」·喜遇·導航是協會第二項60週年大型誌慶活動，由兒童及家庭支援服務籌辦。



是次活動展出了200多張溫馨家庭照片，訴說一個又一個的「生命導航」故事。



石圍角幼兒中心的幼兒合唱「世上只有」感謝天下父母，場面溫馨。



敏莉媽媽(右二)及洛銘媽媽(右一)上台，分享有特殊學習需要兒童及其家庭的故事。



除了相片展覽和攤位遊戲，同場還有橫頭磡幼兒中心的小朋友表演非洲鼓和舞蹈。

2023年5月27至28日

「咫尺家匠」網上平台啟動禮

由成人服務主辦，於中環街市1樓舉行，在首日的揭幕儀式上，主禮嘉賓包括時任社會福利署中西南及離島區福利專員甄麗明女士、協會董事會主席彭徐美雲女士，MH、成人服務管理委員會主席朱國安女士、成人服務管理委員會副主席黃錦明先生、行政總裁宣國棟先生，以及特別嘉賓連詩雅小姐(Shiga)，加上司儀侯嘉明小姐帶動氣氛，令當日活動生色不少。一眾嘉賓聯袂主持亮燈環節外，還有Shiga與殘疾學員合作推出親筆簽名限量20套陶瓷碟供公眾認購，結果反應熱烈即場售罄。Shiga更即場與學員一起製作紗織，以行動支持殘疾人士。

場內設有特色佈置介紹協會自家家品品牌咫尺家匠muse casa的成立背景、新成立的網上平台(www.musecasa.store)，以及相關的家品展覽，還有體驗區和工作坊，由現場同事進行導賞，讓來賓親身感受咫尺家匠muse casa產品的獨特性，市民也可免費入場參與其中。

咫尺家匠muse casa是協會成人服務創辦的家品品牌，透過殘疾人士用心製作的產品，讓公眾認識他們的工作能力和藝術潛能，並鼓勵「共同創作」的理念。



一眾主禮嘉賓為「咫尺家匠」網上平台啟動禮舉行亮燈儀式。



現場設有多個展區，展示咫尺家匠muse casa的產品，讓公眾了解學員們的手藝和誠意。



Shiga到場支持協會，並與工場學員即場製作紗織。



場內設有工作坊，讓到場參觀人士即席製作咫尺家匠muse casa的產品。



是項活動雲集三校師生與家長，加上香港教育大學義工隊參與，熱鬧得很！

2023年6月30日

耀能60載 繽紛新天地「傷健共融 體育世界」

由協會3間特殊學校：羅怡基紀念學校、高福耀紀念學校和賽馬會田綺玲學校攜手合辦的運動遊戲日，於馬鞍山體育館舉行，共逾600名師生、家長及義工參與，體現協會一直與有特殊學習需要的兒童及青年，以及他們的家庭並肩同行。

今次活動由教育局首席教育主任（特殊教育）李何淑華女士擔任主禮嘉賓，加上協會董事會主席彭徐美雲女士，MH、香港教育大學特殊教育與輔導學系冼權鋒教授，MH、賽馬會田綺玲學校副校監黃錦明先生，以及三校辦學團體校董暨協會行政總裁宣國棟先生一起主持啟動禮，還有三校多位校董出席參與，鼎力支持。

活動內容非常豐富，先有香港教育大學義工隊預備的遊戲攤位，以傷健共融為題，並大派獎品，接着是多項以球類為主題的體育競技，包括氣球排球、棒棒足球和健球，尤其是後者的玩法之中，包含「合作、尊重、包容」等元素，與「傷健共融」的理念不謀而合。參賽同學全力以赴，啦啦隊也落力打氣，結果高福耀紀念學校獲得最佳表現獎，而羅怡基紀念學校贏得傷健共融獎，賽馬會田綺玲學校成為積極參與獎及最佳啦啦隊獎得主。



健球雖大，但輕身吸震，安全度高，很適合三校學生參與其中。



由左至右：三校辦學團體校董暨協會行政總裁宣國棟先生、協會董事會主席彭徐美雲女士，MH、教育局首席教育主任（特殊教育）李何淑華女士、香港教育大學特殊教育與輔導學系冼權鋒教授，MH，以及協會賽馬會田綺玲學校副校監黃錦明先生，一起主持健球比賽的開球禮。

60週年紀念郵票套摺

此外，協會更推出限量郵票套摺，郵票上的主角均是協會轄下特殊幼兒中心、特殊學校、成人宿舍和庇護工場的服務使用者，他們綻放的燦爛笑容，展示了他們對協會高質專業服務，以及員工關愛友善的由衷肯定。郵票套摺限量推出2,000套，歡迎透過捐款認購支援協會多元化教育及康復服務。

認捐詳情請致電查詢：2527 8978



60週年紀念郵票套摺的12位主角，都是協會前線單位的服務使用者。



協會60週年紀念廣告，在不同的公共運輸系統出現，接觸不同區份的市民。



誌慶廣告

在2023年3至4月期間，東區海底隧道九龍東出入口、多個港鐵站內和多條巴士路線的車身上，出現了近400個協會60週年廣告，內容與紀念郵票套摺一致，期望在以上車水馬龍、人來人往的位置引起大家的注視，讓更多市民認識協會。



協會60週年紀念短片，已經上載到協會網頁及YouTube，歡迎大家點讚、留言和分享。

紀念短片

《喜遇·同行 情牽耀能》既有星級主持陳芷菁聲音導航，細訴協會60年來在各階段的里程碑，並有四大核心服務的同事和服務使用者，現身說法介紹服務內容和表達對協會的情懷，片尾亦預告了於2023年下旬開始營運的協會小欖青輝園項目。除此之外，協會亦製作了短片記錄了啟動禮當日盛況，並已上載到協會的網頁及YouTube頻道供大家收看。



設計圖中的新界西綜合社區康復中心。

懷緬·展望·攜手向前

其餘的60週年慶祝活動，亦已準備就緒，將於今年餘下時間接棒舉行，當中包括在2023年10月14日舉行的「發音王國大冒險」——兒童語音障礙訓練教材發布會，以及於2023年10月27日壓軸舉行的2022/23年度週年大會暨員工答謝晚宴。

60週年，既是回顧，也是開拓，協會董事會全人已經訂立了下一輪的5年策略發展計劃，務求讓協會的服務，無論從服務層面以至專業程度，都能升上更高台階，當中部分項目更已火速進行，包括在9月開始營運的新界西綜合社區康復中心 (ICRC)，以及將於2023年底投入服務的香港耀能協會小欖青輝園等等。展望將來，協會的服務能夠讓更多有需要人士受惠外，還希望得到愈來愈多市民支持，讓協會可以走得更遠。

耀能的藍圖

回顧過去60年，

協會發展可以一個四字詞語概括：

默默耕耘。

回顧協會過去60年，大部分時間可以一個四字詞語概括：默默耕耘。

加強推廣 讓耀能深入人心

過去，我們一直深信「有麝自然香」，只要做好服務，自然有口碑、受人認同，我們亦確實做到了，不過一本通書不能看到老，展望將來，尤其是現代社會資訊發達，我們有必要調整策略，無論線上線下，都要主動做好宣傳工作，讓公眾多了解協會的好人好事。

我有一位朋友，他有一位專注力失調及過度活躍症（ADHD）的孩子，當初他不認識協會，也不知道我與協會的關係，為孩子上網找尋資訊和求助時，最直接想起的關鍵詞是ADHD，結果在前列頁面找到不少與協會服務相關的連結，繼而聯絡了協會的沙田前線單位尋求協助，單位的服務亦贏得他的讚賞。我為此欣慰之餘，也會想到何解他即時想起的關鍵詞是ADHD而非「香港耀能協會」？如果有更多市民認識協會，理應讓更多有需要的人士得到幫助，走少很多冤枉路吧！

畢竟，協會由「香港痲痺協會」易名為「香港耀能協會」只有十多年的光景，在品牌推廣上，實在需要更多的時間和耐性，也需要加大力度，所以我很贊成行政總裁宣國棟先生的提議，把握60週年作為契機，藉一連串的宣傳活動，讓更多市民認識協會，認識耀能。我期待在61周年、62周年，以至往後更多日子，我們的品牌宣傳會做得更好，耀能會更加深入人心。

毋忘照顧者 部署小欖青輝園

實務方面，不只香港，放眼任何社會，康復服務是永不嫌多，需求往往超出供應，所以即使是愚公移山，協會都會堅持不懈，以人為本，盡力提供全面又優質的康復服務，並且跳出框框，趨向多元化。

就以2021年成立的賽馬會「樂在照顧」計劃——香港耀能協會照顧者支援服務為例，正因協會意識到需要援手的不僅是服務使用者，還有照顧他的家人乃至朋友，在身心層面都需要諒解和支援，好好地舒一口氣，才能抖擻精神走得更遠。故此，協會將會繼續加強照顧者支援服務，與服務使用者和照顧者並肩同行。

此外，籌備多時的香港耀能協會小欖青輝園（下稱青輝園），有望於今年第4季正式啟用。這個項目屬於小欖綜合康復服務大樓的一部分（註：協會與另外兩間社福機構共同營辦該大樓），我們預期青輝園可提供310個服務名額，包括160個綜合職業康復服務名額（青輝職業康復中心）、75個嚴重肢體殘疾人士宿舍宿位（青悠居），以及75個中度智障人士宿舍宿位（青悅居）。青輝園不只規模龐大、服務者眾，也是協會運用新科技、新裝置的大本營，諸如自動藥物包裝系統、防遊走系統和智能運動器材等先進設備，可望在青輝園大展所長。另一方面，協會計劃在青輝園定期舉辦共融工作坊，以及

義工探訪等家庭與社區活動，將服務使用者及其家人與社區連繫起來，我們希望青輝園並非一所封閉的康復中心，反而是幫助服務使用者面向社會的大門。

迎接未來 招賢納才

人力資源是支撐協會走過60年的最大力量，也是協會能否繼續前行的關鍵。如今香港各行各業都面對人才流失的問題，社福界的情況尤其嚴峻，由吸納生力軍到保留現有同事，難度不小，但我有信心協會可以一一做到。原因之一是多年來不同崗位、不同範疇的同事都做到眾志一心，每一位都了解、認同協會理念，對協會有歸屬感；另一方面，管理層亦努力不懈，盡其所能為同事營造理想的工作環境與條件，尤其是抗疫期間的種種安排，管理層的努力，我相信同事們會感受得到。在此，我要向所有同事送上至誠謝意，也要向未來的新同事問好。

並肩前行 淋浴光芒

每當憧憬協會的未來，我都會想起一首歌，是比利時著名歌手Dana WINNER的《One Moment in Time》，除了旋律和歌聲激勵人心，歌詞更恍如是對協會的寄語：

*You're a winner for a lifetime
If you seize that one moment in time
Make it shine*

「耀承所授、卓越展能」，一路走來，協會幫助了無數的服務使用者閃耀人生，證明協會的路行對了，我們的付出不枉矣。展望將來，我們繼續努力，與服務使用者及其家人一起同行，讓他們走得更遠，走向更光明的前路！

彭徐美雲 MH 協會董事會主席



感謝所有同事一直以來的貢獻，並期望與大家繼續努力，讓協會走得更遠。

附錄

歷任董事名單

自1963年創會至今，一切會務管理及服務發展均有賴歷年董事會主席、委員及名譽顧問的無私奉獻及英明領導。在此特以致謝。

1963-1973 董事會

職務*	年度	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972	1973
主席		田綺玲教授			夏扶禮先生			關愛睿博士				
副主席		李胡紫霞女士					關愛睿博士		李裕生醫生		Ms P. M. PAYNE	
名譽秘書		Dr. F. M. BABER		夏扶禮先生		李裕生醫生	黃鑑基醫生 Mrs. M. R. TYLER	Mr. K. LEI	Mrs. M. CORBIN	呂懷英醫生		
名譽司庫		Dr. Ben CHENG		李福和先生		Mr. Kenneth B. K. LEI				傅劉健瑜女士		
委員		方心讓醫生 Mrs. P. VERITY	張譚愛蓮女士		周寶煌醫生	黃林紅芸女士		Mr. P. Van de LINDE	Mrs. M. SEAVER	Ms Toni SMITH		
名譽顧問		羅怡基女士 Prof. G. M. KNEEBONE	顧楊念慈女士		Ms BENHAM Ms E. ROWE	Ms S. CALVERT Ms STEVENS	Ms Doris CHAN Dr. H. H. WYILE	Ms M. FOGG	Ms Daphne HO			

1974-1983 董事會

職務*	年度	1974	1975	1976	1977	1978	1979	1980	1981	1982	1983
主席		張文泰醫生	關愛睿博士								
副主席		梁乃江醫生	張文泰醫生								
名譽秘書		林胡秀霞律師									
名譽司庫		謝培基先生	朱亦成先生	毛凱元先生							吳仲連先生
委員		方心淑女士 呂楊俊婷女士 高楊揚醫生 黃國鍵醫生 羅永燦先生	甘何婉元女士 呂懷英醫生 康鳳豪女士 楊安娜女士 譚徐卿卿女士	朱何妙馨女士 李格致博士 郭伯偉夫人 雷蒙德夫人	何祥麟先生 李梁綺薇女士 陳永康先生 黎可郎夫人	何顯雄博士 李蔡桂璋女士 麥海雄醫生 賴王芸芳女士	吳章琰先生 姚和安先生 傅劉健瑜女士 錢梁定儀女士	呂芝蘭醫生 紐壁堅夫人 黃林紅芸女士 戴維斯先生			
名譽顧問		林佐祺先生 陳肖齡女士 Prof. G. M. KNEEBONE	施美英女士 陳啟彬先生	高其中先生 謝俊謙教授	高楊揚醫生 羅怡基博士	張慧光女士 譚陳寶書女士	梁仲銘先生 顧汝德先生	梁慧卿女士			

1984 1993 董事會											
職務* \ 年度	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	1992	1993	
主席	關愛睿博士										
副主席				傅劉健瑜女士			林胡秀霞律師	譚陳寶書女士			
名譽秘書	林胡秀霞律師		朱何妙馨女士								
名譽司庫	吳仲連先生			張建標先生					戴希遠先生		
名譽法律顧問	林胡秀霞律師							李思聰律師			
委員	方心淑女士	甘何婉元女士	伍宗琳女士	何祥麟先生	何顯雄博士	吳章琰先生	吳黎若瑜女士				
	呂芝蘭醫生	呂楊俊婷女士	呂懷英醫生	李格致博士	周志波先生	姚和安先生	高志超先生				
	梁乃江教授	郭禮敬博士	陳永康先生	麥海雄醫生	黃李志樂女士	黃林紅芸女士	黃國鍵醫生				
	楊安娜女士	劉定宇醫生	鄒存恭先生	錢梁定儀女士	鮑磊典子女士	羅永燦先生	譚陳寶書女士				
	蘇洪亮先生										
名譽顧問	李樹章先生	冼楊堃文女士	林佐祺先生	林錦雲女士	袁周婉碧女士	高志超先生	張明德先生				
	張慧光女士	梁林曼璇女士	黃重光醫生	黃祖慧女士	奧大偉醫生	楊執庸教授	趙煥嫦女士				
	劉啟泉先生	霍恬士女士	謝俊謙教授	羅志遠先生	羅怡基博士	顧楊彥慈女士					

1994 2003 董事會										
職務* \ 年度	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
主席	關愛睿博士					何顯雄博士				
副主席	譚陳寶書女士		傅劉健瑜女士		林胡秀霞律師 (由1998年)		張建標先生 (由2003年)			
名譽秘書	朱何妙馨女士									
名譽司庫	戴希遠先生									
名譽法律顧問	李思聰律師					黃嘉純律師				
委員	方心淑博士	伍宗琳女士	何祥麟先生	吳玉亭女士	吳仲連先生	吳章琰先生	吳黎若瑜女士			
	呂芝蘭醫生	呂楊俊婷女士	周志波先生	周李志珊女士	高志超先生	張勤醫生	梁乃江教授			
	梁利劍虹女士	彭徐美雲女士	彭準來先生	黃李志樂女士	黃林紅芸女士	黃國鍵醫生	廖潔明博士			
	劉定宇醫生	鄒存恭先生	鄒陳愛芳女士	蔡克剛律師	錢梁定儀女士	鮑磊典子女士	羅永燦先生			
	蘇洪亮先生		游寶榮先生							
名譽顧問	文馬之芬女士	方啟良先生	余廖美儀女士	吳子禎先生	宋國耀先生	李鏡森先生	袁周婉碧女士			
	張永明博士	陳永昌先生	麥曹少珍女士	馮浩棠先生	黃重光醫生	奧大偉醫生	楊欣欣女士			
	楊執庸教授	劉宇隆教授	鄒潔鴻女士	霍泰輝教授	謝俊謙教授	鄺忠民先生	羅怡基博士			
	關道文教授		顧楊彥慈女士							

2004 2013 董事會											
職務* \ 年度	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	
主席	何顯雄博士							梁乃江教授			
副主席	張建標先生 傅劉健瑜女士 林胡秀霞律師 梁乃江教授 (至2010年)										
名譽秘書	朱何妙馨女士 游寶榮先生 (由2006年)										
名譽司庫	戴希遠先生										
名譽法律顧問	黃嘉純律師		蔡克昭律師								
委員	朱國安女士	吳玉亭女士	吳章琰先生	呂芝蘭醫生	呂楊俊婷女士	李思聰律師	李國基先生				
	周志波先生	周李志珊女士	高志超先生	張勤醫生	張黃楚沙女士	梁利劍虹女士	陳肖齡女士				
	彭徐美雲女士	彭準來先生	黃李志樂女士	黃國鍵醫生	鄒陳愛芳女士	廖潔明博士	劉定宇醫生				
	歐安娜修女	蔡克剛律師	謝俊謙教授	羅永燦先生	關道文教授	蘇洪亮先生	顧楊彥慈女士				
	黃錦明先生										
名譽顧問	方啟良先生	伍百祥教授	宋國耀先生	馬麗莊教授	藍芷芊醫生	陳志峰教授	劉宇隆教授				
	陳智軒教授	黃林紅芸女士	熊思方醫生	張永明博士	霍泰輝教授	陳秉政先生					

2014 2023 董事會											
職務*	年度	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
主席		梁乃江教授			彭徐美雲女士						
副主席		游寶榮先生	傅劉健瑜女士 (至2015/16)	呂楊俊婷女士 (由2016/17)	戴希遠先生 (由2018/19)						
			張建標先生 (至2015/16)	蔡克昭律師 (由2016/17)							
			林胡秀霞律師 (至2015/16)	朱何妙馨女士 (2016/17-2017/18)							
名譽秘書		朱何妙馨女士		朱國安女士							
名譽司庫		戴希遠先生				伍尚敦先生					
名譽法律顧問		蔡克昭律師		鄧之皓律師							
委員		朱呂慶欣女士	朱國安女士	余雪萍女士	呂芝蘭醫生	杜蕭嘉妍女士	卓黃旭鏘女士	周李志珊女士			
		周瑋瑩女士	馬麗莊教授	高志超先生	張 勤醫生	張黃楚沙女士	梁利劍虹女士	梁詠詩女士			
		郭偉明醫生	陳肖齡女士	彭準來先生	彭穎生先生	彭耀宗教授	黃錦明先生	黃羅淑芬女士			
		楊俊文先生	廖潔明博士	歐安娜修女	霍林佩文女士	謝俊謙教授	顧楊彥慈女士				
名譽顧問		伍百祥教授	朱何妙馨女士	何顯雄博士	吳章琰先生	李國基先生	林胡秀霞律師	馬麗莊教授			
		高永文醫生	張永明博士	張建標先生	張 勤醫生	梁廷勳教授	陳志峰教授	陳智軒教授			
		傅劉健瑜女士	黃國鍵醫生	熊思方醫生	劉定宇醫生	潘鎮球先生	蕭偉強先生	藍芷芊醫生			
		蘇洪亮先生	顧楊彥慈女士								

* 凡擔任主席、副主席、名譽秘書、名譽司庫及名譽法律顧問職務之委員名字將不再於委員行列重複，部分委員及顧問因故轉職或離任在此不作詳述。

排名按筆劃或英文字母排序。

歷任委員會名單

自1976年立案註冊成為法定社團至今，協會蒙下列各管理委員會為協會服務及發展出謀獻策，提升服務質素，在此特以致謝。

執行委員會						
2022/23主席	彭徐美雲女士					
副主席	呂楊俊婷女士	游寶榮先生	蔡克昭律師	戴希遠先生		
委員*	伍尚敦先生	朱國安女士	周瑋瑩女士	宣國棟先生	鄧之皓律師	霍林佩文女士
過往主席	何顯雄博士	梁乃江教授				
過往副主席	朱何妙馨女士					
過往委員*	方長發先生	李思聰律師	林胡秀霞律師	張建標先生	張 勤醫生	傅劉健瑜女士
	黃嘉純律師	關愛睿博士				
人力資源及薪酬管理委員會						
2022/23主席	霍林佩文女士					
副主席	梁蘇淑貞女士					
委員*	李國基先生	杜蕭嘉妍女士	沈銘義先生	宣國棟先生	梁詠詩女士	彭徐美雲女士
過往主席	李思聰律師	張建標先生	梁乃江教授			
過往副主席	張建標先生	梁乃江教授	廖潔明博士			
過往委員*	方長發先生	朱何妙馨女士	何顯雄博士	吳仲連先生	吳章琰先生	周志波先生
	林胡秀霞律師	傅劉健瑜女士	游寶榮先生	黃錦明先生	劉郭麗梅女士	戴希遠先生
	羅永燦先生	蘇慧敏女士				

審核委員會						
2022/23主席	彭準來先生					
委員*	方長發先生	林穎志女士	宣國棟先生	楊俊文先生		
過往委員*	李國基先生	張建標先生	張黃楚沙女士	蔡克剛律師	戴希遠先生	顧楊彥慈女士

兒童及家庭支援服務管理委員會						
2022/23主席	呂楊俊婷女士					
副主席	梁利劍虹女士	梁詠詩女士				
委員*	朱呂慶欣女士	何德芳博士	余雪萍女士	李麗雲博士	卓黃旭鏘女士	宣國棟先生
	梁胡桂文女士	彭徐美雲女士	劉家輝醫生			
過往主席	張 勤醫生					
過往副主席	梁乃江教授					
過往委員*	方心淑博士	方長發先生	甘 銘夫人	伍宗琳女士	何遠芳醫生	吳玉亭女士
	吳汪靜宜女士	吳慧雪醫生	呂宋婉慈女士	呂懷英醫生	李梁綺薇女士	李潤海醫生
	李靜賢醫生	杜蕭嘉妍女士	周李志珊女士	周瑋瑩女士	林唐智明女士	高龍惠霞女士
	康鳳豪女士	張 勤醫生	梁淑芳醫生	陳力行醫生	陳國英女士	陳國燕醫生
	傅蔭槎夫人	游寶榮先生	黃文遜醫生	黃李志樂女士	黃林紅芸女士	黃陳碧蓮女士
	楊安娜女士	鄒陳愛芳女士	雷魯潔華女士	榮李志恩女士	歐安娜修女	黎可朗夫人
	錢梁定儀女士	鮑磊典子女士	羅秉信先生	蘇慧敏女士	顧楊彥慈女士	
	Ms Cheryl WILSON					

中心	監督	現任	過往		
懷熙早期教育及訓練中心		梁胡桂文女士	方心淑博士		
德田早期教育及訓練中心		彭徐美雲女士	林唐智明女士		
鴨脷洲幼兒中心		吳玉亭女士	黃林紅芸女士		
象山幼兒中心		呂宋婉慈女士	／		
賽馬會方心淑引導式教育中心		余雪萍女士	方心淑博士	歐安娜修女	
隆亨幼兒中心		周瑋瑩女士	伍宗琳女士	周李志珊女士	錢梁定儀女士
白田幼兒中心		梁詠詩女士	／		
石硤尾幼兒中心		卓黃旭鏘女士	高龍惠霞女士	黃李志樂女士	楊安娜女士
石圍角幼兒中心		呂楊俊婷女士	／		
橫頭磡幼兒中心		張 勤醫生	鮑磊典子女士		
石圍角家長資源中心		梁利劍虹女士	／		
東九龍家長資源中心		杜蕭嘉妍女士	梁利劍虹女士		
葵盛早期教育及訓練中心		卓黃旭鏘女士	／		
安泰幼兒中心		朱呂慶欣女士	／		

聯校顧問委員會						
2022/23主席	蔡克昭律師					
委員*	伍尚敦先生	朱國安女士	何德芳博士	李君亮先生	杜蕭嘉妍女士	姚勤敏先生
	宣國棟先生	洪淑娟女士	梁詠詞女士	梁詠詩女士	彭穎生先生	游寶榮先生
	黃錦明先生	葉惠儀女士	鄧之皓律師			
過往主席	傅劉健瑜女士	關愛睿博士				
過往副主席	張永明博士	潘鎮球先生				
過往委員*	方心淑博士	方長發先生	何志權先生	何祥麟先生	何顯雄博士	呂芝蘭醫生
	林胡秀霞律師	姚思安女士	高志超先生	張建標先生	陳凱珊醫生	彭徐美雲女士
	黃林紅芸女士	黃羅淑芬女士	蔡志敏女士	羅陳瑞娟女士		

特殊學校法團校董會						
賽馬會田綺玲學校						
校監	梁詠詩女士					
副校監	黃錦明先生					
法團校董會成員*	伍尚敦先生	何志權先生	何德芳博士	吳家玉女士	林展明先生	姚勤敏先生
	宣國棟先生	孫友民校長	張昭敏女士	陳金笑女士	葉惠儀女士	
過往校監/主席	呂芝蘭醫生	林胡秀霞律師	黃羅淑芬女士			
過往副校監/副主席	何顯雄博士	林胡秀霞律師	游寶榮先生			
過往法團校董會*/校董會成員	方心淑博士	方長發先生	何家暉先生	何偉健先生	何祥麟先生	何劍毅先生
	余麗芳女士	吳紀徹女士	李鳳珊女士	阮文龍先生	周雅儀女士	房湘雲校長
	林靜雯教授	施美英女士	馬漢銘先生	康詠芝女士	張建標先生	張敬輝先生
	梁保松先生	陳魯誌醫生	陳靜雯女士	傅劉健瑜女士	馮玉茵女士	馮陳孟君女士
	黃林紅芸女士	黃國鍵醫生	黃陳碧蓮女士	黃惠雲女士	黃遐思女士	葉玉蓮女士
	雷蒙德夫人	劉淑卿女士	潘鎮球先生	蔣艷娟女士	顏洪文女士	羅婉貞女士
	羅陳瑞娟女士	羅麗冰女士	譚少儀女士	關愛睿博士		
田綺玲學校 (1980-1996)						
校監	呂芝蘭醫生	林胡秀霞律師				
校董	何祥麟先生	陳魯誌醫生	馮陳孟君女士	黃國鍵醫生	雷蒙德夫人	
秀茂坪訓育中心 (1976-1979)						
主席	黃國鍵醫生	郭伯偉夫人				
委員*	呂芝蘭醫生	施美英女士	陳魯誌醫生	馮陳孟君女士	雷蒙德夫人	
	劉聖儀女士	顏文洪女士				

高福耀紀念學校						
校監	蔡克昭律師					
副校監	游寶榮先生					
法團校董會成員*	何志權先生	李君亮先生	杜蕭嘉妍女士	周詠妍女士	林子菟女士	林翠凝女士
	宣國棟先生	施家祺校長	梁詠詞女士	彭穎生先生	馮沛然先生	
歷任校監/主席	呂芝蘭醫生	傅劉健瑜女士	黃林紅芸女士	譚陳寶書女士		
歷任副校監/副主席	方心淑博士 張建標先生	方長發先生	何顯雄博士	林胡秀霞律師	高志超先生	張永明博士
過往法團校董會*/校董會成員	王燕秋女士	伍美燕女士	吳文光先生	呂懷英醫生	李雲龍先生	李蔡桂璋女士
	沈靜霞女士	周明明女士	周穗華女士	姚思安女士	高曉玲女士	張文翹女士
	張柏良先生	張鎂鏢女士	陳劉淑瑜女士	彭徐美雲女士	彭樂茵女士	馮寶玉女士
	黃志為律師	黃靜婉女士	黃羅淑芬女士	劉妙嫦女士	蔡敏志女士	黎鳳波女士
	霍俊榮先生	羅佩芳女士	羅陳瑞娟女士	譚允晴女士	譚迪奇先生	關愛睿博士
	蘇啟光先生	蘇 鋼女士				
	白麗氏山學校 (1976-1978)					
過往校監	黃林紅芸女士					
過往校董	方心淑博士	呂懷英醫生	傅劉健瑜女士	譚陳寶書女士		

羅怡基紀念學校						
校監	朱國安女士					
副校監	蔡克昭律師					
法團校董會成員*	何志權先生	宣國棟先生	洪淑娟女士	高慧瑜女士	張劍龍先生	梁婉華女士
	梁詠詞女士	梁詠詩女士	鄧之皓律師	盧莎莎女士	賴雲艷校長	
歷任校監/主席	何顯雄博士	張永明博士	傅劉健瑜女士	黃羅淑芬女士		
歷任副校監/副主席	方心淑博士	游寶榮先生				
過往法團校董會*/校董會成員	方長發先生	方桂生夫人	石蓮娣女士	朱張仲翎女士	何祥麟先生	余瑪琍女士
	呂佩儀女士	李子鵬先生	李君亮先生	杜蕭嘉妍女士	周雅儀女士	林胡秀霞律師
	林曉姿女士	徐郭志碧女士	康鳳豪女士	張建標先生	許惠芳女士	郭麗華女士
	陳沛汶女士	陳婉華女士	陳熊玉芬女士	陳劉淑瑜女士	曾潔雯博士	馮怡曾醫生
	黃敏娜女士	劉定宇醫生	劉淑芬女士	劉碧君女士	潘李慧珍女士	潘鎮球先生
	蔡敏志女士	鄭冬梅女士	鄺伊蘭女士	魏嘉雯女士	羅章薇醫生	羅陳瑞娟女士
	關愛睿博士					
丁熊照學校 (1976-1991) / 葵盛學校 (1991-1997)						
過往校監	傅劉健瑜女士					
過往副校監	何祥麟先生					
過往委員*	方桂生夫人	朱張仲翎女士	何顯雄博士	呂芝蘭醫生	林胡秀霞律師	
	徐郭志碧女士	康鳳豪女士	陳劉淑瑜女士	馮怡曾醫生	黃林紅芸女士	
	劉定宇醫生	潘李慧珍女士	羅章薇醫生	關愛睿博士		

成人服務管理委員會						
2022/23主席	朱國安女士					
副主席	黃錦明先生					
委員*	朱何妙馨女士	杜蕭嘉妍女士	周瑋瑩女士	宣國棟先生	梁伯銘先生	游寶榮先生
	廖潔明博士	趙愛萍女士	謝俊謙教授			
過往主席	游寶榮先生					
過往委員*	方心淑博士	方長發先生	何顯雄博士	吳正明先生	吳章琰先生	吳黎若瑜女士
	吳耀輝先生	李思聰律師	李德慧女士	周志波先生	林大鈞醫生	姚和安先生
	高志超先生	郭立椿先生	陳永康先生	傅劉健瑜女士	黃林紅芸女士	黃靜婉醫生
	鄒存恭先生	鄒陳愛芳女士	鄧昭平先生	鄭吉靜宜女士	盧興猷先生	羅永燦先生
	譚陳寶書女士	蘇洪亮先生				

中心	監督	現任	過往		
盛康園		謝俊謙教授	／		
白普理德田工場		杜蕭嘉妍女士	李思聰律師	郭立椿先生	
柴灣工場		廖潔明博士	吳黎若瑜女士	譚陳寶書女士	
愛睿工場及宿舍		游寶榮先生	／		
安定工場		周瑋瑩女士	朱國安女士	陳永康先生	鄒存恭先生
			羅永燦先生		
天耀工場		梁伯銘先生	周志波先生	鄒存恭先生	
禾輦工場		朱何妙馨女士	何顯雄博士		
良景宿舍		徐守然女士	朱國安女士	周瑋瑩女士	
龍泰宿舍		趙愛萍女士	傅劉健瑜女士		
柴灣宿舍		廖潔明博士	吳黎若瑜女士		
白普理黃大仙宿舍		杜蕭嘉妍女士	蘇洪亮先生		
樂華宿舍		黃靜婉醫生	吳章琰先生		
安定宿舍		周瑋瑩女士	朱國安女士	羅永燦先生	
天耀宿舍		梁伯銘先生	周志波先生		
禾輦宿舍暨康樂中心		朱何妙馨女士	／		
賽馬會白普理華心護康中心		林楚然醫生	林大鈞醫生		
富東訓練中心及宿舍		黃錦明先生	鄒陳愛芳女士		
安泰訓練中心及宿舍		郭偉明醫生	／		
蘇屋訓練中心及宿舍		彭穎生先生	／		
小欖青輝園		朱國安女士	／		

社區支援服務管理委員會						
2022/23主席	游寶榮先生					
委員*	伍尚敦先生	邱慧慧醫生	宣國棟先生	彭耀宗教授	黃錦明先生	雷永昌醫生
	趙愛萍女士	鄭善斌先生	謝俊謙教授			
過往副主席	高志超先生					
過往委員*	方長發先生	吳玉亭女士	邱貴生博士	郭立椿先生	郭偉明醫生	陳肖齡女士
	陳映熹女士	陳智軒教授	麥建國先生	麥慧心女士	黃文遜醫生	黃靜婉醫生
	盧時楨醫生					

中心	監督	現任	過往
持續復健中心		游寶榮先生	/
新界東日間社區康復中心		彭耀宗教授	陳肖齡女士
賽馬會新頁居		馬麗莊教授	郭立椿先生
賽馬會復康座椅服務中心		楊俊文先生	何顯雄博士
新界東家居支援服務		/	盧時楨醫生

引導式教育顧問委員會						
2022/23主席	余雪萍女士					
委員*	何志權先生	宣國棟先生	張黃楚沙女士	張勤醫生	梁倩美女士	陳凱珊醫生
	劉廣玢女士					
過往主席	方心淑博士	歐安娜修女				
過往副主席	張黃楚沙女士					
過往委員*	方長發先生	呂楊俊婷女士	周李志珊女士	林胡秀霞律師	傅劉健瑜女士	游寶榮先生
	馮穎秋女士	楊世雄醫生	鄭毓君女士	謝紀超醫生	譚陳寶書女士	關愛睿博士

中心	監督	現任	過往
賽馬會方心淑引導式教育中心		余雪萍女士	方心淑博士 歐安娜修女

陳曾熙復康儀器發展基金委員會						
2022/23主席	周韋思女士					
委員*	宣國棟先生	張黃楚沙女士	陳啟宗先生	鄺適存博士		
過往主席	陳啟宗先生					
過往委員*	丘筱銘女士	李瑞炎醫生	高志超先生	康鳳豪女士	梁秉中教授	傅劉健瑜女士
	程式藩先生	黃楊寶和女士	譚陳寶書女士	關愛睿博士		

* 凡擔任校監/主席、副校監/副主席職務之委員名字將不再於委員行列重覆，部分委員如因故轉職或離任在此不作詳述。

排名按筆劃序。

名譽顧問名單

自60年代至今，協會蒙下列各位義務醫療顧問及各方專業人士在不同年代給予持續支援，促進前綫員工服務素質，提升專業團隊效能，為協會歷年來發展不可或缺的主要夥伴，在此特以致謝。

60 70 年代加入

名譽醫療顧問	方心讓醫生 張文泰醫生 羅章薇醫生 Dr. F. M. BABER Dr. Van der LINDE	呂芝蘭醫生 曹吳美玲醫生	呂懷英醫生 梁乃江醫生	李裕生醫生 許子石醫生	杜景星醫生 麥海雄醫生	周寶煌醫生 黃鑑基醫生	高楊揚醫生 劉定宇醫生 Prof. G. M. KNEEBONE
名譽顧問	方心淑女士 高其中先生 黎淑卿女士	朱張仲翎女士 康鳳豪女士 顏文洪女士	李蔡桂璋女士 陳肖齡女士 羅怡基博士	林佐祺先生 傅劉健瑜女士 譚陳寶書女士	林明秋女士 馮陳孟君女士 關吳如玉女士	施美英女士 劉聖儀女士 關鼎鏗先生	徐郭志碧女士 潘李慧珍女士 顧汝德先生夫人

80 90 年代加入

名譽醫療顧問	王珍妮醫生 吳慧雪醫生 李潤海醫生 胡麗嫦醫生 陳 達醫生 麥希齡醫生 劉章鴻醫生 藍芷芊醫生	任嘉玲醫生 宋銀子醫生 李靜賢醫生 區家裘醫生 陳力行醫生 黃文遜醫生 潘慕棠醫生 顧娟娟醫生	江志強醫生 李志光醫生 周育賢醫生 張 勤醫生 陳以誠醫生 黃丕詩醫生 鄭文容醫生 Dr. David O'DONNELL	何景華醫生 李美德醫生 林大鈞醫生 曹家碧醫生 陳國燕醫生 黃重光教授 鄭振耀醫生	何遠芳醫生 李淵焜醫生 林迪基醫生 梁秉中教授 陳國興醫生 黃國鍵醫生 盧中啟醫生	何穎頤醫生 李瑞炎醫生 洪克翰醫生 梁淑芳醫生 陳魯誌醫生 楊世雄醫生 霍泰輝醫生	余協祖醫生 李漢鈞醫生 胡國材醫生 許鐘妮醫生 陳學深醫生 楊惠蘭醫生 謝韻婷醫生
名譽顧問	文馬之芬女士 何寶華夫人 林錦雲女士 梁仲銘先生 郭禮敬博士 黃志為律師 葉陳以利女士 霍恬士女士 Mrs. Vicki HAWLEY	王日祥醫生 余廖美儀女士 韋伍玉燕女士 梁林曼璇女士 陳啓彬先生 黃祖慧女士 鄒陳愛芳女士 謝俊謙教授 Mrs. Ann MORRIS	史勿夫醫生 吳子禎先生 倫美珍女士 梁倩美女士 陳國英女士 黃楊寶和女士 鄒潔鴻女士 鄺忠民先生	朱 明先生 李曾慧平女士 袁周婉碧女士 梁慶儀女士 陸容秀珍女士 黃嘉純律師 趙煥嫦女士 羅志遠先生	何式怡女士 李樹章先生 高志超先生 梁韻嘉女士 麥曹少珍女士 黃漢威先生 劉啓存先生 關愛睿博士	何祥麟先生 李鏡森先生 張明德先生 梅安宜女士 馮怡曾醫生 楊欣欣女士 鄧譚淑儀女士 顧楊彥慈女士	何楊欣女士 冼楊瑩文女士 張慧光女士 許綺賢女士 馮浩棠先生 楊執庸教授 黎 敏先生 龔高碧霞女士

2000 2013 年加入

名譽醫療顧問	吳健華醫生 林惠芬醫生 章浩敏醫生 黃國輝醫生 熊思方醫生	李永堅醫生 林楚賢醫生 陳凱珊醫生 黃勵燕醫生 劉健真醫生	李敏尤醫生 胡繼芬醫生 陳漢威醫生 楊漢明醫生 鄧美寧醫生	杜蘊瑜醫生 倪偉傑醫生 陳鳳英醫生 葉佩華醫生 謝紀超醫生	周志平醫生 高震雄醫生 麥勤興醫生 廖保龍醫生 譚國斌醫生	周國峰醫生 區結成醫生 馮卓穎醫生 廖敬樂醫生 張力智醫生	林子平醫生 張光宇醫生 黃冠雄醫生 廖嘉怡醫生
名譽顧問	方乃權博士 吳秀芬博士 李遠大先生 張黃楚沙女士 彭耀宗博士 薛詠紅博士 Ms. Sheila M. FRICK Dr. Rony SCHENKER	方啟良先生 吳章琰先生 周韋思女士 梁錦倫博士 曾潔雯博士 鄺適存博士 Prof. Rita JORDAN Dr. Andrew SUTTON	伍百祥教授 吳黎若瑜女士 周鴻奇教授 梁鎮垣先生 程式藩先生 譚永昌博士 Prof. Rita JORDAN Dr. Andrew SUTTON	何韋琳博士 宋國耀先生 侯傑泰教授 陳志峰教授 黃林紅芸女士 關道文教授 Ms. Patricia OETTER Dr. Ildikó Pásztoromé TASS	何德芳博士 李思聰律師 姚佩玲女士 陳秉政先生 劉宇隆教授 蘇洪亮先生 Ms. Patricia OETTER Dr. Ildikó Pásztoromé TASS	何顯雄博士 李國基先生 馬麗莊教授 陳智軒教授 盧興猷博士 Ms. Patricia OETTER Dr. Ildikó Pásztoromé TASS	吳玉亭女士 李湄珍教授 張永明博士 麥潔儀博士 霍泰輝教授

2014 2023 年加入

名譽醫療顧問/ 名譽顧問	史曼媚教授 林冠毅醫生 陳自覺醫生 盧時楨醫生	伍尚敦先生 林胡秀霞律師 陳胡安琪博士 蕭偉強先生	朱何妙馨女士 邱貴生教授 陳啟明醫生 譚迪奇先生	何相東醫生 高永文醫生 麥偉明先生 Dr. Elizabeth LAUGESON	岑思勁醫生 張建標先生 葉劍豪醫生 潘鎮球先生	李常威醫生 梁廷勳教授 潘鎮球先生	沈嘉敏博士 郭偉明醫生 鄧之皓律師
-------------------------	----------------------------------	------------------------------------	-----------------------------------	---	----------------------------------	-------------------------	-------------------------

排名按筆劃或字母排序。

協會謹代表受惠的服務使用者，向所有在過去六十年來曾捐助及支持協會的人士及企業／機構，致以衷心感謝。由於篇幅有限，鳴謝名單未能盡錄，如有遺漏，謹此致歉。

企業／機構

會計專業發展基金	富蘭克林鄧普頓投資（亞洲）有限公司
鄭志剛鄭余雅穎基金有限公司	G.E. Marden & Co., Ltd
Albert Wu Charitable Trust	高譽企業有限公司
美國運通股份有限公司	高盛（亞洲）有限責任公司
安得利香港餐飲	恒生銀行
沈艾達紀念基金	孩之寶遠東有限公司
殘疾人士藝術發展基金	香港迪士尼樂園
泛海酒店集團有限公司	香港交易所
Centaline Charity Fund Limited	香港圓桌會第五席（中環）
陳德強獎學金	香港電訊
陳曾熙基金會	Infants Toddlers & Twos Limited
陳楊福和基金有限公司	稅務義工團
康栢會計師事務所有限公司	香港國際花商協會
香港醫學美容中心	Itsy Bitsy Film LLC
陳廷驊基金會	怡和集團
免稅店慈善信託基金	Kiehl's
愛丁頓香港慈善有限公司	畢馬威慈善基金有限公司
環境及自然保育基金	關氏家族及關文光伉儷基金
余仁生慈善基金有限公司	李嘉誠基金會有限公司
FIL Foundation	紫荊獅子會
香港法拉利車主會	香港港南獅子會

梁黎建築師事務所有限公司	香港社會服務聯會
能發投資有限公司	香港賽馬會慈善信託基金
港鐵義工團	香港置地物業有限公司
新世紀集團香港有限公司	香港中華煤氣有限公司
華僑銀行（香港）有限公司	粵港澳祝教慈善基金
紙藝軒	The Marden Foundation Limited
悟宿基金會有限公司	The PCD Charitable Trust
伊利沙伯女皇弱智人士基金	何東爵士慈善基金
紀恩基金有限公司	香港華人會計師公會慈善信託基金
漪漣慈善基金有限公司	萬瑞庭慈善基金
太平山扶輪社	The Young Living Foundation
廬勝彥慈善基金	Ting Sun Hui Chu Trust Fund
瑞安海鷗社	荃灣區議會
斯凱奇香港有限公司	童心·藝力（香港88營）
余兆麒殘疾人士基金	維信理財有限公司
聖公會聖約翰座堂	屈臣氏酒窖
恩光之友會有限公司	Wednesday Afternoon Golf Society
太古地產	偉倫基金有限公司
美國商會	衛訊電訊有限公司
香港美國婦女會	盈創投資集團有限公司
東亞銀行有限公司	黃大仙區議會
華人永遠墳場管理委員會	織樂慈善基金
香港公益金	香港崇德社
香港公益會——中銀香港百年華誕慈善計劃	華泰實業（亞洲）有限公司
英國共濟聯合總會香港暨遠東地區總分會	藝旺（香港）有限公司
滙豐銀行慈善基金	

排名按名單英文名稱字母排序。

個人

Chan Kwok Wing	Leung Nai Pang, Norman	Wong Ka Keung
Chan Mak Chun	Leung Pak Ming, Raymond	Wong Li Chi Lok, Carol
Chang Kan, Jane	Liang Lee K. H., Annie	李惠清
Cheung Yee, Alice	Lu Hing Yun, Leanne	汪松亮伉儷
Chiang Hok Yuen	Lu Yeung Tsun Ting, Stella	林潤婷
Chow Li Chi San, Patricia	Madam Chan Him Wee	林潤華
Fong Cheung Fat	Mr. & Mrs. Tam Wing Fan Edmund	許美龍
Hong Oun Hui Bon Hoa	Pang Tsui M. W., Josephine	陳維志, 許田伉儷
Lam Chi Tung	Paul C. K. Tang & Chiu	葉穎賢
Lau Sin Pang	Tam Mak May Mei Yin	鄧美好
Lee Ka Fai	Tong Cheng	黎間開
Lee Kim Hung, Annie	Wan Shuk Fong	
Lee Mee Chi, Michelle	Wong Cheuk On, James	

排名按筆劃或字母排序。

香港耀能協會六十週年紀念特刊



出版: 香港耀能協會
 地址: 香港北角百福道21號17樓
 電話: (852) 2527 8978
 傳真: (852) 2866 3727
 電郵: ho@sahk1963.org.hk
 網址: www.sahk1963.org.hk

編輯委員會:
 宣國棟
 葉惠儀
 黃源宏
 黃秀珍
 林曉姿
 曾仲儀
 梁詠茵
 單富良

設計: 易達華設計有限公司

出版日期: 2023年10月

國際書號 (ISBN): 978-962-8890-00-2

